

**НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ ДЕРЖАВНОГО  
УПРАВЛІННЯ ПРИ ПРЕЗИДЕНТОВІ УКРАЇНИ  
ДНІПРОПЕТРОВСЬКИЙ РЕГІОНАЛЬНИЙ ІНСТИТУТ  
ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ**

*Кафедра менеджменту та управління проектами*

**ІННОВАЦІЙНІ ІНСТРУМЕНТИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ  
ІНВЕСТИЦІЙНОГО ТА ІНФРАСТРУКТУРНОГО  
РОЗВИТКУ ОБ'ЄДНАНИХ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД**

*Матеріали науково-практичної конференції за міжнародною участю  
27 листопада 2020 р., м. Дніпро*

**Дніпро  
ДРІДУ НАДУ  
2020**

УДК 352.07(477):005.591.6

I-66

*Рекомендовано до друку вченою радою ДРІДУ НАДУ при Президентові України (протокол № 10/240 від 29.12.2020 р.).*

**Редакційна колегія:**

д.держ.упр., проф. Серьогін С.М., д.і.н., проф. Бородін Є.І.,  
д.держ.упр., доц. Чикаренко І.А., д.держ.упр., проф. Маматова Т.В.,  
к.держ.упр. Сергієнко Е.О. (відп. секретар)

**I-66** **Інноваційні інструменти** забезпечення інвестиційного та інфраструктурного розвитку об'єднаних територіальних громад : матеріали наук.-практ. конф. за міжнар. участю, м. Дніпро, 27 листоп. 2020 р. / за заг. ред. І. А. Чикаренко. – Дніпро : ДРІДУ НАДУ, 2020. – 368 с.

Уміщені матеріали доповідей учасників науково-практичної конференції «Інноваційні інструменти забезпечення інвестиційного та інфраструктурного розвитку об'єднаних територіальних громад» щодо опрацювання інноваційних управлінських підходів у практиці управління місцевим розвитком в умовах децентралізації, формування, функціонування та розвитку об'єднаних територіальних громад, подано результати вивчення та узагальнення релевантного зарубіжного та вітчизняного досвіду і кращих практик.

Розраховано на фахівців публічного управління, працівників органів державної влади та місцевого самоврядування, науковців, викладачів, слухачів Національної академії державного управління при Президентові України, а також буде корисним для всіх, кого цікавить окреслене коло проблем.

## ЗМІСТ

### ПЛЕНАРНЕ ЗАСІДАННЯ

<b>ЧИКАРЕНКО Ірина, МАМАТОВА Тетяна, ЧИКАРЕНКО Олексій.</b> <i>Інноваційні інструменти забезпечення інвестиційного та інфраструктурного розвитку об'єднаних територіальних громад</i>	9
<b>КРАЙНИК ОЛЬГА.</b> <i>Управління територіальною громадою в умовах децентралізації</i>	13
<b>МОЛОКАНОВА Валентина.</b> <i>Проблеми вдосконалення стратегічної діяльності об'єднаних територіальних громад в Україні</i>	17
<b>БОРТНІК Олена.</b> <i>Ризик-менеджмент та стандарти ISO: можливості застосування в органах місцевого самоврядування</i>	21
<b>ДРОБАХІНА Тетяна.</b> <i>Креативні індустрії як стратегічний вектор розвитку території</i>	24

### СЕКЦІЙНІ ЗАСІДАННЯ

<b>АЗАМАТ Альона, ОГІНОК Соломія.</b> <i>Аналіз основних інноваційних тенденцій у галузі електронної торгівлі</i>	27
<b>АМЕН Асхат, ГАЙСИНА Макпал, КЕНЖЕГУЛОВА Алія.</b> <i>Доступність и качество государственных услуг в зеркале общественного мнения</i>	30
<b>БЕЗЕНА Іван.</b> <i>Нові стратегії розвитку територіальної громади як фактор сталого розвитку регіону</i>	34
<b>БЕЗУС Валерій.</b> <i>Інвестиційна екосистема як інструмент модернізації водної інфраструктури України</i>	38
<b>БЛЩУК Катерина, ДОМША Ольга.</b> <i>Цифровізація – складова сталого розвитку громад і територій</i>	41
<b>БОГАШКО Олександр.</b> <i>Роль університетів у формуванні й розвитку «трикутника знань» на регіональному рівні</i>	44
<b>БОЛКУНОВИЧ Анна, Валерія ВАСИЛЬЄВА, Николай БЕЛОДЕД.</b> <i>Подходы к совершенствованию стратегической деятельности на местном уровне</i>	47
<b>БОНДАРЕНКО Віктор.</b> <i>Процес децентралізації: негативні наслідки та механізми їх подолання</i>	51
<b>БОНДАРЕЦЬ Єлизавета.</b> <i>Нові підходи до вдосконалення системи управління проектами регіонального розвитку</i>	57
<b>БОРОДІНА Оксана.</b> <i>Інноваційні підходи у регіональній політиці на прикладі принципів SMART-спеціалізації регіону</i>	59
<b>БРАЦИЛО Ганна.</b> <i>Інструменти підвищення спроможності об'єднаних територіальних громад в умовах реформи децентралізації в Україні</i>	62
<b>БУКАНОВ Григорій.</b> <i>Особливості електронного урядування як інструмента реалізації державної екологічної політики на регіональному рівні</i>	66
<b>ВАКУЛЕНКО Володимир, Марина КОНДРАТЕНКО.</b> <i>Застосування інструментів моніторингу та оцінки для підвищення якості публічних послуг в ОТГ</i>	68

<b>ВЛАСОВА Валентина.</b> <i>Формування спроможних територіальних громад України</i>	71
<b>ГЛАДКА Олена.</b> <i>Розробка стратегії розвитку громадського здоров'я в ОТГ</i>	74
<b>ГЛАДКОВ Кирило.</b> <i>Інноваційні інструменти розвитку сфери освіти на місцевому рівні</i>	76
<b>ГОНЧАР Катерина, ФЕДОТОВА Тетяна.</b> <i>Розвиток аудиту в Україні та ОТГ</i>	79
<b>ГОНЧАРЕНКО Марина.</b> <i>Державна фінансова підтримка розвитку територіальних громад</i>	82
<b>ГОРБЛЮК Сергій.</b> <i>Підготовка до ревіталізації zdegradovanoї міської території</i>	85
<b>ГОРОДНЯК Ірина.</b> <i>Проблеми залучення іноземних інвестицій в економіку України</i>	87
<b>ГУЦУЛ Оксана, СОЛОМІЯ ОГІНОК.</b> <i>Забезпечення ефективності та оцінювання рівня розвитку об'єднаних територіальних громад</i>	90
<b>ДЗВІНЧУК Дмитро, ЛЮТИЙ Марк.</b> <i>Дизайн-мислення для лідерів та їх послідовників в об'єднаних територіальних громадах України</i>	92
<b>ДЗЯЖУК Ганна, БАЛОВА Світлана.</b> <i>Інфраструктура розвитку малого та середнього агробізнесу в Україні</i>	94
<b>ДУДИЧ Леся, ДУДИЧ Галина.</b> <i>Розвиток об'єднаних територіальних громад в Україні</i>	97
<b>ДУЗЕНКО Яна.</b> <i>Теоретичні засади формування іміджу державного службовця</i>	101
<b>ДУРМАН Микола, КОЗЛОВСЬКА Анна.</b> <i>Використання інструментів адміністративного регулювання для інфраструктурного розвитку ОТГ</i>	104
<b>ДУРМАН Олена, ПОЛОСЬМАК Катерина.</b> <i>Освітнє інформаційно-комунікаційне середовище як інноваційний інструмент управління освітньою сферою в об'єднаних територіальних громадах</i>	107
<b>ЖАБИНЕЦЬ Ольга.</b> <i>Міста обласного значення в експортній діяльності: оцінка та рейтингування</i>	110
<b>ЖАДАН Олександр.</b> <i>Теоретичні аспекти взаємодії влади та бізнесу на місцевому рівні</i>	113
<b>ЗАПОТІЧНА Роксолана.</b> <i>Контроль за використанням кредитів, наданих транснаціональними банками, з боку об'єднаних територіальних громад</i>	116
<b>ЗИНЧЕНКО Марина.</b> <i>Проектные компетенции управленцев в органах местного управления и самоуправления: сущность и основные подходы</i>	118
<b>ЗОРЯ Олексій.</b> <i>Інституційні засади взаємодії держави і приватного капіталу при залученні інвестицій в інноваційний розвиток аграрного виробництва в об'єднаних територіальних громадах</i>	121
<b>ІВАНОВА Катерина.</b> <i>Модернізація механізмів кар'єрного росту державних службовців України</i>	123
<b>ІГНАТ Олександр.</b> <i>Співробітництво територіальних громад у сфері адміністративних послуг в Україні</i>	126

<b>ІЛЬІНА Марія, ШПИЛЬОВА Юлія.</b> <i>Індикатори використання соціоекологічних імперативів розвитку територіальних громад</i>	130
<b>КАРПИЧ Анна, ШКВАРУН Максим.</b> <i>Перспективи тендерно орієнтованого бюджетування для об'єднаних територіальних громад України</i>	134
<b>КАСИЧ Алла, ЖИВОТОВОЗ Іван.</b> <i>Адміністративна реформа та завдання розвитку місцевого самоврядування</i>	138
<b>КАСИЧ Алла, ОВСІЄНКО Вікторія.</b> <i>Проблеми фінансування закладів освіти територіальними громадами</i>	141
<b>КІЧУРЧАК Маріанна.</b> <i>Державно-приватне партнерство як інститут розвитку об'єднаних територіальних громад</i>	143
<b>КЛИМЕНКО Наталія.</b> <i>Напрямки розвитку інвестиційного процесу на регіональному рівні</i>	146
<b>КЛШИНА Дар'я, ФЕДотова Тетяна.</b> <i>Інформаційні технології забезпечення взаємодії між владою і суспільством</i>	148
<b>КОВЕРЕЦ Анна.</b> <i>Поняття и система суб'єктів венчурної інвестиційної діяльності</i>	151
<b>КОЗЛОВ Віктор.</b> <i>Правове регулювання відносин медичних працівників та пацієнтів в Україні</i>	154
<b>КОПИЛ Олена.</b> <i>Фінансування сфери культури з державного та місцевих бюджетів як фактор розвитку сфери та залучення інвестицій в умовах децентралізації</i>	158
<b>КОСТИШИН Катерина, ОГІНОК Соломія.</b> <i>Чинники, що впливають на зниження ефективності управління у рамках проведення реформи децентралізації, та методи вирішення цієї проблеми</i>	162
<b>КРАВЦОВА Тетяна, КРАВЦОВ Олег, ЛАЩЕНКО Оксана.</b> <i>Шляхи підвищення якості надання адміністративних послуг в Україні</i>	165
<b>КРАМАРЕВА Ольга.</b> <i>Інноваційний розвиток територій – запорука економічного зростання</i>	172
<b>КУХАР Дарина.</b> <i>Інвестиційний та фінансовий розвиток об'єднаних територіальних громад</i>	175
<b>ЛАНЧЕНКО Євгеній.</b> <i>Методичні засади оцінювання динаміки розвитку сільських територій об'єднаних територіальних громад</i>	178
<b>ЛЕБЕДЕВА Надія.</b> <i>Вдосконалення громадянської освіти засобом розвитку компетенцій віртуального співробітництва</i>	181
<b>ЛЕЩУХ Ірина.</b> <i>Інвестиційний потенціал ОТГ: сутність, чинники формування та впливу</i>	185
<b>ЛИСЕНКО Роман.</b> <i>Забезпечення якості та комплексне оцінювання у сфері надання публічних послуг (адміністративних, соціальних, комунальних тощо), застосування громадського моніторингу та контролю</i>	189
<b>ЛИХОВІДОВА Ірина.</b> <i>Територіальні громади як учасники корпоративних відносин: особливості регулювання в умовах децентралізації</i>	193

<b>ЛОПУШНЯК Лілія.</b> <i>Особливості та проблеми розвитку ринку флористичних послуг в Україні</i>	198
<b>ЛУК'ЯНОВА Олена, МАЛІНЦОВА Олена.</b> <i>Шляхи підвищення якості надання адміністративних послуг населенню України</i>	201
<b>МАКЕДОН Вячеслав.</b> <i>Ефекти від створення електронного уряду в системі державного управління</i>	204
<b>МАЛА Світлана.</b> <i>Інтегральна компетентність депутатів рад як чинник розвитку управління освітою в громадах</i>	206
<b>МАЛЕЦЬКА Наталія.</b> <i>Кластерний підхід як інструмент формування інноваційного освітнього простору об'єднаної територіальної громади</i>	210
<b>МАСЛЯК Володимир.</b> <i>Публічне управління в умовах виникнення надзвичайних ситуацій природного та техногенного характеру в Україні: організаційно-правовий аспект</i>	214
<b>МИХАЛЕВИЧ Тимур, КУЧКО Анастасія, БАЛЬКОВСКАЯ Марія.</b> <i>State procurement in Belarus: price formation and government regulation</i>	217
<b>НОВАЧЕНКО Тетяна, ДЯЧЕНКО Наталія, КОВАЛЕНКО Наталія, СЛОБОДЯН Валерія.</b> <i>Впровадження інновацій як основа сталого регіонального розвитку</i>	219
<b>ОРЛІВ Мар'яна, ПЕТРЕНКО Віктор.</b> <i>Технологія дизайн-мислення як основа стратегічного планування розвитку об'єднаних територіальних громад України</i>	223
<b>ПАНИШЕВА Людмила.</b> <i>Розвиток системи управління персоналом на державній службі України</i>	226
<b>ПАСТУХ Катерина.</b> <i>Формування плану (програми) соціально-економічного розвитку об'єднаної територіальної громади в Україні</i>	229
<b>ПОЙМАНОВА Валерія, САЛЯМОН Віталій.</b> <i>Система внутрішнього контролю на підприємстві</i>	231
<b>ПОЛЬСЬКА Людмила.</b> <i>Децентралізація влади в контексті забезпечення сталого розвитку об'єднаних територіальних громад</i>	233
<b>ПРИМА Олександр.</b> <i>Соціально-економічні аспекти концепції інтегрованого розвитку об'єднаних територіальних громад</i>	236
<b>ПУЛІНА Тетяна, ШУВАКІНА Катерина</b> <i>Управління регіональним кластерним об'єднанням підприємств</i>	239
<b>РУДІК Надія.</b> <i>Європейський досвід оцінки якості надання медичних послуг в контексті секторальної децентралізації в Україні</i>	241
<b>РУДІК Олександр.</b> <i>Політика згуртованості ЄС: інвестиційні ініціативи у відповідь на світову коронавірусну кризу</i>	244
<b>САДОВСЬКА ЛІНА.</b> <i>Державна політика з розвитку громадянських компетентностей на місцевому рівні</i>	247
<b>САХНО Тетяна.</b> <i>Міжнародна підтримка інноваційного розвитку об'єднаних територіальних громад України</i>	249
<b>СЕМЕНЕЦЬ-ОРЛОВА Інна.</b> <i>Потреба громадянських компетентностей у професійній діяльності державних службовців</i>	252

<b>СЕМЕНІХІНА Юлія.</b> <i>Громадська експертиза як технологія взаємодії громадянського суспільства із владою</i>	255
<b>СЕМЕНОВ Дмитро, ЛЯШКО Ірина.</b> <i>Проблеми та перспективи розвитку сучасного менеджменту в суспільстві</i>	259
<b>СЕМЕНЦОВА Олена, СОБОЛЕВСЬКИЙ Олександр.</b> <i>Методи оцінки ефективності діяльності організацій публічної сфери</i>	261
<b>СЕРГІЄНКО Володимир.</b> <i>Теоретичні основи інвестиційного розвитку аграрного виробництва в об'єднаних територіальних громадах</i>	264
<b>СЕРГІЄНКО Елла.</b> <i>Формування іміджу громади як інструмент забезпечення інвестиційного розвитку</i>	267
<b>СОКОЛОВСЬКА Оксана.</b> <i>Цифровізація як нова якість муніципального управління</i>	272
<b>СОРОКА Максим.</b> <i>Громадські системи моніторингу якості повітря як незалежні сервіси для локальних громад</i>	274
<b>ТАРАСЕНКО Денис, ШАГАНОВ Павло.</b> <i>Використання інформаційно-комунікаційних технологій в процесі забезпечення позитивного іміджу органів державної влади</i>	277
<b>ТАРАСЕНКО Олена, СОТНІКОВА Олена.</b> <i>Роль держави в забезпеченні розвитку інноваційної діяльності</i>	279
<b>ТРЕЦОВ Мирослав, МУНЬКО Анна.</b> <i>Забезпечення гнучкості державного фінансування проєктів розвитку територій</i>	281
<b>УГРЮМОВА Катерина, ЯГОДЕНКО Ірина.</b> <i>Фінансування медичного страхування в Україні</i>	283
<b>УСЕНКО Інна.</b> <i>Проблемні питання виплати штрафів за порушення рибоохоронного законодавства та роль органів місцевого самоврядування в їх вирішенні</i>	285
<b>УШАКОВА Алла.</b> <i>Формування проектних компетентностей службовців місцевого самоврядування та депутатів місцевих рад</i>	287
<b>ФЕЛОНЮК Олена, ФЕДОТОВА Тетяна</b> <i>Оцінка ризиків реалізації стратегій розвитку об'єднаних територіальних громад</i>	290
<b>ФІЛАТОВА Марія.</b> <i>Аукціон як основа сучасної системи державних закупівель</i>	293
<b>ФОКША Лілія.</b> <i>Запозичення як інструмент акумулювання додаткових фінансових ресурсів територіальною громадою</i>	295
<b>ХУДАВЕРДІЄВА Вікторія.</b> <i>Соціальне партнерство як основа соціально-економічного розвитку країни</i>	298
<b>ЦЕХАНОВИЧ Виктор.</b> <i>Еврорегиональное сотрудничество в системе NUTS.</i>	302
<b>ЧАРКІНА ТЕТЯНА.</b> <i>Концесія вокзалів як фактор підвищення конкурентоспроможності залізниці</i>	305
<b>ЧЕРНЯТІНА Вікторія.</b> <i>Перспективи розвитку об'єднаних територіальних громад в Україні</i>	309
<b>ЧЕХ Лаура.</b> <i>Фінансова безпека України в умовах глобалізації</i>	311
<b>ЧИКАРЕНКО Ірина, МАМАТОВА Тетяна.</b> <i>Фактори забезпечення спроможності об'єднаної територіальної громади</i>	313

<b>ЧОРНОМОРД Євгенія, МКРТІЧАН Оксана.</b> <i>Незалежна робота студентів протягом дистанційного навчання з використанням освітніх інформаційних технологій</i>	320
<b>ЧУДІК Зоряна, САЛЯМОН Віталій.</b> <i>Розвиток науки про управління</i>	323
<b>ШАПОВАЛОВ Євгеній.</b> <i>Проблематика дохідної частини районних бюджетів у 2021 році</i>	325
<b>ШЕВЧЕНКО Лілія.</b> <i>Проблеми розвитку кооперації у територіальних громадах у процесах сільського розвитку</i>	327
<b>GARNYK Liudmyla, AL-HALAWANI Hussam, VARGA Mykyta, POSOKHOV Igor.</b> <i>Economic diplomacy in 21<sup>st</sup> century: trends, horizons and new actors</i>	330
<b>GARNYK Liudmyla, BAKADOROVA Anna, VOLKODAV Vladyslav, PANOVA Kamilla, MYSCHEENKO Olga, SHVETZ Anastasia.</b> <i>Risk management as essential precondition for Sustainable development of organization: Global and local aspects</i>	334
<b>KHALCHENKO Valeria, SHVETZ Anastasia, BABICH Inna.</b> <i>Analysis of the results of insurance companies for the first quarter of 2020 compared to the same period in 2019</i>	338
<b>KHALCHENKO Valeria, SHVETZ Anastasia, DRUGOVA Olena.</b> <i>Fiscal risks related to government debt management. Fiscal risks associated with state guaranteed debt.</i>	342
<b>TSVILIY Sergiy.</b> <i>Draft strategy for sustainable development of ecological tourism of the zaporizhzhia region</i>	346
<b>ВІДОМОСТІ ПРО АВТОРІВ</b>	350



**Тетяна САХНО**

*аспірантка кафедри обліку, аналізу і оподаткування  
Черкаський державний технологічний університет*

## **МІЖНАРОДНА ПІДТРИМКА ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ОБ'ЄДНАНИХ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД УКРАЇНИ**

Державна регіональна політика України базується на досвіді розвинених демократичних країн та спрямована на підвищення соціально-економічних стандартів життя населення. Конкуренентоспроможність регіонів залежить від збалансованого використання потенціалу місцевості. Особливе призначення гармонійного розвитку регіону відведено об'єднаним територіальним громадам (ОТГ), як суб'єкту економічних відносин.

Зміни адміністративно-територіального устрою та територіальної організації влади надали права та обов'язки на рівень районів і громад у формуванні структури управління, визначення концептуальних засад, механізмів та інструментів місцевого розвитку. Цілями та відповідальністю влади об'єднаної територіальні громади є: планування розвитку території; самостійне забезпечення потреб, життєздатності, сталого економічного, соціального розвитку; ефективне використання ресурсного потенціалу; екологічний захист; створення сприятливих та комфортних умов проживання для громадян; доступність, комплексність та якість публічних послуг.

Реалізація реформи децентралізації є важливим етапом розвитку держави. На протязі 2015-2020 р.р. створено 983 ОТГ з населенням понад 11 млн., з них: 936 об'єднань, в яких відбулися перші вибори, 47 ОТГ з центром у містах обласного значення. Рейтинговий список відносно формування спроможних громад очолюють: Волинська (54), Житомирська (56), Запорізька (56), Полтавська (53), Тернопільська (54), Хмельницька (52), Черкаська (57) області. Останні позиції рейтингу – Донецька (13), Закарпатська (17), Луганська (18) області [2, с. 4].

Важливу роль у дієвості практики управління місцевим розвитком мають новітні управлінські підходи до напрямів діяльності органів місцевого самоврядування.

Варто зазначити, що підтримка розвитку місцевого самоврядування відбувається не тільки на рівні держави. До її організації додатково залучено фахівців міжнародної донорської спільноти у наданні технічної допомоги у розробці та впровадженні проектів і програм розвитку територій.

На сьогодні в Україні діє понад двадцять проектів і програм міжнародної співпраці.

Найбільшою програмою підтримки децентралізації, регіонального та місцевого розвитку у розширенні можливостей, прав органів державної влади місцевого самоврядування є Програма «U-LEAD з Європою», офіси якої розташовано у 24 регіонах держави. Проект діє за спільним фінансуванням країн-кленів Європейського союзу: Данія, Естонія, Німеччина, Польща, Швеція. Бюджет програми з 2016 р. по 2023 р. – 152,3 млн. євро [3].

Робота програми спрямована на розвиток об'єднаних громад у системі надання муніципальних послуг населенню та розробці ІТ-рішень для їх забезпечення, локальному плануванні, підтримці у боротьбі з Covid-19, у сферах охорони здоров'я та освіти. Експерти програми надають постійну потужну підтримку органам влади місцевого та державного рівня через експертні поради, підвищення кваліфікації на тренінгах, консультативних заходах.

Внески Програма «U-LEAD з Європою» у розвиток ОТГ (2016-2020 р.р.):

1. Підтримка місцевого розвитку у навчанні спроможності ключових учасників ОТГ, а саме: тренінги; навчальні поїздки до держав-партнерів; заходи із розвитку спроможності, державно-приватного партнерства; підготовка проєктів та планів місцевої мобільності, поведження з відходами після спеціальної підготовки, мініпроєктів у напрямі покращення соціальних послуг; концепції з просторового розвитку; укладено договори партнерств з державами-членами ЄС, сільськими та міськими громадами.

2. Спроможність громад базується на концепції «Пакет тематичної підтримки». Мета – підвищення кваліфікації посадових осіб та державних службовців. Тренінги, семінари, онлайн-навчання з: поглиблення знань адміністративного апарату ОТГ для керівників та спеціалістів; обміну знаннями, досвідом, спільне навчання, обговорення в мережі лідерства для керівниць ОТГ; посилення обізнаності і відповідності публічних послуг для партнерів-виконавців; електронне навчання для представників ОТГ.

3. Адміністративні послуги. Покращення їх якості, доступність та наближення до мешканців громади відбувається шляхом створення або модернізації центрів надання адміністративних послуг (ЦНАП) в межах громади та створення пересувних мобільних ЦНАП. Взаємоузгодженість, комплексність такого центру у наданні публічних послуг в межах об'єднання здатна створити максимальний комфорт та доступність для її громадян.

4. Електронне урядування. Розробка та впровадження інформаційної системи у роботу ЦНАП, системи безпечного обміну даними для покращення надання державних послуг шляхом прозорості та ефективності. Ознайомлення, поінформованість та навчання відбулося на форумах, онлайн-семінарах, тренінгах, навчальних поїздках до Естонії для ІТ-директорів, службовців, адміністраторів, впроваджувачів електронного урядування.

5. Секторальні реформи підтримуються у сферах охорони здоров'я, освіти. Експертна підтримка зі створення та впровадження у ОТГ методології дієздатних мереж охорони здоров'я та освіти. Автоматизація в закладах первинної медико-санітарної допомоги, оптимізація мережі охорони здоров'я, спроможні навчальні мережі.

6. Боротьба із Covid-19. Підтримка з: підвищення обізнаності населення громад про вірус через друковану продукцію; проведення міжнародних вебінарів з подолання кризи; закупка та постачання захисних медичних засобів, дезінфікуючих засобів для роботи в ЦНАП; виготовлення медичних масок.

7. Комунікація реформи децентралізації. Підвищення обізнаності, сприяння позитивному ставленню до реформи через діалог з громадськістю у публічних заходах, соціальних мережах, засобах масової інформації, пересувних виставках.

Напрями для обговорення: інвестиційні стратегії, реформи освіти, охорони здоров'я; розроблення планів і заходів розвитку для молоді, людей з інвалідністю; відповідальність за екологічну ситуацію території [1].

Таким чином, щоб впоратися з викликами, які виникли впродовж періоду реформування, країни-донори допомагають місцевій владі пришвидшити налагодження процесів перебудови врядування, інфраструктурного, інформаційного, екологічного розвитку на нові формати локально із застосуванням інноваційних підходів опираючись на практики європейських країн.

### **Список використаних джерел**

1. Внески Програми «U-LEAD з Європою» у 2016-2019 роках. *Децентралізація. Міжнародна співпраця.* (станом на серпень 2020 року). URL: [https://donors.decentralization.gov.ua/uploads/admin/news\\_digest/file\\_uk/files/5f4f8862c955b1f3403163ce/4pager\\_ua\\_august.pdf](https://donors.decentralization.gov.ua/uploads/admin/news_digest/file_uk/files/5f4f8862c955b1f3403163ce/4pager_ua_august.pdf) (дата звернення 11.11.2020р.).
2. Моніторинг процесу децентралізації влади та реформування місцевого самоврядування на 10.01.2020р. Київ, 2019р. С. 4. URL: [https://decentralization.gov.ua/uploads/library/file/593/%D0%9C%D0%BE%D0%BDi%D1%82%D0%BE%D1%80%D0%B8%D0%BD%D0%B3\\_\\_10.09.2020.pdf](https://decentralization.gov.ua/uploads/library/file/593/%D0%9C%D0%BE%D0%BDi%D1%82%D0%BE%D1%80%D0%B8%D0%BD%D0%B3__10.09.2020.pdf) (дата звернення 10.11.2020р.).
3. Програма «U-LEAD». *Децентралізація. Міжнародна співпраця.* URL: <https://donors.decentralization.gov.ua/project/u-lead> (дата звернення 11.11.2020р.).

*Наукове видання*

***ІННОВАЦІЙНІ ІНСТРУМЕНТИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОГО  
ТА ІНФРАСТРУКТУРНОГО РОЗВИТКУ ОБ'ЄДНАНИХ  
ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД***

*Матеріали науково-практичної конференції за міжнародною участю  
За загальною редакцією І. А. Чикаренко*

*В авторській редакції*

*Комп'ютерний оригінал-макет – Е.О. Сергієнко, Ю.В. Семеніхіна*

*Дніпропетровський регіональний інститут державного управління Національної академії  
державного управління при Президентові України Україна, 49044, м. Дніпро, вул. Гоголя, 29,  
тел. (056) 794 58 27*

*Свідотство про внесення суб'єкта видавничої справи до державного реєстру видавців,  
виготовників та розповсюджувачів видавничої продукції ДК №1743 від 06.04.2004 р.*