



УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
«БИП – УНИВЕРСИТЕТ ПРАВА И СОЦИАЛЬНО-
ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ»
МОГИЛЕВСКИЙ ФИЛИАЛ
(МОГИЛЕВ, РЕСПУБЛИКА БЕЛАРУСЬ)



САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
(САНКТ-ПЕТЕРБУРГ, РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ)



БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
(МИНСК, РЕСПУБЛИКА БЕЛАРУСЬ)



ХАРЬКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ ПИТАНИЯ И ТОРГОВЛИ
(ХАРЬКОВ, УКРАИНА)

РЕГИОНАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ РАЗВИТИЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА: ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ РАЗВИТИЯ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

Сборник научных трудов

Могилев, 05 апреля 2021 года

МИНСК
БИП
2021

УДК 3(082)
ББК 94 Бей
А 43

Сборник научных трудов
1 электронный оптический диск (CD-R)

Редакционная коллегия:

кандидат технических наук, доцент С.И. Романюк;
кандидат исторических наук, доцент Хухлындина Л.М.
кандидат исторических наук Н.Н. Ганущенко;
доктор экономических наук, профессор Н.А. Каморджанова;
доктор экономических наук, профессор А.С. Крутова;
доктор экономических наук, профессор Д.А. Панков;
кандидат экономических наук, доцент В.В. Мякинская;
старший преподаватель А.В. Латенкова (ответственный секретарь)

Рецензенты:

Красовский В.М., генеральный директор Могилевской ассоциации промышленников и предпринимателей; председатель Совета по развитию предпринимательства при Могилевском областном исполнительном комитете;

Вегера С.Г., первый проректор учреждения образования «Полоцкий государственный университет», член Совета по защите диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата экономических наук Д 02.07.01 при Белорусском государственном экономическом университете, доктор экономических наук, профессор;

Ефименко А.Г., заведующий кафедрой экономики и организации производства учреждения образования «Могилевский государственный университет продовольствия», доктор экономических наук, профессор

Рекомендовано к опубликованию научно-методической комиссией Могилевского филиала Частного учреждения образования «БИП-Институт правоведения» (протокол № 5 от 25.03.2020)

А 43 Региональные аспекты развития малого и среднего предпринимательства: проблемы и пути развития в условиях цифровой экономики [Электронный ресурс]: сборник научных трудов II международного конкурса научных студенческих статей. Минск, 05 апреля 2021 г. / ред. кол. С.И. Романюк [и др.]. – Минск: БИП

Сборник включает статьи участников II международного конкурса научных студенческих статей, международного проекта, организованного кафедрой экономики Могилевского филиала БИП в рамках кафедральной темы НИР «Цифровые информационно-коммуникационные и междисциплинарные технологии как факторы роста экономики Могилевской области». Статьи рекомендованы к опубликованию редакционной коллегией и печатаются в виде, предоставленном авторами, без дополнительного редактирования.

Научные статьи могут быть использованы в научно-исследовательской, практической и образовательной деятельности, а также в идеологической и воспитательной работе. Издание не требует установки на жесткий диск компьютера. На диске расположен файл издания в формате pdf.

Сведения о программном обеспечении: программы просмотра веб-страниц (браузеры) Opera, Internet Explorer 11 и выше, Mozilla Firefox, Google Chrome v. 65; Adobe Reader 9 и выше, Adobe Acrobat Pro; DVD-Rom оптический привод **Минимальные системные требования:** Процессор: 2.33 GHz, Intel® Atom 1.6 GHz. ОС: Windows 7 и выше. Оперативная память: 1 GB и более.

СЕКЦИЯ 5. ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ОТДЕЛЬНЫХ ОТРАСЛЕЙ ЭКОНОМИКИ

<i>Амангельдиева С.К., Байжанова Д.Н.</i> РЕГИОНАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ РАЗВИТИЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА: ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ РЕШЕНИЯ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ.....	208
<i>Балабаева А.Ж.</i> ИЗМЕНЕНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ СТАНДАРТОВ ДЛЯ СПЕЦИАЛИСТОВ СТРАХОВОГО РЫНКА В РАМКАХ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПРОГРАММЫ «ЦИФРОВОЙ КАЗАХСТАН».....	212
<i>Беgeeв Р.Н.</i> ПРОЕКТ ЭНЕРГОСБЕРЕГАЮЩЕГО МНОГОФУНКЦИОНАЛЬНОГО КОМПЛЕКСА	215
<i>Бякова В.Д.</i> ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА КАК ФАКТОР РАЗВИТИЯ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ	219
<i>Глѣза М.А.</i> ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ЛОГИСТИКИ СКЛАДИРОВАНИЯ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ НА ПРИМЕРЕ ЗАО «АВГУСТ-БЕЛ»	222
<i>Головки А.А., Мехдиева И.И.</i> ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ ВНЕДРЕНИЯ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫХ ТРАНСПОРТНЫХ СИСТЕМ	226
<i>Дробышева П.А.</i> ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	230
<i>Зимацкая М.В.</i> ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ.....	234
<i>Зимницкая А.С.</i> ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА	238
<i>Иванова А.А.</i> ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	242
<i>Кицанюк Ю.С.</i> РАЗВИТИЕ СМАРТ-ТУРИЗМА В УКРАИНЕ.....	245
<i>Князева А.Д.</i> ТЕХНОЛОГИЯ ИНТЕРНЕТА ВЕЩЕЙ В УПРАВЛЕНИИ ЗАПАСАМИ И СКЛАДИРОВАНИИ	252
<i>Курганов Е.Д.</i> ПРИМЕНЕНИЕ ТЕХНОЛОГИЙ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОГО ЗДАНИЯ В УСЛОВИЯХ COVID-19.....	256
<i>Левкович В.И.</i> ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ПРЕДПРИЯТИЯ КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА ПРОДУКЦИИ И ПРОДВИЖЕНИЯ НА РЫНКЕ.....	261
<i>Лесюкова В.В.</i> РАЗВИТИЕ УМНОГО ОСТЕКЛЕНИЯ В КОНТЕКСТЕ ЕС.....	265
<i>Лисицина Е.Ю.</i> ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ МЕДИЦИНЫ.....	267
<i>Лукс А.А.</i> ЦИФРОВИЗАЦИЯ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА	271
<i>Мазуркевич Ю.Э., Криводубская А.А.</i> ВЛИЯНИЕ COVID-19 НА ОКАЗАНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКИХ УСЛУГ	275
<i>Макжанова Е.М.</i> ПРИМЕНЕНИЕ СКВОЗНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ: ОПЫТ И ПРОБЛЕМЫ	278
<i>Малашенко И.Д.</i> СПОСОБЫ ОЦЕНКИ УРОВНЯ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ	281
<i>Матус Е.В., Самосюк Н.А.</i> ВНЕДРЕНИЕ СОВРЕМЕННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭНЕРГЕТИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	285
<i>Машикова К.Ю., Смолонский С.А.</i> РЕГИОНАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ РАЗВИТИЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА: ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ РЕШЕНИЯ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ. ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА	291
<i>Месяк А.И., Дерман А.Д.</i> РАЗВИТИЕ ЛОГИСТИКИ НА ОСНОВЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ	295

Наркевич Е.А. ЦИФРОВИЗАЦИЯ АНАЛИТИЧЕСКИХ ПРОЦЕДУР ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ РАСПРЕДЕЛЕНИЯ ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ ПРЕДПРИЯТИЯ.....	298
Несебра Э.А. РАЗВИТИЕ КОНЦЕПЦИИ «УМНЫЙ ГОРОД» В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ.....	305
Николаенко Е.Д., Венско А.В. СОВРЕМЕННАЯ КОНЦЕПЦИЯ АВТОМАТИЗАЦИИ «УМНЫЙ ДОМ».....	309
Нипатрук Д.А. РЕАЛИЗАЦИЯ ЦИРКУЛЯРНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ НА БАЗЕ ЦИФРОВЫХ ПЛАТФОРМ.....	314
Павлова И.С. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ ТРАНСПОРТА В СМАРТ-ГОРОДАХ.....	321
Панина К.Д. ВНЕДРЕНИЕ ЭЛЕКТРОННОЙ СИСТЕМЫ СКЛАДСКОГО УЧЕТА В СТРОИТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ.....	324
Полешук В.С. ВЛИЯНИЕ ЭПОХИ ЦИФРОВИЗАЦИИ НА БЕЗРАБОТИЦУ БУДУЩЕГО.....	330
Попова А.А. ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ОТДЕЛЬНЫХ ОТРАСЛЕЙ ЭКОНОМИКИ В ПРОИЗВОДСТВЕ.....	332
Свиштунова Ю.В. СОЗДАНИЕ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ ТРАНСПОРТНОЙ СИСТЕМЫ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ.....	337
Слынько Н.Ю. СМАРТ-СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ РЕГИОНА КАК ИНСТРУМЕНТ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ.....	340
Смоленская Е.Е. ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ЛОГИСТИКИ И УПРАВЛЕНИЯ ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК.....	343
Стома Н.В. ФАКТОРНЫЙ АНАЛИЗ ВЛИЯНИЯ ЦИФРОВИЗАЦИИ ПРОМЫШЛЕННОСТИ НА ЭКОНОМИКУ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ.....	347
Тельпук О.В., Чикун А.В. УЛУЧШЕНИЕ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В СФЕРЕ ТУРИЗМА ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ЕГО ЭФФЕКТИВНОСТИ...	353
Шаймерденов С.Б. КАЗАХСТАНСКАЯ ПРАКТИКА СТАНОВЛЕНИЯ И РАЗВИТИЯ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ.....	357
Шелухина Е.А. ПРЕИМУЩЕСТВА ВНЕДРЕНИЯ СИСТЕМЫ «УМНЫЙ ГОРОД» В Г. МОГИЛЕВЕ.....	362
Юхневич А.А., Шингирей Я.В. ТЕХНОЛОГИЯ УМНОГО ДОМА.....	366

СМАРТ-СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ РЕГИОНА КАК ИНСТРУМЕНТ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ

Слынько Н.Ю. (ЧГТУ, г. Черкассы, Украина)

Научный руководитель: Гончаренко И.Г., д.н. по гос. упр., профессор

Основной целью существования государства является максимальное обеспечение потребностей человека, проживающего на его территории. Именно поэтому можно считать, что главной и непосредственной задачей власти, как региональной, так и государственной, должно стать создание благоприятных условий для повышения уровня и качества жизни населения, основными индикаторами которого являются: безопасность; достаточный уровень дохода и материальный достаток; наличие достойного рабочего места, соответствующего полученной квалификации; возможность непрерывного личностного и профессионального развития; качественные медицинские и образовательные услуги. Реализация данной задачи в современных кризисных условиях практически невозможна без кардинального изменения подходов к хозяйствованию, а, следовательно, и без применения новых методов и инструментов управления, разработки и внедрения инновационных технологий производства товаров и оказания услуг.

Вместе с тем следует заметить, что инновация независимо от сферы ее применения является достаточно ресурсоемким проектом, в основе которого должны обязательно лежать достаточные размеры инвестиций. Одновременно направить такие инвестиции во все сферы деятельности региона достаточно сложно даже при условии стабильного функционирования его экономики. А в кризисных условиях выполнить данную задачу не представляется возможным. Именно поэтому региональная власть должна строить стратегию развития территории на основе новейших технологий цифровой трансформации, одним из эффективных инструментов которой является смарт-специализация региона.

Смарт-специализация абсолютно новое понятие для украинской экономики, которое, однако, в 2020 г. вошло во все стратегии регионального развития страны. Таким образом, регионы Украины декларируют свои планы по внедрению принципов смарт-специализации на период до 2027 года. Однако такие намерения должны подкрепляться глубоким теоретическим фундаментом относительно исследуемого процесса, чего на данный момент не наблюдается. К сожалению, в украинской научной среде на сегодня отсутствуют глубокие исследования относительно сущности смарт-специализации и ее влияния на эффективность процессов регионального управления. Именно поэтому назрела необходимость рассмотрения сущности смарт-специализации, особенностей и процедур ее реализации в условиях региональной украинской экономики.

В развитых странах Европы с самого начала XXI века начал формироваться новый подход к региональному управлению, в основу которого было положено социальное единение, ориентацию на экономический рост и максимальное использование накопленных знаний и цифровых технологий. Существенная институциональная роль в появлении и распространении такого инструмента принадлежит Организации Объединенных Наций по промышленному развитию (UNIDO), Всемирному банку (TheWorldBankGroup), Организации экономического сотрудничества и развития (OECD). Данные международные организации постепенно и планомерно формировали целенаправленную политику предоставления европейским регионам квалифицированной помощи по поиску наиболее целесообразных видов деятельности для отдельной территории, направления усилий на которые позволит повысить ее конкурентоспособность и обеспечить устойчивый экономический рост и социальный эффект на перспективу. Документальное закрепление данных принципов было

реализовано Европейским Советом в марте 2000 г. в Лиссабонской стратегии (Lisbon Strategy), которой был провозглашен курс на построение в Европейском Союзе в течение десяти ближайших лет «наиболее динамичной в мире экономики, основанной на знаниях, способной к устойчивому росту, которая бы обеспечила наибольшее количество лучших рабочих мест и большее социальное единение» [1].

В стратегии подчеркивалась необходимость создания инфраструктуры знаний, облегчения доступа к информации, усиления инновационного влияния на все сферы деятельности человека и модернизации систем социального обеспечения и образования. В 2005 г. с целью повышения вероятности реализации целей стратегии, была создана консультативная группа из ведущих европейских экономистов, роль которых состояла в подготовке рекомендаций руководящим органам стран Европейского Союза относительно того, каким образом следует превращать накопленные обществом знания в гарантию устойчивого развития и процветания европейских экономик. Таким образом, положения стратегии, несмотря на то, что термин «смарт-специализация» в ее тексте еще не содержался, подвели к необходимости внедрения принципов смарт-специализации, которая позволила бы реализовать на практике все провозглашенные этим документом амбициозные задачи. Однако на практике это не помогло реализовать поставленных целей.

Что касается самого термина «смарт-специализация», то его появление в научной среде можно отнести к периоду 2005-2007 гг. Нами найдено первое его упоминание в работе Д. Форей (D. Foray) и Б. Ван Арк (B. Van Ark), посвященной механизмам ускоренного привлечения инноваций и новейших разработок в экономику стран Европы [2]. Термин быстро закрепился в научной и управленческой среде и в тексте новой экономической стратегии «Европа 2020», принятой в 2010 г., смарт-специализация рассматривалась уже как один из эффективных инструментов реформирования экономики региона и страны [3]. При этом основной акцент было сделано на активизации процессов распространения технологических инноваций на территории Европы.

Детальное изучение подходов к пониманию содержания термина «смарт-специализация региона», которые на сегодняшний день сформировались в зарубежной и отечественной науке [2-6], позволило сформулировать собственное видение, согласно которому под смарт-специализацией региона следует понимать целенаправленную ориентацию стратегии регионального развития на активизацию конкретных видов экономической деятельности, имеющих высокий уровень потенциала роста и достаточное ресурсное обеспечение, реализация которых будет сопровождаться синергетическим эффектом для всех участников рыночных отношений. При этом следует отметить, что реализация принципов смарт-специализации позволит достичь целей инновационного роста территории, социального обеспечения населения и повышения экономической эффективности производственно-хозяйственной деятельности всех участников региональных экономических отношений.

Детальное исследование трудов зарубежных ученых [4-6] позволило установить особенности осуществления процедур смарт-специализации на уровне региона. Итак, процедуры смарт-специализации региона могут быть реализованы путем осуществления трех основных последовательных блоков действий:

- 1) на основании тщательной профессиональной оценки имеющихся на региональном уровне ресурсов (материальных и нематериальных) и закрепленных на практике и в общественном мнении конкурентных преимуществ территории осуществляется профессиональное обоснование выбора той сферы экономической деятельности, целенаправленное инновационное развитие которой на практике позволит с минимальными усилиями и затратами достичь быстрых темпов повышения конкурентоспособности региона. В будущем именно с этой сферой деятельности должен

ассоциироваться регион как на национальном, так и на международном уровнях;

2) разработка стратегии перспективного развития выбранной в качестве потенциально инновационной сферы экономической деятельности региона с обеспечением возможностей перераспределения и рационального сочетания имеющихся в регионе ресурсов, а также привлечения ресурсов из государственных и частных источников, на основе чего планируется получить синергетический эффект. Внесение смарт-специализации региона в приоритетную сферу государственного финансирования и поддержки повысит реализуемость поставленных целей. Наполнение обозначенной стратегии действенными инструментами, мерами и подходами к реализации и внедрение всего комплекса мероприятий на практике;

3) мониторинг результатов реализации смарт-специализации, внесение при необходимости, корректирующих мер по направленности и объемам потоков инвестируемых средств из различных источников, привлечение достаточного числа высококомпетентных специалистов из разных сфер деятельности, обеспеченности всех технологических процессов выбранной специализации региона необходимыми видами и объемами ресурсов.

При этом следует отметить, что эффективность реализации смарт-специализации региона будет определяться в краткосрочном периоде уровнем инновационного развития выбранной сферы экономической деятельности, а в долгосрочном – степенью распространения положительных тенденций на другие сферы экономической деятельности территории и повышением уровня и качества жизни человека в данном регионе и стране в целом.

В процедурах реализации смарт-специализации наиболее сложной и важной задачей является именно обоснование приоритетного направления деятельности, на инновационное развитие которого должны быть направлены все ресурсы и возможности. Такой выбор целесообразно делать на основе детального анализа всех конкурентных преимуществ территории, для чего следует пригласить профессионалов из всех сфер деятельности, представленных в регионе. Координировать работу по организации заседаний рабочих групп по обоснованию смарт-специализации региона должны органы региональной власти. Целесообразным также является проведение интерактивных опросов населения относительно их мнения о том, с каким видом деятельности в будущем должны ассоциировать регион, где оно проживает, и какие сферы имеют наибольший потенциал инновационного роста уже сегодня. При этом должен быть учтен накопленный научный потенциал и наличие перспективных молодых ученых, работающих в направлении, которое лежит в основе смарт-специализации региона; образовательный потенциал региона и перспективы лицензирования новых специальностей, специалисты по которым будут востребованы в регионе для реализации в течение ближайших лет смарт-специализации; производственные мощности и инновационные технологии, которые уже существуют и могут быть быстро внедрены.

Систематизация полученных срезов общественного мнения и глубоких обоснованных выводов привлеченных к оценке профессионалов, помноженные на опыт государственных служащих и их знания потенциальных возможностей и конкурентных преимуществ территории в комплексе позволят верно определиться со специализацией в контексте цифровой трансформации. Реализацию смарт-специализации на первом этапе следует проводить до момента получения экономической отдачи, после чего выбирается следующий потенциально инновационный вид деятельности и таким образом в течение нескольких лет может быть достигнуто оздоровление экономики региона.

ЛИТЕРАТУРА

1. Lisbon European Council. (2020). Presidency Conclusions. 23 and 24 march. URL: https://www.consilium.europa.eu/uedocs/cms_data/docs/pressdata/en/ec/00100-r1.en0.htm.
2. Foray, D., Van Ark, B. (2007). Smart specialisation in a truly integrated research area is the key to attracting more R&D to Europe. Knowledge Economists Policy Brief, 1, October. URL: https://ec.europa.eu/invest-in-research/pdf/download_en/policy_brief1.pdf.
3. EUROPE 2020. A strategy for smart, sustainable and inclusive growth. Brussels, 3.3.2010. COM(2010) 2020. European Commission. URL: <https://ec.europa.eu/eu2020/pdf/COMPLET%20EN%20BARROSO%20%20%20007%20-%20Europe%202020-%20EN%20version.pdf>.
4. Foray D., David P.A., Hall B. Smart Specialization: The Concept. *Knowledge for Growth. Prospects for Science, Technology, and Innovation*. Selected papers from Research Commissioner Janez Potočnik's Expert Group. November, 2009. Pp. 20-24.
5. Todtling F. One size fits all? Towards a differentiated regional innovation policy approach. *Research Policy*. 2005. № 34. P. 1204.
6. Vanhillo T. Paradigm change in regional policy: Towards smart specialisation? *Lessons from Flanders (Belgium)*. *Belgeo*. 2012. № 1-2.

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ЛОГИСТИКИ И УПРАВЛЕНИЯ ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК

**Смоленская Е.Е. (ПГУ, г. Новополоцк, Республика Беларусь)
Научный руководитель: Банзекули вахо М.Ж., к.т.н., доцент**

Аннотация. Статья посвящена цифровой трансформации как ключевого направления повышения эффективности функционирования логистики и управления цепями поставок. В ней указывается на гонку за построение доминирующей глобальной платформы в ближайшем будущем для усиления роли логистики и управления цепями поставок. Большое внимание уделено основным направлениям внедрения цифровой трансформации логистики и управления цепями поставок, таким как Интернет вещей, радиочастотная идентификация, штрих-коды, использование дронов. Освещены примеры внедрения Интернета вещей в деятельность крупных международных компаний, оказывающих услуги по перевозке грузов. Доказана необходимость цифровой трансформации логистики и управления цепями поставок для улучшения качества обслуживания клиентов и повышения скорости доставки грузов.

Ключевые слова: цифровая трансформация, логистика, управление цепями поставок, цифровая логистика, Интернет вещей, радиочастотная идентификация, штрих-код, использование дронов

Annotation. The article is devoted to digital transformation as a key area for improving the efficiency of logistics and supply chain management. It points to the race to build a dominant global platform in the near future to strengthen the role of logistics and supply chain management. Much attention is paid to the main areas of implementation of the digital transformation of logistics and supply chain management, such as the Internet of things, radio frequency identification, bar codes, and the use of drones. The examples of the implementation of the Internet of things in the activities of large international companies providing cargo transportation services are highlighted. The need for digital transformation of logistics and