

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЧЕРКАСЬКА ОБЛАСНА ДЕРЖАВНА АДМІНІСТРАЦІЯ
УКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ З РОЗВИТКУ
МЕНЕДЖМЕНТУ ТА БІЗНЕС-ОСВІТИ
ІНСТИТУТ ПІДГОТОВКИ КАДРІВ
ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ ЗАЙНЯТОСТІ УКРАЇНИ
ЧЕРКАСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ ТЕХНОЛОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ДОНЕЦЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ УПРАВЛІННЯ

ЗБІРНИК ТЕЗ ДОПОВІДЕЙ
ІІІ ВСЕУКРАЇНСЬКОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ

**СУЧАСНІ ТЕОРІЯ І ПРАКТИКА
МЕНЕДЖМЕНТУ ТА БІЗНЕС-
АДМІНІСТРУВАННЯ**

25 квітня 2019 р.

«Пономаренко»
Черкаси – 2019 р.

УДК 658.012.32 (063)

С 91

Матеріали збірника друкуються мовою оригіналу. Відповідальність за достовірність фактів, цитат, власних імен та інших даних несуть автори.

Сучасні теорія і практика менеджменту та бізнес-адміністрування: Збірник тез доповідей III Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Черкаси, 25 квітня 2019 р.). Черкаський державний технологічний університет, – Черкаси. Видавець Пономаренко Р.В., 2019. – 118 с.

Організаційний комітет конференції:

Григор Олег Олександрович	к. держ. упр., доцент, ректор Черкаського державного технологічного університету
Луцай Лариса Анатоліївна	д. е. н., професор, дійсний член Академії економічних наук України, завідувач кафедри менеджменту Інституту підготовки кадрів Державної служби зайнятості України
Фінагіна Олеся Валентинівна	д. е. н., професор, завідувач кафедри менеджменту та бізнес-адміністрування Черкаського державного технологічного університету
Захарова Оксана Володимирівна	д. е. н., професор, професор кафедри менеджменту та бізнес-адміністрування Черкаського державного технологічного університету
Проданова Лариса Василівна	д. е. н., доцент, професор кафедри менеджменту та бізнес-адміністрування Черкаського державного технологічного університету
Бойко Анжела Іванівна	д. філ. н., доцент, завідувач кафедри філософських та політичних наук Черкаського державного технологічного університету
Солоха Дмитро Володимирович	д. е. н., професор, декан факультету економіки Донецького державного університету управління (м. Маріуполь)
Кондратенко Григорій Михайлович	директор Смілянського промислово-економічного коледжу Черкаського державного технологічного університету

ISBN 978-966-2554-57-1

© Авторські тексти, 2019

ЗМІСТ

СЕКЦІЯ 1 Проблеми і перспективи розвитку менеджменту та бізнес-адміністрування: теорія і практика	7
<i>Pryschera N.</i> ABOUT SOME FACTORS OF ENTERPRISES' COMPETITIVENESS	8
<i>Крикуненко Л.О.</i> УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ ПРОДУКЦІЇ НА ПІДПРИЄМСТВІ	10
<i>Мильніченко С.М., Філь А.О.</i> ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ ВЛАСНИМ БІЗНЕСОМ В УМОВАХ ПОСТІЙНИХ ЗМІН	12
<i>Зінченко О.А., Горохова Л.П.</i> ІМІДЖ РЕГІОНУ: РОЗШИРЕНЕ БАЧЕННЯ В СИСТЕМІ ЗНАНЬ РЕГІОНАЛЬНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ	14
<i>Будулатій В. С., Фінагіна О. В.</i> АКТУАЛЬНІ ПИТАННЯ ФОРМУВАННЯ ПОЗИТИВНОГО ІМІДЖУ ФУТБОЛЬНОГО КЛУБУ	17
<i>Власенко В.М., Проданова Л.В.</i> ДОСЛІДЖЕННЯ ПРОБЛЕМ УПРАВЛІННЯ ЗБУТОВОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА	20
<i>Павловська А.С., Лапінський О.Ю.</i> ОСОБЛИВОСТІ ФІНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В УМОВАХ ПЕРМАНЕНТНИХ ЗМІН ДІЛОВОГО СЕРЕДОВИЩА	22
<i>Павловська А.С., Дурицький. М.С.</i> ФІНАНСОВЕ АДМІНІСТРУВАННЯ В БІЗНЕС-СТРУКТУРАХ: СУЧАСНІ ПРІОРИТЕТИ ДІЛОВОГО СЕРЕДОВИЩА	24
<i>Макогін Ю. В., Проданова Л. В.</i> РОЗРОБКА, ПРИЙНЯТТЯ І РЕАЛІЗАЦІЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ: ПРИНЦИПИ ТА ФАКТОРИ	26
<i>Гулак Д.В., Пархоменко І.О.</i> ПІДТРИМКА РОЗВИТКУ БІЗНЕСУ КРАЇНАМИ ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ	28
<i>Пригодюк О.М., Марінчук Д.С.</i> УМОВИ РОЗВИТКУ МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ В КОНТЕКСТІ КУРСУ НА ЄВРОІНТЕГРАЦІЮ	31
<i>Плаксюк О.О., Скрипка С.В.</i> СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ТЕРИТОРІЙ: РОЛЬ МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ	33

<i>Павловська А.С., Пироженко В.М.</i> СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ БІЗНЕСОМ ЯК ЕЛЕМЕНТ АНТИКРИЗОВОЇ ЕКОНОМІЧНОЇ ПОЛІТИКИ: ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ	34
<i>Бітюк І.М., Фесенко С.І.</i> ОСОБЛИВОСТІ ВИЗНАЧЕННЯ МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ: ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ВЕКТОР	36
СЕКЦІЯ 2 Теорія і практика управління соціально-економічним розвитком: підприємство, регіон, країна	39
<i>Лутай Л. А., Скібська К. О.</i> ОСОБЛИВОСТІ ТА ПРІОРИТЕТИ РОЗВИТКУ РИНКУ ПРАЦІ УКРАЇНИ	40
<i>Солоха Д.В., Бітюк І.В.</i> КОНЦЕПТУАЛЬНІ ПІДХОДИ ТА ЗАХОДИ РЕГІОНАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ БІЗНЕС-ІНКУБУВАННЯ	43
<i>Скічко І.В., Фінагіна О. В.</i> ПРОБЛЕМИ МОТИВАЦІЇ ПЕРСОНАЛУ В УКРАЇНІ	45
<i>Могилевська О.Ю., Ревенко Х.А.</i> КУЛЬТУРА МЕНЕДЖМЕНТУ В СТРАТЕГІЇ ІННОВЦІЙНОГО РОЗВИТКУ СПІЛЬНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА	48
<i>Манн Р.В., Потапенко Т.П.</i> АКТУАЛЬНІСТЬ КЛАСТЕРНОЇ МОДЕЛІ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ	50
<i>Кошельок Г.В.</i> ОПТИМІЗАЦІЯ ГРОШОВИХ ПОТОКІВ ПІДПРИЄМСТВА	53
<i>Кондратенко Г. М.</i> АКТУАЛЬНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ПРОМИСЛОВОСТІ УКРАЇНИ	55
<i>Миргородська Д. О., Проданова Л.В.</i> СУТНІСТЬ ТА РОЛЬ СОЦІАЛЬНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ	57
<i>Панкова Л.І.</i> ФОРМУВАННЯ ТА РЕАЛІЗАЦІЯ РЕГІОНАЛЬНОЇ КЛАСТЕРНОЇ ПОЛІТИКИ: СВІТОВА ПРАКТИКА	60
<i>Буряк Є.В.</i> ПРОЦЕС КЛАСТЕРООБРАЗОВАНИЯ: ВЕКТОРИ ИССЛЕДОВАНИЯ В СИСТЕМЕ ЗНАНИЙ РЕГІОНАЛЬНОГО МЕНЕДЖМЕНТА	62
<i>Коваленко Ю. О.</i> ТЕОРЕТИЧНІ ПИТАННЯ ВИНИКНЕННЯ РЕГІОНАЛЬНОГО ІНФОРМАЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ	64

<i>Яременко І.О., Жмайлова О. Г.</i> СТРАТЕГІЧНЕ ПЛАНУВАННЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ МЕТОДОЛОГІЇ ДОСЛІДЖЕННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЙ	66
<i>Шадловський О.О., Руденко О.А.</i> ОСНОВНІ МЕТОДИЧНІ ПІДХОДИ ДО ОЦІНКИ ІНВЕСТИЦІОННОГО ПОТЕНЦІАЛУ	68
<i>Костенко Т.В., Руденко О.А.</i> ОСОБЛИВОСТІ ОЦІНКИ ПРИРОДНО-РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦІАЛУ УКРАЇНИ	71
<i>Мокрій О.Г.</i> СУТНІСТЬ АДАПТИВНОГО УПРАВЛІННЯ АГРАРНОЮ СФЕРОЮ РЕГІОНУ	74
<i>Бондаренко Я.Р., Руденко О.А.</i> ОСОБЛИВОСТІ ВПРОВАДЖЕННЯ МОДЕЛІ ІННОВАЦІЙНИХ ЗМІН НА ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВАХ	76
<i>Шевчук Д. В., Якушев О. В.</i> ВПЛИВ ІНФОРМАЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ НА КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВА	78
<i>Якушев О.В., Черноус О.М., Артёмов Д.Ю.</i> ІНДИКАТОРИ ОЦІНКИ ПОТЕНЦІАЛУ СТВОРЕННЯ КЛАСТЕРІВ У РЕГІОНАХ УКРАЇНИ	80
СЕКЦІЯ 3 Перспективи розвитку аграрного менеджменту	83
<i>Проданова Л. В., Борецька Ю. В.</i> ПОТЕНЦІАЛ БАНКІВСЬКОГО КРЕДИТУВАННЯ ПІДПРИЄМСТВ АГРОПРОМИСЛОВОГО КОМПЛЕКСУ	84
<i>Пасенко В.В.</i> ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ ФІНАНСОВИХ РЕЗУЛЬТАТІВ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ	86
<i>Маракіна В. О., Єдинак В.Ю.</i> ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ АГРАРНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ	88
<i>Дмитренко Б.В., Руденко О.А.</i> ОСНОВНІ ПРІОРИТЕТНІ НАПРЯМКИ РОЗВИТКУ АГРАРНОГО СЕКТОРУ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ	90
СЕКЦІЯ 4 Новітні підходи до управління інноваційними та інвестиційними процесами	93
<i>Барбанова І.С., Захарова О.В.</i> СТАН ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ЧЕРКАСЬКОЇ ОБЛАСТІ	94
<i>Панкова Л.І., Серветник К.О.</i> ІННОВАЦІЙНІ ПРОЦЕСИ: СУТНІСТЬ, ДЖЕРЕЛА, ПРИНЦИПИ	96

<i>Плаксюк О.О., Урсолов В.В.</i> ПЕРЕВАГИ ТА СКЛАДНОЩІ ВПРОВАДЖЕННЯ ІТ-ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ КОРПОРАТИВНИМ БІЗНЕСОМ В ДІЛОВЕ СЕРЕДОВИЩЕ (НА ПРИКЛАДІ КОМПАНІЇ «UBER»)	98
<i>Шворінь Д. А., Чумаченко Ю.С.</i> ОСОБЛИВОСТІ ІННОВАТИЗАЦІЇ ОСВІТНЬОГО ПРОЦЕСУ	101
<i>Вишневська А.О., Ганечко О.О.</i> ІННОВАЦІЯ У СУЧАСНОМУ БІЗНЕС-СЕРЕДОВИЩІ ТА ЇЇ НАУКОВЕ ТРАКТУВАННЯ	103
СЕКЦІЯ 5 Сучасні технології бізнес-освіти та управління знаннями	106
<i>Шерстюкова К.Ю.</i> СВІТОВИЙ ДОСВІД РОЗБУДОВИ ЕКОНОМІКИ ЗНАНЬ ТА ПЕРСПЕКТИВИ УКРАЇНИ	107
<i>Шаповал І.А., Фоміна О.О.</i> ІНВЕСТИЦІЇ В ОСВІТУ: ЗИСК ЧИ ВТРАТИ СУЧАСНОГО СОЦІУМУ	109
<i>Шишолін А. П., Діхтяр І. П.</i> КОНЦЕПТУАЛЬНЕ БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦЬКИХ УНІВЕРСИТЕТІВ	111
СЕКЦІЯ 6 Пріоритети розвитку менеджменту сфери послуг	114
<i>Білявська Ю.В., Дегтяренко В.І.</i> ТЕХНОЛОГІЇ МАЙБУТНЬОГО В ОПЕРАЦІЙНОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ СФЕРИ ПОСЛУГ	115

УДК 332.1

*Якушев О.В., старший викладач кафедри
менеджменту та бізнес-адміністрування*

*Чорноус О.М., Артёмов Д.Ю.,
Черкаський державний технологічний університет, м. Черкаси*

ІНДИКАТОРИ ОЦІНКИ ПОТЕНЦІАЛУ СТВОРЕННЯ КЛАСТЕРІВ У РЕГІОНАХ УКРАЇНИ

Сучасний етап розвитку ринкової економіки характеризується активними глобалізаційними процесами та зростанням конкуренції, що у комплексі сприяє поширенню нової виробничої інноваційної моделі, для реалізації якої на практиці учасники мають об'єднуватися в кластери. Водночас ефективний розвиток кластерних об'єднань можливий за наявності низки ключових передумов, що сприяють кластерній співпраці, досягненню результативності та збільшенню конкурентоспроможності регіону на національному та міжнародному рівнях. За таких умов формування кластерів у регіоні передбачає визначення потенціалу та можливостей створення й комерціалізації інноваційного продукту, послуги чи технології. Для цього необхідно визначити наявність відповідних компетенцій у ключових фахівців, технічних можливостей, системи відносин, які передбачають здійснення перманентного інноваційного розвитку.

На сьогоднішній день кластерні об'єднання є однією з найефективніших форм організації інноваційних процесів у регіоні, за якої на ринку конкурують вже не окремі підприємства, а цілі виробничо-комерційні комплекси, які оптимізують свої витрати завдяки коопераційній діяльності. Такі об'єднання сприяють підвищенню рівня продуктивності праці, прискоренню темпів впровадження інновацій на виробництві, зростанню конкурентоспроможності різних галузей економіки та при цьому не вимагають значних коштів і складаються з різних ініціатив, спрямованих на спонукання учасників до співпраці. Створення кластера дозволяє сформувати специфічний економічний простір, метою якого є розширення сфери вільної торгівлі, збільшення обсягів експорту продукції кластера, вільного переміщення капіталу та людських ресурсів, що і визначає його ефективність.

Дослідженням питань розвитку кластерів в Україні займалися такі вчені, як О. Зінченко [1], С. Соколенко [2], О. Чернишов [3] та ін. Проте досить невизначеними залишаються підходи до формування кластерів в якості чинника економічного розвитку, а також розробка напрямів ефективного оцінювання інноваційно-освітнього потенціалу регіонів України.

Для визначення можливості створення кластеру в регіонах України постає завдання дослідження відповідних передумов. Проведені теоретичні дослідження дозволили встановити такі основні передумови створення кластерів в регіоні:

рівень інноваційного розвитку регіонів (наявність розроблених інновацій, державне фінансування НДР, загальний обсяг витрат на виконання НДР та ін.);
рівень розвитку освіти (наявність ЗВО, динаміка кількості студентів, аспірантів, докторантів тощо);

наявність висококваліфікованих кадрів та їх відповідних компетенцій (кількість працівників, задіяних у виконанні НДР, кількість докторів наук, докторів філософії тощо).

Аналізуючи зазначені складові, можна визначити потенціал створення кластерів в кожному регіоні, а також охарактеризувати можливості щодо поширення інновацій на засадах кластеризації, модернізації економіки та соціального розвитку регіонів. Для аналізу інноваційної складової було здійснено групування зазначених вище показників по регіонах України за рівнем розвитку протягом 2013-2017 рр. Розглянемо більш детально результати аналізу в динаміці по кожному з обраних показників (рис. 1).

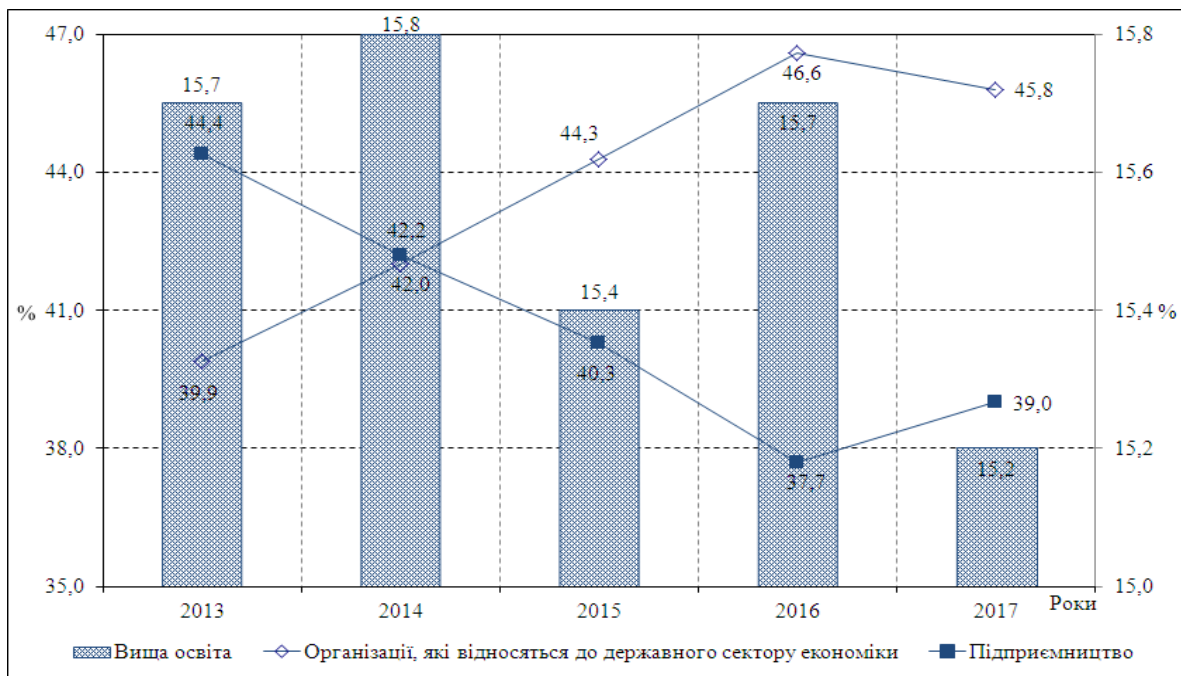


Рис. 1. Кількість організацій в Україні, які виконували наукові дослідження і розробки за період 2013-2017 рр.

Найбільша кількість діючих наукових організацій в Україні відноситься до державного сектору, середньорічне значення яких дорівнювало 45,0%, а також спостерігається тенденція до незначного підвищення їх кількості протягом останніх років. У підприємницькому секторі кількість суб'єктів, що займалися науковими дослідженнями мала тенденцію до зниження, що може бути пов'язане з проблемами недостатнього фінансування наукових розробок, нерозвиненості інноваційної інфраструктури та невизначеності економічної вигоди від використання наукових розробок. Найменшу частку наукових організацій серед загальної їх кількості мають ЗВО – на рівні 15,0%, при тому ця тенденція майже не змінюється протягом всіх п'яти досліджуваних років.

Серед основних причин такого незадовільного стану слід назвати відтік спеціалістів за кордон та існуючі фінансові обмеження до діяльності ЗВО.

Літературні джерела

1. Зінченко О.А. Вплив інноваційних кластерів на формування позитивного іміджу регіону. *Соціально-економічний розвиток регіонів в контексті міжнародної інтеграції*. 2016. №23 (12). Т.2. С. 31–37.
2. Соколенко С. І. Кластери в глобальній економіці / *Монографія*. – К.: Логос, 2004. – 848 с.
3. Чернишов О.Ю. Сучасні підходи до кластерного розвитку економіки України. *Науковий журнал «Менеджер»*. Вісник Донецького державного університету управління.– № 2 (79). Маріуполь: ДонДУУ, 2018. С. 165–173.

Наукове видання

ЗБІРНИК ТЕЗ ДОПОВІДЕЙ
III ВСЕУКРАЇНСЬКОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ

**СУЧАСНІ ТЕОРІЯ І ПРАКТИКА
МЕНЕДЖМЕНТУ ТА БІЗНЕС-
АДМІНІСТРУВАННЯ**

(українською мовою)

В авторській редакції

Підписано до друку 20.05.2019 р.

Формат 60x84/16. Папір офсетний.

Друк цифровий. Гарнітура Times New Roman.

Умов. друк. арк. 6,44. Обл. вид. арк. 6,8

Тираж 30 прим.

Видавець ФОП Пономаренко Р.В.

Свідоцтво про внесення до Державного реєстру видавців

Серія ДК № 3863 від 19.08.2010 р.

18000, Україна, м. Черкаси, вул. Смілянська, 120/1,

тел./факс: (0472) 63-69-15, 50-30-03

e-mail: druk_r@ukr.net

www.everest.ck.ua

Віддруковано і виготовлено

в друкарні ФОП Пономаренко Р.В.,

18000, Україна, м. Черкаси, вул. Смілянська, 120/1,

тел./факс: (0472) 63-69-15, 50-30-03