

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Національний університет кораблебудування
Імені адмірала Макарова
УКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ

УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ: СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ

XVII МІЖНАРОДНА НАУКОВО-ПРАКТИЧНА КОНФЕРЕНЦІЯ

7-10 вересня 2021 р.

*Національний університет кораблебудування
імені адмірала Макарова
просп. Героїв України, 9
м. Миколаїв*

МАТЕРІАЛИ КОНФЕРЕНЦІЇ

Миколаїв
Видавець Торубара В.В.
2021

УДК 338.28
У66

ОРГАНІЗАТОРИ

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ КОРАБЛЕБУДУВАННЯ
Імені адмірала Макарова
УКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ

**Матеріали публікуються за оригіналами, які представленні авторами.
Претензії щодо змісту та якості матеріалів не приймаються.**

Відповідальний за випуск:
Чернов Сергій Костянтинович

У66 **Управління проектами: стан та перспективи :** Матеріали XVII Міжнародної науково-практичної конференції. — Миколаїв : Видавець Торубара В.В., 2021. — 130 с.

ISBN 978-617-7472-83-3

У збірнику наведенні матеріали XVII Міжнародної науково-практичної конференції «Управління проектами: стан та перспективи». Збірник становить інтерес для наукових працівників, викладачів, інженерів та студентів.

УДК 338.28

ISBN 978-617-7472-83-3

© Національний університет кораблебудування
імені адмірала Макарова, 2021



Шановні учасники щорічної конференції «Управління проектами. Стан та перспективи»!

Вітаю вас з початком конференції у складних умовах Пандемії та Глобальної кризи.

Управління проектами в таких умовах є абсолютно необхідним інструментом, як боротьби з Пандемією та і Глобальною кризою. Це аксіома.

Динаміка світового розвитку базується ключових трендах, таких як: цифровізація у всіх сферах життя, перехід до поведінкової та циркулярної економіки, інновації в ланцюгах ощадливого виробництва та споживання, тощо. Всі ці тренди враховуються українськими дослідниками, які підтверджують статус досліджень при захисті дисертацій та публікації наукових здобутків. Організатори вдячні кожному з вас, за вклад у розвиток цього важливого напрямку досліджень та їх впроваджені у розвиток України.

З повагою,

Сергій БУШУЄВ

Шановні колеги!

Я хочу звернутися до нашої молоді, до тих, хто прагне захистити науковий ступінь доктора філософії або доктора наук, або нещодавно захистив дисертацію. Насправді, захист – це лише формальний акт, який дає вам до рук відповідний документ. Куди важливіше стати доктором філософії, або навіть доктором наук за рівнем мислення, рівнем робіт, ступенем впливу на суспільство, зрости в очах суспільства до справжнього лідера громадської думки. Особливо це важливо у сфері управління проектами, бо саме вона рухає країну вперед. У XIX сторіччі такими лідерами були перші інженери, які створювали машини, якими, по великому рахунку, ми користуємося й досі; я маю на увазі – двигуни внутрішнього згоряння, автомобілі, кораблі, літаки... У XX сторіччі лідерами стали кандидати й доктори наук, які закладали теоретичний фундамент для розвитку економіки держави. Сучасний світ вимагає постійних інновацій та вдосконалень, і я вам бажаю стати креаторами нових «Мрій» (в усіх сенсах цього слова), які змінюватимуть наше життя на краще.



Ігор КОНОНЕНКО

Любі друзі!



Радий привітати всіх учасників конференції. Ви — наша надія, наше майбутнє й наша опора. Ми віримо в вас, продовжувачів актуального напрямку наукової діяльності — «Управління проектами». Цей напрям перспективний, сучасний й користується ринковим попитом, як Ви вже переконалися. Бажаю вам творчих успіхів й реалізації унікальних проектів на благо нашої батьківщини — України!

З повагою,

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Віктор'.

Віктор Гогунський

ЗМІСТ

Альба В. О., Меленчук В. М., Савіна О.Ю., Особливості управління ризиками проєктів ІТ-аудиту в умовах інфодемії	5
Бабаев Д. И., Методический подход к формированию структуры системы управления проектом в сложных условиях	6
Бакуліч О.О., Кіс І.Р., Ризик-менеджмент екологічних ризиків транспортних підприємств в умовах переходу до циркулярної економіки.....	9
Бедрій Д. І., Семко І. Б., Севост'янова А. В., Застосування OLAP-кубів для оцінки невизначеності наукових проєктів	11
Близнюкова І.О., Данченко О.Б., П.О. Тесленко П.О., Куваєва В.І., Технології дизайн - мислення в управлінні командою ІТ-проєкту.....	13
Божаткін С.М., Гусєва-Божаткіна В.А., Козирко А.О., Стратегія розвитку автоматизованих систем управління Е-іноваціями в міському пасажироперевезенні	14
Борисов О.В., Данченко О.Б., Грабіна К. В., Ресурсне планування ІТ-проєктів	17
Брашовецька Г. І., Сутність ресурсного потенціалу та ресурсного забезпечення проєктів.....	18
Григорьев И.Е., Математическое моделирование взаимосвязей параметров подвижного состава транспорта и границ открытых горных работ.....	19
Данченко О. Б., Семко І.Б., Мокієнко Ю.М., Особливості освітніх проєктів	20
Данченко О. Б., Сущенко Л.М., Управління проєктами та програмами в сфері охорони здоров'я.....	22
Данченко О.Б., Бедрій Д.І., Семко О.В., Концепція інтегрованого управління інформаційними ризиками в проєктах діджиталізації бізнесу	24
Дмитриченко М.Ф., Хрутьба В.О., Харченко А.М., Управління будівельними проєктами за допомогою електронного сервісу оцінки впливу на довкілля	26
Дюкова С.П., Чернов С.К., Визначення та класифікація високотехнологічних проєктів	28
Засуха І. П., Цифровізація як трансформаційна еволюція в управлінні проєктами	30
Кійко С. Г., Дружинін Є. А., Прохоров О. В., Методологія предиктивної адаптації управління проєктами, портфелями та програмами.....	33
Ковальчук О. І., Зачко О. Б., Кобилкін Д. С., Моделі управління процесами відбору в проєктні команди безпеко-орієнтованої системи	36
Ковтун Т. А., Смокова Т. М., Ковтун Д. К., Формування цінності екологічного продукту	38
Кононенко І. В., Корчакова А. С., Кірочкін Г. О., Розробка застосунку «PROJECT PORTFOLIO OPTIMIZATION»	41
Кузьмінська Ю.М., Харута В.Л., Система критеріїв якості освітніх проєктів підвищення кваліфікації.....	43
Кулик В. О., Методологічні проблеми управління інноваційними процесами у проєктах	46
Лук'янов Д.В., Гогунський В.Д., Колесніков О.Є., Стандарт ІСВ IPMA як математична модель.....	48
Луб П. М., Косарчин В.І., Татомір А. В., Сидорчук Л. Л., Технологічний ризик у проєктах збирання врожаю	49
Майданюк П. В., Концептуальна модель ініціації програми проєктів безпеки об'єктів морської критичної інфраструктури	51

Малаксиано Н. А. , Использование алгоритмов мягких вычислений для решения задач оптимизации длительности жизненного цикла проектов приобретения и использования сложных технических систем	55
Матолінський Т.І., Колеснікова К.В. , Проект розробки системи управління комунальними службами	58
Молоканова В. М. , Застосування методології проектного менеджменту в системі державного управління розвитком країни	59
Нєвєдров Д. С., Лисак Р. С., Хрутьба А. С. , Формування ментального простору зацікавлених сторін проектів безпеки об'єктів критичної інфраструктури	60
Ноздріна Л. В. , ERP-система як інструмент діджиталізації: можливості модуля управління проектами	63
Обронова А. Н. , Применение концепции проектного менеджмента к управлению противодействием чрезвычайным ситуациям на море	65
Олех Г.С., Олех Т.М., Колеснікова К.В. , Бізнес-цінність як ключовий індикатор успішності проектів	68
Петренко В. О. , До питання управління портфелем наукових проектів у закладах вищої освіти	69
Рибалко І. В., Харута В. С. , Концептуальна модель управління командою Арт-проектів	70
Рожко С. Ю. , Применение концепции проектного менеджмента к управлению противодействием чрезвычайным ситуациям на море	72
Семко І. Б., Ткаченко В.Ф., Севост'янов В.С. , Особливості проектів відновлюваної енергетики	74
Становська І.І., Монова Д.А., Швець П.С. , Нові параметри та методи вимірювання рівня латентних ризиків від оперантної поведінки членів команди управління проектом	77
Тесленко П.О., Лобачев М.В., Антошук С.Г., Куваєва В.І., Годовиченко М.А. , Проектний підхід в освіті фахівців ІТ галузі	78
Тимочко В. О. , Особливості використання трудових ресурсів у проектах хімічного захисту рослин	79
Титов С.Д., Чернова Л.С. , З досвіду використання пакету символьної математики MAPLE® у вивченні дисципліни «Математичні моделі та методи в управлінні проектами»	81
Тригуба А. М., Боярчук О. В. , Ризиково-адаптивна модель життєвого циклу технологічно інтегрованих програм молочного тваринництва	87
Тулупов М.О. , Дослідження існуючої критики ключових гіпотез, покладених в основу розробки моделей зрілості управління проектами	90
Фаріонова Т.А., Карлюченко Є.В. , Інформаційні технології в управлінні персоналом компаній	94
Цікановська Н. А. , Специфічні особливості проектів та програм у сфері енергоефективності	96
Чернова ЛБ.С. , Формування інноваційної стратегії управління знаннями	98
Чубчик Т.Т., Майстер І.В., Воленюк В.О. , Управління ризиками та проблемами у програмах розвитку	99
Шахов А.В., Пітерська В.М. , Механізм проектно-орієнтованого управління закладом вищої освіти на основі системи збалансованих показників	101
Шерстюк О.І. , Розробка моделі генерування знань Scrum командою	103

Bushuyev S. D., Bushuiev D. A., Bushuyeva N. S., Bushuieva V. B., Digital footprint model of projects	105
Danchenko O. B., Amalahu V. O., Zarutsky S. OI., Bielova O. I., IT projects: features, characteristics and classification	107
Flys Ihor., Bykov Vitalij, Video podcasts as an interactive method for cadet's self-training	109
Haidaienko O.V., Morozova G.S., Bondarenko K.O., Analysis of methods of incidence of diabetes mellitus	111
Remeshevska I., Gurets N., Risk identification of occupational health and safety project at the shipbuilding enterprise	114
Shchavinskyy Yu., Flys I., Kuznetsov V., Virtual learning environment for the competencies assessment of higher military education applicants	116
Rach V., Medvedieva O., Rossoshanska O. The holistic approach to assessment of the socio-economic objects performance in the era of digitalization	119
Домбровський В. М., Саченко О. А., Домбровський М. З. Вплив контексту діджіталізації та критичних факторів успіху в управлінні проектами вдосконалення процесів індустрії 4.0.....	121
Слободян С.О.,Подаєнко М.Ю.,Харитонов Ю.М. Управління трансфером технологій в інфраструктурних проектах	124

Наукове видання

**УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ:
СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ**

XVII міжнародна науково-практична конференція

7-10 вересня 2021 року

Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова
м. Миколаїв, проспект Героїв України, 9

МАТЕРІАЛИ КОНФЕРЕНЦІЇ

(українською, російською і англійською мовами)

Відповідальний за випуск С. К. Чернов
Комп'ютерна верстка В. В. Торубара

Формат 60×84/8 Ум. друк. арк. 14,8. Наклад 100. Зам. № 30/21-Ц

Видавець та виготовлювач Торубара В. В.

вул. Наваринська, 5–17, м. Миколаїв, 54001, тел.: (067) 800-70-70

Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК № 4626 від 9.10.2013

5. Сухонос М. К., Стаматін О. В. Огляд світових безготівкових систем оплати проїзду в громадському транспорті Бізнес-інформ № 5 '2019, стор. 129-135
6. Стріжкова А. В. Пропозиції внесення змін до проекту інноваційного кодексу в контексті тренду правового урегулювання цифровізації Регіональні інноваційні ініціативи: завдання та шляхи вирішення: зб. наук. пр. за матеріалами Круглого столу (м. Харків, 5 квітня 2019 року) / редкол. С. В. Глібо, А. М. Любич, О. Ю. Палант. Харків: НДІ ПЗІР НАПрН України, 2019. стор. 109-113
7. Водовозов Є. Н., Палант О. Ю. Аналіз можливостей впровадження е-квитка в наземному громадському транспорті. Науковий вісник Ужгородського університету. Серія: Економіка. 2018. Вип. 1 (51). С. 182–185.
8. Генеральний план м. Миколаїв. - Взято з <https://mkrada.gov.ua/content/generalniy-plan.html>
9. Статистичні дані по галузі автомобільного транспорту. Взято з <https://mtu.gov.ua/content/statistichni-dani-po-galuzi-avtomobilnogo-transportu.html>
10. Проект «Міський громадський транспорт в Україні» Взято з <https://mtu.gov.ua/news/27947.html>

УДК 005.8

РЕСУРСНЕ ПЛАНУВАННЯ ІТ-ПРОЕКТІВ

Автори: ¹Борисов О.В., ¹Данченко О.Б., ²Грабіна К. В.,

¹Черкаський державний технологічний університет

²Сумський державний університет

Ресурсне планування є одним з ключових складових успішного управління проектами [1]. Можна добре передбачувати та управляти ризиками, сформувати надійну систему якості, задовольняти усі очікування стейкхолдерів, але якщо на це не буде запланована необхідна кількість ресурсів, то у проекті не буде ані прогресу, ані успішного завершення.

ІТ-проекти, та особливо, проекти створення програмного забезпечення, характеризуються значною диспропорцією між матеріальними та трудовими ресурсами, звичайно у бік трудових ресурсів. І хоча будь-які проекти не реалізуються «у вакуумі», будемо вважати, що частка матеріальних ресурсів у долі продукту ІТ-проекту досить незначна. Зрозуміло, що ще менша доля випадає на процеси управління матеріальними ресурсами ІТ-проектів.

Слід зазначити, що деякі автори відносять до ресурсів проектів кошти, час, технології. Але у даному дослідженні у якості ресурсів та ресурсного планування зосередимося на трудових ресурсах, тобто на виконавцях проектних робіт.

У якості початкових даних розглянемо середовище, в якому ІТ-проекти реалізуються. Не претендуючи на абсолютну точність і повноту, розглянемо типові ситуації. Задля подальшого аналізу виділимо три варіанти. Перший випадок — ІТ-проект розробляється на крупному підприємстві, що має власний ІТ підрозділ, силами цього підрозділу. Другий — це ІТ-компанія, яка виконує ІТ-проекти «на замовлення», тобто отримує дохід шляхом програмування. Сюди ж додамо продуктиві ІТ-компанії, що розробляють, розповсюджують (продають) та підтримують власний ІТ-продукт. І третій випадок — це ІТ-проекти, що розробляються як start-up. Варіант, коли ІТ-проект виконується як інвестиційний проект, тобто «з нуля», коли для реалізації проекту придбають приміщення, обладнання, програмне забезпечення, збирають команду та інше — розглядатися не буде, бо це не типова ситуація, доля таких варіантів розвитку подій — мізерна. І головне, що в цьому випадку ресурсне планування має класичне інвестиційне забарвлення, без особливостей ІТ.

Подальше дослідження будемо проводити з наголосом на другому варіанті, тобто розглядати проектно-орієнтовану ІТ-компанію, яка заробляє гроші через «програмування на замовлення». Зазвичай, в таких компаніях паралельно виконується декілька ІТ-проектів, що знаходяться на різних етапах власного життєвого циклу. В такому випадку ресурсне планування буде направлено на аналіз та управління ключовим ресурсом — виконавцями проекту. Якщо на даний поточний час в компанії буде недостатня кількість кодерів, тестерів, архітекторів, то компанія не зможе взяти новий, або не завершить поточний ІТ-проект і упустить вигоду. У випадку, коли буде надлишок ресурсів, то ІТ-компанія буде нести збитки, виплачуючи заробітну платню команді, що не виконує роботи [2].

З точки розу формалізації задачі, маємо класичну задачу з обмеженнями зверху та знизу, але рішення її не лежить у математичній площині, а залежатиме від багатьох чинників, серед яких: корпоративне управління, портфельне управління, управління командою ІТ-проекту, корпоративна культура, рівень зрілості ІТ-компанії та інші. Тому вирішення поставленої проблеми будемо шукати не з точки зору оптимізації чисельності команди ІТ-проекту, а саме, як проблему ресурсного планування ІТ-проектів.

Список літератури

6. Карагодина, С. В. Управление ресурсами IT- проектов и разработка программных средств поддержки их планирования и контроля / С. В. Карагодина // Проблемы экономики и информационных технологий: материалы 52-й научной конференции аспирантов, магистрантов и студентов. (Минск, 25 – 30 апреля 2016 г.). – Минск : БГУИР, 2016. – С. 48 – 49.
7. Деренченко А. Ресурсное планирование // Электронный ресурс. Режим доступа: <https://habr.com/ru/post/334984/>

УДК 005.1

СУТНІСТЬ РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ТА РЕСУРСНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОЄКТІВ

Автор: Брашовецька Г. І.,
Одеський національний морський університет

Систему освіти чекають серйозні зміни через те, що вся система наразі не може задовольнити сучасні потреби ні студентів, ні роботодавців, ні навіть самих науково-педагогічних працівників. Перспективною можливістю є задіяння так званого ресурсного потенціалу закладу вищої освіти, що може допомогти вирішенню питань відповідності сучасним вимогам. Реалізація можливостей, що скриті, має бути новим завданням адміністрації закладів вищої освіти.

Останні новини від Всесвітнього банку, який має намір надати Україні 200 мільйонів доларів на реформування системи вищих навчальних закладів. Планується, що на ці гроші експерти проведуть аудит кожного інституту, університету або коледжу в Україні. За підсумками аудиту залишать тільки ті, які підпадають під всі необхідні стандарти та які можна назвати "прозорими" й "ефективними". Є думка, таким чином Всесвітній банк «порадив» скоротити кількість вузів в Україні. Серед освітян думки з цього питання розділилися - одні вважають, що таке рішення допоможе системі закладів вищої освіти стати сучасними, інші бояться, що в результаті в Україні кількість місць для вступників буде замалою та без роботи залишиться чимала кількість громадян, як науково-педагогічних працівників, так і адміністративного персоналу.

Для розуміння що таке потенціал, ресурсний потенціал та в чому відмінність від ресурсного забезпечення для початку необхідно визначити яке з наявних визначень відповідає завданням, що постають перед закладами освіти.

Саме поняття потенціалу трактується як величина, яка характеризує запас енергії тіла, що перебуває в даній точці силового поля; сукупність усіх наявних засобів, можливостей, продуктивних сил і т. ін., що можуть бути використані в якій-небудь галузі, ділянці, сфері; приховані здатності, сили для якої-небудь діяльності, що можуть виявитися за певних умов [1]. Визначається окремо військовий (сукупність економічних, військових і морально-політичних ресурсів, що можуть бути використані державою для ведення війни) та економічний (сукупність економічних можливостей держави (або об'єднання держав), які можуть бути використані для забезпечення всіх матеріальних потреб (виробництва, оборони, особистих потреб населення і т. ін.) потенціали.

Поняття «ресурсний потенціал» частіше всього використовують в економіці, маючи на увазі ресурси, які використовуються для виробництва продукції та визначають потенціал як обсяг окремих видів ресурсів (земельних, матеріальних і трудових), які перебувають у розпорядженні підприємства [2]; а також розглядається поняття ресурсного потенціалу регіону (громади), що представляє собою систему різних видів ресурсів та їх потенціалів, розташованих на конкретній території, використовуваних для досягнення стратегічних цілей розвитку регіону (громади). Ресурсний потенціал підлягає кількісній оцінці та має набір якісних характеристик, що визначають ефективність його використання і потенційні можливості розвитку. [3]

Довгий час у економічній науці економічний потенціал ототожнювався з масштабом діяльності підприємства, а для його характеристики використовувалися поняття розмір підприємства та його виробнича потужність. Значна кількість визначень тією чи іншою мірою спираються на ресурси, з одного боку, та досягнення з їхньою допомогою поставлених цілей, з іншої. Не применшуючи значення ресурсів, сама по собі їх наявність не є гарантом досягнення будь-яких цілей. Для досягнення цілей необхідні здібності мобілізувати як наявні, так і необхідні ресурси у ході здійснення комплексу дій (бізнесів-процесів) [4].

Стосовно визначення «ресурсне забезпечення» думки також не є однозначними. По-перше, дано визначення поняттю «забезпечення». Словник української мови дає таке визначення «дія за значенням забезпечити; матеріальні засоби до існування». К.О. Кузнецова дає визначення ресурсного забезпечення - як можливість підприємства забезпечити свою діяльність необхідною кількістю та набором ресурсів для досягнення позитивного економічного ефекту в певний момент часу [5]. Також автор А. Чорна визначає ресурсне забезпечення як процес пошуку, залучення та використання різних видів ресурсів; складна система,