

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Національний університет кораблебудування
імені адмірала Макарова
УКРАЇНЬСЬКА АСОЦІАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ

УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ: СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ

XVI МІЖНАРОДНА НАУКОВО-ПРАКТИЧНА КОНФЕРЕНЦІЯ
присвячена 100-річчю університету

8-11 вересня 2020 року

*Національний університет кораблебудування
імені адмірала Макарова
просп. Героїв України, 9
м. Миколаїв*

МАТЕРІАЛИ КОНФЕРЕНЦІЇ

Миколаїв
Видавець Торубара В.В.
2020

УДК 338.28
У66

ОРГАНІЗАТОРИ

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ КОРАБЛЕБУДУВАННЯ
Імені адмірала Макарова
УКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ

**Матеріали публікуються за оригіналами, які представленні авторами.
Претензії щодо змісту та якості матеріалів не приймаються.**

Відповідальний за випуск:
Чернов Сергій Костянтинович

У66 **Управління проектами: стан та перспективи : Матеріали XV Міжнародної науково-практичної конференції.** — Миколаїв : Видавець Торубара В.В., 2020. — 170 с.

ISBN 978-617-7472-58-1

У збірнику наведенні матеріали XVI Міжнародної науково-практичної конференції «Управління проектами: стан та перспективи». Збірник становить інтерес для наукових працівників, викладачів, інженерів та студентів.

УДК 338.28

ISBN 978-617-7472-58-1

© Національний університет кораблебудування
імені адмірала Макарова, 2020

На тактичному рівні підприємство планує діяльність як балансування попиту для складської ємкості в мережі та планування більш ефективної загрузки цієї ємкості кожного центру дистрибуції. Планування рівня ємкості кожного центру може включати загальну кількість трудових ресурсів і з'єднання проектного попиту за допомогою горизонту планування, належного з'єднання, використання і розташування наданого складського приміщення (наприклад, тип стелажного обладнання). Взагалі, тактичне складське планування фокусується на визначенні того, як краще використовувати інфраструктуру мережі (існуючі склади та володіння матеріальним обладнанням тощо). Однак, інфраструктурні проблеми (наприклад, не відповідність ємкості мережі), які підприємство не може вирішити на тактичному рівні, повинні передаватися для вирішення на стратегічний рівень. Тому, при ієрархічному плануванні ЛП для її ефективного функціонування слід враховувати зворотній зв'язок.

Рис. 3 показує ключові рішення на оперативному рівні. Розклад трудових ресурсів та короткостроковий розподіл засобів складського розташування є дві основні області оперативного планування. Як правило, нетипові компоненти цієї діяльності (тимчасовий трудовий персонал або необхідне складське приміщення, яке суттєво перевищує місткість), потребують значної уваги. Також «очікування» або «нестандартність» вимог оперативного планування та розклад операцій, це те, про що менеджери повинні доповідати та мати зворотний зв'язок до тактичного рівня. Наприклад, коли виникають позапланові дії зі складування, недостатня ємкість складу, - таку інформацію передають на тактичний рівень для узгодження. Можлива ситуація, коли існує зайва місткість певного складського приміщення, доки інші склади стикаються з недостатністю, тобто виникає дисбаланс, що потребує загального мережевого рішення.

Підприємства можуть покращати процес ієрархічного планування ЛП шляхом управлінських дій, з урахуванням того, як:

- специфічні рішення відповідають кожному рівню, хто приймає рішення та як часто;
- довгострокові рішення впливають на короткострокові операції;
- планування та підтримка календарного планування використані на кожному рівні ієрархічного планування та як вхідні та вихідні потоки зв'язані та скоординовані.

СПИСОК ЛІТЕРАТУРИ

1. Zhe Liang, Wanpracha Art Chaovalitwongse, Leyuan Shi. (2017). *Supply Chain Management and Logistics: Innovative Strategies and Practical Solutions*. [Taylor&Francis Group]. 264 p.

УДК 004:316.4:005.334

ИНФОРМАЦИОННЫЕ РИСКИ В ПРОЕКТАХ ДИДЖИТАЛИЗАЦИИ

Автори: Семко А.В., Данченко Е.Б.,
Черкасский государственный технологический университет

Успех или провал проектов диджитализации зависит от множества событий и факторов, в том числе и от получаемой, передаваемой, хранимой информации, и ее обработки. Применение информационных технологий (ИТ) один из важных факторов конкурентоспособности организации (предприятия). Наряду с преимуществами, применение новых технологий несет новые риски проекта: утраты, изменения (потеря) информации в результате сбоев в работе информационной системы, нарушения целостности и секретности конфиденциальной информации. Поэтому, необходимым условием внедрения проектов диджитализации является обеспечение «цифровой независимости», управление информационными рисками, освоение новых бизнес-моделей, которые строятся на основе ИТ.

Информационный риск (ИТ-риск) – это возможность наступления случайного события в информационной системе предприятия, приводящего к нарушению ее функционирования, снижению качества информации ниже допустимого уровня, в результате которых наносится ущерб предприятию [1].

Согласно [2] риск представляет собой способность угрозы использовать уязвимость информационных активов с целью нанесения убытков организации. Риск включает в себя комбинацию таких факторов, как вероятность возникновения угрозы и ее разрушающее влияние. По мнению автора, любое изменение состояния этих показателей значительно повлияет на риск.

Вопрос ИТ-рисков и нахождения путей решений, направленных на снижения ущерба, возникающих из-за нарушений защищенности информационных систем, становится все актуальнее. Это одна из причин, почему оценка и управление рисками достаточно уверенно занимает свое место среди многообразия методов управления.

В исследовании [3] автор отмечает, что сложность проведения такого анализа рисков для информационных систем заключается в необходимости учета достаточно большого количества факторов.

которые находятся в сложной зависимости друг от друга и затрудняют оценить степень достоверности полученного результата. Возможность увеличивать степень детальности исследования ограничена, из-за высокой трудоемкости и значительных экономических издержек.

В работе [4] автор провел анализ современных методов и методик оценки рисков информационных систем с последующими выводами, что большинство подходов не учитывают концепции и требования различных стандартов безопасности; подходы, в основе которых количественная оценка рисков с использованием математических моделей, углубляясь в разнообразные математические теории, теряют связь с практической оценкой рисков; некоторые методики не обеспечивают полного процесса по оценке, управлению рисками, реализуя лишь некоторые его компоненты.

Главная задача управления рисками в проектах диджитализации связана с выявлением возможных угроз безопасности информации, определением последствий наступления рисков ситуаций, возможный ущерб, обеспечение необходимых мер и средств защиты, оценкой их эффективности [5]. На рисунке 1 представлено схематическое отображение защиты информационных ресурсов предприятия и управление информационными рисками.

С этой целью разработан и внедряется целый ряд методик и программных средств анализа информационных рисков, которые с успехом применяются в проектах диджитализации.

Например, методика CRAMM (Великобритания), базируется на стандартах управления информационной безопасности серии ISO 27000 через призму качественной оценки рисков с применением специальных таблиц, определяющих соответствие между качественными и количественными показателями. Оценка риска производится на основе анализа ценности ИТ-ресурса для бизнеса, уязвимостей, угроз и вероятности их реализации.



Рис. 1 – Схема защиты информационных ресурсов и управления рисками

Источник: [6, 7]

С этой целью разработан и внедряется целый ряд методик и программных средств анализа информационных рисков, которые с успехом применяются в проектах диджитализации.

Например, методика CRAMM (Великобритания), базируется на стандартах управления информационной безопасности серии ISO 27000 через призму качественной оценки рисков с применением специальных таблиц, определяющих соответствие между качественными и количественными показателями. Оценка риска производится на основе анализа ценности ИТ-ресурса для бизнеса, уязвимостей, угроз и вероятности их реализации.

В свою очередь, методология COBIT for Risk (ISACA), которая основывается на таких практиках управления рисками, как COSO ERM, ISO 31000, рассматривает информационные риски через риски основной деятельности организации, с дальнейшим управлением рисками информационной безопасности в организации и процессы качественного анализа рисков.

А, методика OCTAVE (США), основывается на анализе качественной оценке рисков с учетом человеческого фактора, технологий, информационных систем, приложений в соответствии с их отношением к собственному бизнес-процессам (услугам), которые они поддерживают.

Методика Microsoft комбинированная, сочетающая в себе элементы количественного и качественного анализа: качественный применяется для быстрой классификации информационных рисков; количественный применяется для анализа наиболее значимых рисков.

Методика ISRAM (Турція) передбачає проведення двох незалежних опросів експертів з метою визначення таких величин ризику як ймовірності та наслідків подій. Ця методика застосовується для кількісного аналізу ризиків.

Risk Watch (США) є потужним засобом аналізу та управління ризиками, що містить програмні продукти для проведення різних видів аудиту безпеки, однак не враховує комплексний підхід до інформаційної безпеки.

З цього невеликого переліку, представлених методик, видно, що всі вони мають як переваги, так і недоліки. Тому кожна організація повинна визначити, яку методику їй застосовувати, та її недоліки. Отже, кожна організація повинна визначити, яку методику їй застосовувати, та її недоліки.

Експерти в сфері інформаційної безпеки вказують на необхідність зміни загальної методологічної підходи до забезпечення безпеки та підвищення надійності нових технологій. В якості альтернативи вони пропонують застосувати індивідуальний підхід до об'єктів захисту, який передбачає вибір засобів забезпечення безпеки з урахуванням скрозного відслідковування тенденцій в кожному конкретному сегменті та внесення своєчасних корективів [8].

Висновки. В ході діджиталізації необхідно проводити періодичний аналіз інформаційної безпеки, що передбачає моделювання загроз та передумов для виникнення інформаційних ризиків.

СПИСОК ЛІТЕРАТУРИ

1. Бескид П.П., Силин П.И., Использование метода анализа иерархий для оценки информационных рисков в ГИС предприятий-перевозчиков бытовых отходов. *Учен. зап. РГГМУ*, № 40, с. 276 – 283, 2015.
2. Чунарьова А.В., Пархоменко І.І. та Сацук І.І., Аналіз підходів та програмних рішень оцінки і контролю інформаційних ризиків в комп'ютеризованих системах. *Вісник Інженерної академії України*, № 2, с. 138-142, 2014.
3. Карпеев Д.О., Исследование и развитие методического обеспечения оценки и управления рисками информационных систем на основе интересо-ориентированного подхода: автореферат дис. канд. техн. наук: 05.13.19. – Воронеж, 2009. – 16 с.
4. Плетнёв П.В., Алгоритмы и методики оценки угроз информационной безопасности в сетях и системах телекоммуникаций: дис. канд. техн. наук: 05.12.13. – Новосибирск, 2017. – 145с.
5. Кузнецова О.Б., Оценка информационных рисков в обеспечении экономической безопасности предприятия. *Труды ИСА РАН*, Т. 31, с.77-98, 2007.
6. Тищенко Е.Н., Капустина (Строкачева) О.А., Методика оценки рисков информационной безопасности экономических информационных систем электронной коммерции. *Экономика и управление*, № 7(116), с. 83-87, 2014.
7. Глухов Н.И., Оценка информационных рисков предприятия: учебное пособие. *Иркутск: ИргУПС*, 2013, 148 с.
8. Соловьёва Т.В., Проблемы информационной безопасности в условиях цифровой трансформации общества. *Вестник Хакасского государственного университета им. Н.Ф. Катанова*, с. 28-30, 2019.

УДК 164:005.334

МАТЕМАТИЧНА МОДЕЛЬ ФОРМУВАННЯ СКЛАДУ МИТНИХ БРОКЕРІВ В ПРОЄКТІ ТРАНСПОРТНО-ЛОГІСТИЧНОГО ЦЕНТРУ

Автор: Смокова Т.М.,
Одеський національний морський університет

Формування багатопрофільної та багатофункціональної сучасної транспортно-логістичної інфраструктури є одним з основних напрямків розвитку транспортно-логістичної системи України. Це сприятиме інтеграції вітчизняного транспортного комплексу в міжнародні транспортно-логістичні системи шляхом забезпечення їх ефективною взаємодією.

Але для успішної реалізації таких масштабних, довгострокових інфраструктурних проєктів, з великою кількістю учасників та інтеграційних зв'язків між ними, необхідно застосування методів сучасних методологій управління, зокрема управління проєктами, що дозволить значно підвищити результативність проєктів. В управлінні проєктами зацікавлені сторони проєкту (stakeholders) – це особи, групи, організації, які можуть впливати, на які можуть впливати або які можуть сприймати себе схильними до впливу рішення, операції або результату проєкту. Це особи і організації, наприклад, замовники, спонсори, виконуюча організація і громадськість, які активно беруть участь в проєкті або інтереси яких можуть бути порушені як позитивно, так і

ЗМІСТ

<i>Альба В.О.</i> , Особливості проектів IT-аудиту.....	3
<i>Бедрій Д.І., Семко І.Б., Савіна О.Ю.</i> , Концептуальна модель інтегрованого протиризикового управління конфліктами наукового проекту в умовах поведінкової економіки.....	4
<i>Блінцов В.С., Майданюк П.В.</i> , Деякі задачі управління проектами безпеки об'єктів морської критичної інфраструктури.....	6
<i>Бондар А.В.</i> , Формалізація енергоентропії проектно-орієнтованої організації.....	9
<i>Брашовецька Г.І., Петрова О.С.</i> , Використання канви бізнес-моделі для визначення очікувань зацікавлених сторін від освітніх проектів.....	12
<i>Бродський М.О., Дуда О. М., Кунанець Н. Е., Пасічник В.В.</i> , Технологія OLAP при діагностиці та лікуванні COVID-19.....	14
<i>Верещака Н.А.</i> , Характеристика інфраструктурних проектів в сфері водного транспорту.....	16
<i>Гогунський В.Д., Нікітіна О.О.</i> , Світова інтеграція університетів України через публікації у наукових виданнях.....	18
<i>Гордєєва І.О., Калінько І.В.</i> , Адаптивний характер стратегічного управління та проектна діяльність.....	21
<i>Дмитрієва К.С., Дюкова С.П.</i> , Управління та розвиток команди проекту: методи і алгоритми.....	23
<i>Домбровський М.З., Саченко А.О., Домбровський З.І., Саченко О.А.</i> , Управління проектами як часовою дискретно подійною системою.....	25
<i>Дончик Т.О., Фаріонова Т.А.</i> , Застосування регресійної моделі для оцінювання трудомісткості розробки програмного продукту.....	27
<i>Кадильникова Т.М., Кадильников А.В., Савкин С.В.</i> , Проектно-ориентированное управление бизнес-процессами технологического производства.....	29
<i>Карбівничий І. О., Волков В.П., Горошкова Л.А.</i> , Моделі та програми розвитку інфраструктурних елементів житлово-комунального господарства.....	32
<i>Карбівничий Р. О., Волков В.П., Горошкова Л.А.</i> , Моделі проектів розвитку сільських та селищних об'єднаних територіальних громад.....	34
<i>Кійко С.Г., Дружинін Є. А., Прохоров О.В.</i> , Імітаційне моделювання процесів енергоспоживання на металургійному підприємстві при реалізації програми енергозбереження.....	36
<i>Кійко С.Г.</i> , Організація процесів управління портфелями проектів енергозбереження на металургійному підприємстві.....	40
<i>Кіс І.Р.</i> , Сучасні прогнози екологічних ризиків проектів транспортних підприємств.....	43
<i>Кобилкін Д.С., Зачко О.Б.</i> , Концепція формування змісту при плануванні інфраструктурних проектів.....	45
<i>Ковтун Т.А.</i> , Життєвий цикл проекту в рамках бізнес-моделі циркулярної економіки.....	47
<i>Колесніков О.Є., Олех Т.М.</i> , Діяльнісна модель підвищення кваліфікації та перепідготовки кадрів.....	50
<i>Кондрашова О.С., Чубчик Т.Т.</i> , Проектний підхід в міжнародних транспортних перевезеннях.....	51
<i>Кононенко І.В., Сушко Г.В.</i> , Експрес метод формування команди розробки програмного забезпечення в agile проектах.....	54
<i>Корж Р.О., Кунанець Н. Е., Пасічник В.В.</i> , Проект інформаційної системи комунікації із сімейним лікарем.....	56
<i>Корогод Н.П., Новородовська Т.С.</i> , Управління інноваційним проектом та інноваційним процесом – особливості та взаємозв'язок.....	58
<i>Круль Конрад Януш</i> , Моделі протиризикового управління ризиками стейкхолдерів в проектах агропромислового комплексу.....	61
<i>Кузнецов В.В., Флис І.М.</i> , Автоматизовані системи управління у проектах застосування підрозділів наземної артилерії.....	63
<i>Кузьмінська Ю. М.</i> , Формування команд освітніх проектів підвищення кваліфікації.....	65

Кулик В.А. , Внедрение проектного подхода при управлении стратегическим развитием предприятия пищевой промышленности.....	66
Лапкина И.А., Малаксиано Н.А. , Об определении оптимальных сроков начала инновационных проектов создания объектов транспортной инфраструктуры.....	68
Луб П.М., Шарibuра А.О., Сидорчук Л.Л., Татомир А.В. , Інформаційно-аналітичний супровід проектів збирання врожаю сільськогосподарських культур.....	72
Луб П.М., Шарibuра А.О., Сидорчук Л.Л., Татомир А.В. , Концепція інформаційно-аналітичної системи супроводу управлінських рішень в проектах збирання сільськогосподарських культур.....	74
Лук'янов Д.В., Гогунський В.Д., Колесніков О.Є. , Нові підходи до реалізації освітніх проектів в умовах пандемії COVID-19.....	76
Маршак О.І. , Системно-аналітичний прогноз динаміки розвитку закладів передвищої фахової освіти.....	77
Молоканова В.М. , Модернізація процесів проектно-орієнтованого навчання у вищих закладах освіти.....	79
Нагорний С.О. , Проблеми управління Data Science проектами.....	81
Олех Г.С., Прокопович І.В., Колеснікова К.В. , Загальна схема оцінки ефективності проектів.....	83
Ольховікова Юлія, Мнацаканов Сурен , Вплив соціальних мереж на трансформаційні процеси організацій.....	84
Павлова Н.Л. , Применение проектно-ориентированного подхода в управлении деятельностью транспортных компаний.....	86
Подаєнко М.Ю., Ю. М. Харитонов , Ієрархія проектів розвитку систем енергопостачання річкових портів.....	88
Рач В.А., Медведєва О.М. , М'яке управління як базова категорія у проектній діяльності.....	89
Рибалко І.В. , Аналіз впливу психологічних особливостей стейкхолдерів на арт-проекти.....	91
Росошанська О.В. , Портфельне управління закладом вищої освіти в умовах сучасних глобальних суспільних трансформацій.....	95
Семенчук К. Л. , Ієрархічні рівні управління ланцюгами постачань.....	98
Семко А.В., Данченко Е.Б. , Информационные риски в проектах диджитализации.....	101
Смокова Т.М. , Математична модель формування складу митних брокерів в проекті транспортно-логістичного центру.....	103
Совик Л.Е, Штепа А.Г. , Управление проектами трансграничного сотрудничества Польша - Беларусь в сфере экологии.....	106
Тимочко В.О., Падюка Р.І. , Побудова календарного графіка робіт у проектах сільськогосподарського підприємства.....	109
Тимченко Д.О. , Концептуальна модель управління проектом створення офісу трансферу технологій у закладі вищої освіти.....	110
Токарьєва О.В., Лабарткаєва О.В. , Удосконалення управління комунікаціями у закладах вищої освіти шляхом впровадження інформаційних технологій.....	113
Тригуба А.М., Ратушний Р.Т., Кондисюк І.В., Коваль Н.Я. , Рівні та особливості моделювання гібридних проектів розвитку систем.....	115
Тулупов М.О. , Оцінка моделі зрілості управління проектами в процесі її розробки на основі дизайн-орієнтованого підходу.....	118
Фатєєв М.В., Запорожець І.М. , Організація офісу управління проектами в кластерній інтеграції.....	121
Федорова М.С., Райко Г.О. , Прогнозування сталого розвитку території з урахуванням конвергенційних процесів.....	122
Флис І.М. , Модель інтенсивності споживання ресурсів у гіпердинамічних проектах.....	124
Ходікова І.В. , Проекти розвитку транспортних підприємств в туризмі з урахуванням туристського потенціалу.....	127

Чернега Ю.С., Москалюк А.Ю., Бабюк С.Н., Інструктаж з охорони праці як механізм досягнення та підтримання безпеки команди проекту	129
Чернов С.К., Титов С.Д., Чернова Лб.С., З досвіду використання пакету символічної математики Maple® у вивченні дисципліни «Математичні моделі та методи в управлінні проектами»	130
Чернова Лд.С., Чернова Лб.С., Майстер І.В., Ключова компетенція при організації програм розвитку	143
Чубчик Т.Т., Кас'яненко Е.С., Жайворонюк М.О., Ефективна команда - ключ до успішної реалізації проектів	145
Шахов А.В., Питерская В.М., Боцанюк В.Н., Механізми управління концессионними проектами в морських портах	147
Шерстюк О.І., Використання методу аналізу ієрархії для оцінки ризиків Scrum команди	148
Bushuiiev Denis A., Bushuyeva N.S., Bushuyeva V.B., Immunity formation of the project- oriented organization	150
Bushuyev Sergey D., Kozyr Boris Yu., Zapryvoda Alina A., Conversion of knowledge systems in project management	153
Makarova L.D., Petrenko V.O., Myronenko I.Y., Projects of project management development in the educational space	155
Petrenko V.O., Syvak M.O., Problems of development project management enterprises of the agricultural complex	157
Менейлюк О. І., Нікіфоров О. Л., Проектно-орієнтоване державне управління будівництвом при використанні конструктивно-технологічних шаблонів	158
Боярчук В.М., Тригуба І.Л., Фтома О.В., Боярчук О.В., Узгодження конфігурацій інтегрованих проектів агропромислового виробництва	160
Чернов С.В., Програмно-цільовий метод в управлінні державними та регіональними програмами охорони здоров'я	164

Наукове видання

**УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ:
СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ**

XVI міжнародна науково-практична конференція

8-11 вересня 2020 року

Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова
м. Миколаїв, проспект Героїв України, 9

МАТЕРІАЛИ КОНФЕРЕНЦІЇ

(українською, російською і англійською мовами)

Відповідальний за випуск С. К. Чернов
Комп'ютерна верстка В. В. Торубара

Формат 60×84/8 Ум. друк. арк. 19,8. Тираж 100. Зам. № 12/20

Видавець та виготовлювач Торубара В. В.

вул. Наваринська, 5–17, м. Миколаїв, 54001, тел.: (067) 800-70-70

Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК № 4626 від 9.10.2013