

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЧЕРКАСЬКА ОБЛАСНА ДЕРЖАВНА АДМІНІСТРАЦІЯ
УКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ З РОЗВИТКУ
МЕНЕДЖМЕНТУ ТА БІЗНЕС-ОСВІТИ
ІНСТИТУТ ПІДГОТОВКИ КАДРІВ
ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ ЗАЙНЯТОСТІ УКРАЇНИ
ЧЕРКАСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ ТЕХНОЛОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ДОНЕЦЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ УПРАВЛІННЯ

ЗБІРНИК ТЕЗ ДОПОВІДЕЙ
IV ВСЕУКРАЇНСЬКОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ

**СУЧАСНІ ТЕОРІЯ І ПРАКТИКА
МЕНЕДЖМЕНТУ ТА БІЗНЕС-
АДМІНІСТРУВАННЯ**

30 квітня 2020 р.

«Пономаренко»
Черкаси – 2020 р.

УДК 658.012.32 (063)

С 91

Матеріали збірника друкуються мовою оригіналу. Відповідальність за достовірність фактів, цитат, власних імен та інших даних несуть автори.

Сучасні теорія і практика менеджменту та бізнес-адміністрування: Збірник тез доповідей IV Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Черкаси, 30 квітня 2020 р.). – Черкаси, Черкаський державний технологічний університет. Видавець Пономаренко Р.В., 2020. – 88 с.

Організаційний комітет конференції:

Григор Олег Олександрович	к. держ. упр., доцент, ректор Черкаського державного технологічного університету
Фауре Еміль Віталійович	д. т. н., доцент, проректор з науково-дослідної роботи та міжнародних зв'язків
Лутай Лариса Анатоліївна	д. е. н., професор, дійсний член Академії економічних наук України, завідувач кафедри менеджменту Інституту підготовки кадрів Державної служби зайнятості України
Фінагіна Олеся Валентинівна	д. е. н., професор, завідувач кафедри менеджменту та бізнес-адміністрування Черкаського державного технологічного університету
Захарова Оксана Володимирівна	д. е. н., професор, професор кафедри менеджменту та бізнес-адміністрування Черкаського державного технологічного університету
Проданова Лариса Василівна	д. е. н., доцент, професор кафедри менеджменту та бізнес-адміністрування Черкаського державного технологічного університету
Павловська Анна Станіславівна	д. е. н., доцент, професор кафедри менеджменту та бізнес-адміністрування Черкаського державного технологічного університету
Солоха Дмитро Володимирович	д. е. н., професор, декан факультету економіки Донецького державного університету управління (м. Маріуполь)
Горохова Людмила Петрівна	директор Української асоціації з розвитку менеджменту та бізнес освіти
Панкова Людмила Іллівна	к. е. н., доцент, доцент кафедри менеджменту та бізнес-адміністрування Черкаського державного технологічного університету
Якушев Олександр Володимирович	к. е. н., доцент кафедри менеджменту та бізнес-адміністрування Черкаського державного технологічного університету

ISBN 978-966-2554-67-0

© Авторські тексти, 2020

ЗМІСТ

СЕКЦІЯ 1 Проблеми і перспективи розвитку менеджменту та бізнес-адміністрування: теорія і практика	6
<i>Горохова Л.П., Сергата М.М.</i> ЦІЛЬОВА ПІДТРИМКА УКРАЇНСЬКОЇ МОЛОДІ В УМОВАХ НАРОЩЕННЯ ПРОЯВІВ СВІТОВОЇ ЕКОНОМІЧНОЇ КРИЗИ	7
<i>Мартинович В.Г., Руденко О.А.</i> АНТИКРИЗОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ЯК КОНЦЕПТУАЛЬНИЙ ПІДХІД ДО ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ	9
СЕКЦІЯ 2 Теорія і практика управління соціально-економічним розвитком: підприємство, регіон, країна	13
<i>Бітюк І.М., Леванець І.Е.</i> КАДРОВА ПОЛІТИКА ПІДПРИЄМСТВА У СУЧАСНИХ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ РЕАЛІЯХ	14
<i>Буряк Є.В., Білик А.В.</i> ПОТЕНЦІАЛ КЛАСТЕРОУТВОРЕННЯ В УКРАЇНІ: МАЙБУТНЄ ВЗАЄМОДІЇ ПІДПРИЄМСТВ, ВЛАДИ ТА НАСЕЛЕННЯ	16
<i>Захарова О.В., Буряк Є.В.</i> ТЕНДЕНЦІЇ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ РЕГІОНІВ УКРАЇНИ	19
<i>Захарова О.В., Скібська К.О.</i> УМОВИ РОЗВИТКУ РЕГІОНАЛЬНОГО РИНКУ ПРАЦІ	21
<i>Лутай Л.А.</i> НОВІ ВИКЛИКИ РИНКУ ПРАЦІ УКРАЇНИ	24
<i>Мильніченко С.М., Руденко О.А.</i> ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ВИЗНАЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ СУТНОСТІ КАТЕГОРІЇ «СТРАТЕГІЧНОГО ПОТЕНЦІАЛУ РЕГІОНУ»	26
<i>Мілевський Е.М., Руденко О.А.</i> МЕТОДИКА ОЦІНКИ СКЛАДОВИХ ЕКОНОМІЧНОГО ПОТЕНЦІАЛУ КОМПЛЕКСНОГО РОЗВИТКУ РЕГІОНУ	29
<i>Назаренко Ю.О.</i> МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДІАГНОСТИКИ ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ В РЕГІОНАХ УКРАЇНИ	31

<i>Панкова Л.І.</i> ЕКОНОМІЧНІ ІНТЕРЕСИ В СИСТЕМІ РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ	34
<i>Скічко І.В.</i> КЛАСТЕРНИЙ ПІДХІД В ЕКОНОМІЦІ РЕГІОНУ	36
<i>Фінагіна О.В.</i> НОВІ ВИКЛИКИ ДЛЯ УКРАЇНИ: ПОГЛЯД НА ПЕРСПЕКТИВИ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ	39
<i>Фоміна О.О., Шарлай Р.С.</i> ПОДАТОК НА БЕЗДІТНІСТЬ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПОДОЛАННЯ ДЕМОГРАФІЧНОГО СПАДУ	41
<i>Якушев О.В., Артёмов Д.Ю.</i> АНАЛІЗ ОСВІТНЬОЇ СИСТЕМИ РЕГІОНІВ УКРАЇНИ ЯК ЧИННИК СТВОРЕННЯ КЛАСТЕРІВ ПІДПРИЄМСТВ СФЕРИ ПОСЛУГ	43
СЕКЦІЯ 3 Перспективи розвитку аграрного менеджменту	47
<i>Проданова Л.В., Дмитренко Б.В.</i> ВИВЧЕННЯ СТАНУ РЕСУРСНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ АГРАРНОГО СЕКТОРУ УКРАЇНИ: ЗЕМЕЛЬНІ РЕСУРСИ	48
<i>Хорошун Ю.В.</i> АНАЛІЗ ДИНАМІКИ ОБСЯГІВ КАПІТАЛЬНИХ ІНВЕСТИЦІЙ В СІЛЬСЬКЕ ГОСПОДАРСТВО УКРАЇНИ	51
СЕКЦІЯ 4 Новітні підходи до управління інноваційними та інвестиційними процесами	54
<i>Барбанова І.С.</i> ОСНОВНІ ПРИНЦИПИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ РЕГІОНУ	55
<i>Панкова Л.І. Штильовий Є.О.</i> КЛАСТЕРНА ПОЛІТИКА ЯК ОСНОВА РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ: ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ДОСВІД	57
<i>Середюк Т.Б.</i> РОЛЬ ДИФУЗІЇ ІННОВАЦІЙ У СЕКТОРІ ІКТ У КОНТЕКСТІ ПЕРЕХОДУ ДО ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ	59

4. Захарова О.В., Барбанова І.С. Нормативне підґрунтя активізації інноваційного розвитку регіонів України. *Економіка і організація управління. Зб. наук. праць. Вінниця: ДонНУ ім. Василя Стуса. 2019. Вип. №1 (33). С. 53-63.*

УДК: 334.75(4)

Панкова Л.І.,
доцент кафедри менеджменту та бізнес-адміністрування,
Шпильовий Є.О., аспірант PhD,
Черкаський державний технологічний університет, м. Черкаси

КЛАСТЕРНА ПОЛІТИКА ЯК ОСНОВА РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ: ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ДОСВІД

Сучасний розвиток світових економік спирається на впровадження кластерних процесів. Вже більше двадцяти років в країнах Європи кластери використовуються в якості базового інструменту в політичному та економічному управлінні державою. Цікаво зазначити, що в якості ключової мети кластерної політики не є створення кластерних структур. Першочерговим завданням вбачається організація динамічної взаємодії між суб'єктами кластероутворення, задоволення ключових інтересів в парадигмі відноси «держава-населення-бізнес, що дозволяє розвивати інновації та посилювати конкурентоспроможність на світовій арені. Кластерна політика стала тим підґрунтям, що дозволяє збільшувати темпи соціально-економічного розвитку в багатьох країнах, оскільки органами державної влади кластерні ініціативи розглядаються як:

дієвий інструмент для активізації учасників та стимулювання динамічних взаємодій та інновацій;

конструктивна практика кооперації з малим та середнім бізнесом;

джерело інформації для визначення пріоритетних векторів розвитку економіки, в тому числі щодо фінансової підтримки бізнес-процесів, що окреслює напрями державної та регіональної політики.

Слід акцентувати увагу на тому, що кластерна концепція в європейських країнах охоплює широкий спектр таких явищ, як відкриті інноваційні платформи, ядра міжнародних мереж та майданчик для вирішення соціальних проблем і задоволення суспільного попиту.

Підвищений інтерес останнім часом приділяється впливу кластерів на інноваційний розвиток територій. Дану залежність підтверджують численні звіти про реалізацію кластерної політики в різних країнах і регіонах ЄС, де організації і органи державної влади аналізують питання, як кластерні ініціативи можуть стимулювати інноваційне зростання. Тому, за доцільне вбачається розглянути досвід окремих європейських країн інноваційного

розвитку в рамках стимулювання процесів кластероутворення. Особливості стимулювання процесу кластероутворення для активізації інноваційного розвитку розглянемо в таблиці 1.

Таблиця 1

Особливості стимулювання процесу кластероутворення Угорщини, Бельгії та Фінляндії

Назва програми кластерного розвитку	Угорщина	Бельгія	Фінляндія
	Угорська Полюсна програма	Фламандське інноваційне співробітництво	Програма центрів експертизи
Цільовий орієнтир програми	Функціонування 5-10 ключових успішних інноваційних кластерів, що мають міцні динамічні взаємозв'язки з іноземним бізнесом та науковими колами, та які в перспективі будуть утворювати значну частку на відповідному ринку в Європі.	Стимулювання співробітництва з міжнародними конкурентоспроможними підприємствами, компаніями та заводами-лідерами за допомогою фінансування конкретних проєктів, а не окремих організацій	Підтримка інновацій та інтернаціоналізації бізнесу з метою розвитку регіонів і перетворення їх в інноваційні центри «світового класу», а також надання допомоги в налагодженні контактів з міжнародними партнерами і залучення іноземних інвестицій
Процедура акредитації	Надає ряд переваг при подачі інших заявок учасниками кластерів	Акредитація урядом кластерних організацій	Експертна оцінка інноваційних проєктів
Структури, що здійснюють підтримку	Координаційні органи в ключових містах реалізації Програми	Центри компетенцій	Національні та регіональні мережеві експертні центри
Джерела фінансування	Державний структурний фонд і фонд згуртування	Кошти державних структурних фондів	Міністерство економіки та праці

Джерело: складено автором на основі: [1-5]

Дослідження європейського досвіду кластерного розвитку з метою посилення інноваційної складової економіки, демонструє відсутність єдиної моделі кластерної економіки та єдиного механізму реалізації. Проте, аналіз практики країн Європи дозволяє формувати напрями для системної підтримки розвитку інноваційних кластерів в Україні.

Так, для України є актуальними наступні завдання для ефективної реалізації кластерного підходу:

1. Цільове фінансування інноваційних проєктів, а не кластерів в цілому;
2. Розвиток кластерів з перспективами виходу на міжнародний рівень ділових відносин та доступу до глобального ринку;

3. Окреслення напрямів спеціалізації в регіональному розрізі, тобто впровадження концепції смарт-спеціалізації [6].

5. Актуалізація та активізація процесів формування, розвитку та використання міжсекторального інноваційного потенціалу, що дозволить бути «в ногу з часом» в міжнародному просторі.

Літературні джерела

1. Clusters and cluster initiatives. [Електронний ресурс] URL:http://do-ras.dcu.ie/16744/1/Clusters_and_Cluster_Initiatives.pdf

2. Sölvell Ö. The Competitive Advantage of Nations 25 years – opening up new perspectives on competitiveness”// Competitiveness Review. 2015. Vol. 25. Issue: 5, pp.471-481, <https://doi.org/10.1108/CR-07-2015-0068>

3. Tactics. Where the cluster winds are blowing in Europe [Електронний ресурс] URL: <http://abclusters.org/wp-content/uploads/2013/12/Where-the-cluster-winds-are-blowing-in-Europe.pdf>

4. The Academy of Finland [Електронний ресурс] URL: <http://www.aka.fi/en/research-and-science-policy/>

5. The Cluster Initiative Greenbook 2.0. [Електронний ресурс]URL: <https://www.hhs.se/contentassets/f51b706e1d644e9fa6c4d232abd09e63/greenbooksep03.pdf>

6. The role of clusters in smart specialisation strategies. [Електронний ресурс] URL:https://ec.europa.eu/research/evaluations/pdf/archive/other_reports_studies_and_documents/clusters_smart_spec2013.pdf

УДК: 330.341.1:330.4:004

Середюк Т.Б.

*аспірант кафедри міжнародних економічних відносин,
Національний університет водного господарства та
природокористування, м. Рівне*

РОЛЬ ДИФУЗІЇ ІННОВАЦІЙ У СЕКТОРІ ІКТ У КОНТЕКСТІ ПЕРЕХОДУ ДО ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ

Інформаційно-комунікаційні технології (ІКТ) – рушійна сила розвитку цифрової економіки. Кількість інновацій в секторі ІКТ швидко збільшується. Цьому сприяє виникнення і подальший розвиток сучасних технологічних трендів (Четверта промислова революція, блокчейн, штучний інтелект тощо). ІКТ-інновації тісно пов'язані з іншими продуктовими, технологічними, маркетинговими, організаційними, екологічними інноваціями [1, 2]. Можна навести наступні причини дифузії інновацій у секторі ІКТ: висока інноваційна активність сектору ІКТ; залучення великих інвестицій; розвиток цифрової

Наукове видання

ЗБІРНИК ТЕЗ ДОПОВІДЕЙ
ІІІ ВСЕУКРАЇНСЬКОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ

**СУЧАСНІ ТЕОРІЯ І ПРАКТИКА
МЕНЕДЖМЕНТУ ТА БІЗНЕС-
АДМІНІСТРУВАННЯ**

(українською мовою)

В авторській редакції

Підписано до друку 18.06.2019 р.

Формат 60x84/16. Папір офсетний.

Друк цифровий. Гарнітура Times New Roman.

Умов. друк. арк. 5,2. Обл. вид. арк. 4,8

Тираж 50 прим.

Видавець ФОП Пономаренко Р.В.

Свідоцтво про внесення до Державного реєстру видавців

Серія ДК № 3863 від 19.08.2010 р.

18000, Україна, м. Черкаси, вул. Смілянська, 120/1,

тел./факс: (0472) 63-69-15, 50-30-03

e-mail: druk_r@ukr.net

www.everest.ck.ua

Віддруковано і виготовлено

в друкарні ФОП Пономаренко Р.В.,

18000, Україна, м. Черкаси, вул. Смілянська, 120/1,

тел./факс: (0472) 63-69-15, 50-30-03