

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ЦЕНТРАЛЬНОУКРАЇНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ  
УНІВЕРСИТЕТ  
(М.КРОПИВНИЦЬКИЙ, УКРАЇНА)  
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ПРОМИСЛОВОСТІ НАН УКРАЇНИ (М. КИЇВ,  
УКРАЇНА)  
ДОНЕЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ ВАСИЛЯ СТУСА  
(М. ВІННИЦЯ, УКРАЇНА)  
ЧЕРКАСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ ТЕХНОЛОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
(УКРАЇНА)  
КІРОВОГРАДСЬКИЙ ОБЛАСНИЙ ОСЕРЕДОК ВСЕУКРАЇНСЬКОЇ  
ГРОМАДСЬКОЇ ОРГАНІЗАЦІЇ “УКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ ЕКОНОМІСТІВ-  
МІЖНАРОДНИКІВ”  
(М.КРОПИВНИЦЬКИЙ, УКРАЇНА)  
БУДАПЕШТСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ ТЕХНОЛОГІЇ ТА ЕКОНОМІКИ  
(УГОРЩИНА)  
ГДАНСЬКА ВИЩА ШКОЛА (ПОЛЬЩА)  
ТЕХНОЛОГІЧНИЙ ОСВІТНИЙ ІНСТИТУТ ЗАХІДНОЇ МАКЕДОНІЇ  
(М. КОЗАНИ, ГРЕЦІЯ)  
ГУМАНІТАРНО-ЕКОНОМІЧНА АКАДЕМІЯ В ЛОДЗІ  
(ПОЛЬЩА)  
ВИЩА ШКОЛА ЕКОНОМІКИ, МЕНЕДЖМЕНТУ І ПУБЛІЧНОГО  
АДМІНІСТРУВАННЯ (М. БРАТИСЛАВА, СЛОВАЧЧИНА)  
ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ШТАТУ НЬЮ-ЙОРК  
(М. ПОТСДАМ )  
ВИЩА ШКОЛА ПІДПРИЄМНИЦТВА ТА АДМІНІСТРУВАННЯ  
(ЛЮБЛЕН, ПОЛЬЩА)  
ВИЩА ШКОЛА БЕЗПЕКИ В ПОЗНАНІ (ПОЛЬЩА)  
ПОМОРСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ У САРОГРАДІ (ПОЛЬЩА)  
ПОВІСЛЯНСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ (ПОЛЬЩА)

**ГЛОБАЛЬНА БЕЗПЕКА ТА АСИМЕТРИЧНІСТЬ СВІТОВОГО  
ГОСПОДАРСТВА В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОГО РОЗВИТКУ  
ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ**

Матеріали IV Міжнародної науково-практичної конференції  
12 грудня 2024 р.

УДК 005+339.9+351.88:353

Рекомендовано до друку та поширення через мережу Інтернет Вченою радою Центральноукраїнського національного технічного університету (протокол №4 від «23» грудня 2024 р.)

Упорядник: Миценко І.М., доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри міжнародних економічних відносин Центральноукраїнського національного технічного університету

Глобальна безпека та асиметричність світового господарства в умовах нестабільного розвитку економічних систем: матеріали науково-практичної конференції (м. Кропивницький, 12 грудня 2024 р.) / упоряд. І. М. Миценко. Кропивницький : ЦНТУ, 2024. 418 с.

Збірник включає тези наукових доповідей, присвячених дослідженню проблем асиметричного розвитку країн під впливом гібридних загроз сучасності, зміцнення міжнародної та національної безпеки в умовах глобальних трансформацій, удосконалення інституціонального середовища міжнародного співробітництва та забезпечення міжнародної безпеки, розвитку різних секторів економіки під впливом глобальних викликів, формування інформаційного суспільства в процесі світової соціально-економічної трансформації.

The collection includes abstracts of scientific reports on the study of asymmetric development of countries under the influence of modern hybrid threats; strengthening of international and national security in the context of global transformations; improving the institutional environment of international cooperation and international security; development of various sectors of the economy under the influence of global challenges; establishment of information society in the process of global social and economic transformations.

### ***НАУКОВИЙ КОМІТЕТ КОНФЕРЕНЦІЇ***

#### ***Голова***

Володимир Кропивний к.т.н., проф., ректор, Центральноукраїнський національний технічний університет

#### ***Заступник голови***

Іван МИЦЕНКО д.е.н., проф., завідувач кафедри міжнародних економічних відносин, Центральноукраїнський національний технічний університет

#### ***Члени Наукового комітету***

Олександр АМОША д.е.н., проф., академік НАН України, Інститут економіки промисловості НАН України

Ірина БАБЕЦЬ	д.е.н., проф., професор кафедри міжнародних економічних відносин, Центральноукраїнський національний технічний університет
Анна БСЛЯК	магістр, декан факультету менеджменту, Вища школа підприємництва і адміністрування в Люблені
Мірослав БОРКОВСКИ	д-р, проф., Гданська вища школа (Польща)
Лев ВЛАСЕНКО	к.е.н., доцент, кафедра Ділового адміністрування, Державний університет штату Нью-Йорк(м. Потсдам)
Беата ГРОБЛЄВСЬКА-БОГУШ	доктор наук, декан факультету управління, Гуманітарно-економічна академія в Лодзі (Польща)
Андрей ЛИМАР	доктор, ад'юнкт Поморського університету в Старограді Гданському(Польща)
Наталія ЛИМАР	доктор, професор Університету безпеки в Познані (Польща)
Леся ПЕТКОВА	д.е.н., проф., завідувач кафедри міжнародної економіки та бізнесу Черкаського державного технологічного університету
Марія ФЛЕЙЧУК	д.е.н., проф., академік АНВШ України, Гуманітарно-економічна академія в Лодзі (Польща)
Ілля ХАДЖИНОВ	д.е.н., проф., ректор, Донецький національний університет імені Василя Стуса (м. Вінниця, Україна)
Марія ХОМКА	д-р, проф., Повіслянського університету (Польща)
	<b><i>Секретар Наукового комітету</i></b>
Олена СОКОЛОВСЬКА	к.філ.н., доцент кафедри міжнародних економічних відносин, Центральноукраїнський національний технічний університет

*Опубліковано в авторській редакції.*

© Центральноукраїнський  
національний технічний  
університет, 2024

## **ЗМІСТ**

<b>Антонюк В.П.</b> Підвищення темпів економічного зростання як умова для економічної безпеки України	19
<b>Азьмук Н.А.</b> Цифрова робоча сила: виклики та можливості для України	23
<b>Аннагельдієв А., Миценко І. М.</b> Основні чинники впливу фінансової глобалізації на розвиток торговельних відносин	26
<b>Антоненко Л.С., Насипайко Д.С.</b> Конкурентоспроможність національної олійної продукції на міжнародних ринках	29
<b>Babets I.</b> The Impact of Agricultural Imports from Ukraine on the Economy and Food Security of Poland	32
<b>Биткін С. В., Мокій А. І.</b> Відновлення і розвиток електронної промисловості в системі заходів запобігання деіндустріалізації економіки	36
<b>Білий А. С., Антощенкова В. В.</b> Система ризиків господарської діяльності аграрних підприємств	39
<b>Білоус О. Ю.</b> Розвиток багаторівневого врядування в контексті впровадження смарт спеціалізації для управління економічним розвитком регіону	42
<b>Богач О. В., Клименко Т. В.</b> Фінансова система України в умовах глобалізації: тенденції, проблеми та перспективи розвитку	45
<b>Борис Н.М., Решитько Т.В.</b> Фінансовий інструментарій та його вплив на міжнародний бізнес	48
<b>Браїлов Н.В., Бабець І.Г.</b> Формування конкурентних умов на світовому ринку зерна	52
<b>Будякова О. Ю.</b> Інноваційні технології біоекономіки для забезпечення безпеки світового господарства	55
<b>Bekh K.</b> Urgent Challenges for the Service Sector	59
<b>Васильєва О. В., Онегіна В. М.</b> Державна підтримка в аграрній політиці Європейського Союзу	60
<b>Вергелюк Ю. Ю., Ганцяк М. О.</b> Врегулювання боргових проблем України в період воєнного стану	63
<b>Власенко Л.В.</b> Використання досвіду кнр та «бамбукової мережі» для повоєнного економічного розвитку України	66
<b>Волошин О. О., Насипайко Д. С.</b> Транснаціоналізація та її вплив на процеси міжнародної економіки	70
<b>Глищук Д. В., Зомчак Л. М.</b> Моделювання взаємозв'язку між національним доходом та ВВП США за допомогою дистрибутивно-лагових моделей	73

<b>Plushchenko Y., Chernenko N., Korohodova O., Moiseienko T.</b> Asymmetry of Social and Labor Sphere Development in the Conditions of Industry 4.0 under the Influence of the Legal Regime of Martial Law	76
<b>Грибок А., Зомчак Л. М.</b> Структура світової економіки: розподіл країн за кластерами на основі кластерного аналізу	80
<b>Гудименко В. П., Соснов І. І.</b> Аналіз сучасних підходів до моделювання процесу управління запасами	84
<b>Данішевський І. А., Миценко І. М.</b> Теоретичні підходи та оцінка інвестицій у розвиток економіки	87
<b>Деревянко С. О., Миценко І. М.</b> Зовнішньоторгівельна безпека: оцінка та аналіз	91
<b>Ділмуратов С., Романюк Л. М.</b> Оцінка міжнародної конкурентоспроможності аграрної сфери	95
<b>Доновський Д. В., Соріна О. О.</b> Використання кластеризації як інструменту підвищення ефективності управління підприємствами авіапромисловості	99
<b>Дугієнко Н. О., Руденко Д. Ю.</b> Особливості використання інструментів протекціонізму у зовнішньоекономічній політиці країн світу	101
<b>Ємець В. С., Бабець І. Г.</b> Оцінка міжнародної конкурентоспроможності країн у глобальному середовищі	105
<b>Жабинець О. Й.</b> Впровадження в Україні моделі еко-індустріального парку: перспективи для львівської агломерації	108
<b>Жайворон Д. С.</b> Роль міжнародних організацій у стабілізації агропродовольчих ринків в умовах криз	111
<b>Загоруйко І. О.</b> Сучасні дослідження асиметрії соціально-економічного розвитку країн	114
<b>Запірченко Л. Д., Димура О. М.</b> Формування виробничого потенціалу підприємства в умовах динамічного бізнес-середовища	118
<b>Захарова В.С., Миценко І.М.</b> Глобальні виклики та міжнародна торгівля	122
<b>Ільченко В. М., Цимбалюк Б. Р.</b> Логістика та e-commerce: сучасні виклики та шляхи їх подолання	126
<b>Іштемірова Ш., Миценко І. М.</b> Нові індустріальні країни: особливості економічного розвитку та класифікація	129
<b>Капітула М. І., Миценко І. М.</b> Теоретичні засади дослідження забезпечення енергетичної безпеки у контексті диверсифікації енергетичного ринку	133
<b>Кіракосян К. Г., Бабець І. Г.</b> Торгівля сировинними товарами та їх значення для економіки країн	136

<b>Колесник О. Б., Миценко І. М.</b> Міжнародна торгівля в системі регіональних торговельних угод: процес лібералізації	140
<b>Коняєва Д. О., Корицька О. І.</b> Державне регулювання економіки України: передумови та перспективи	144
<b>Костинець В. В.</b> Можливості використання БПЛА у сфері туризму	147
<b>Кравченко І. Г., Бабець І. Г.</b> Теоретичний дискус аграрного експорту та його вплив на економічне зростання	150
<b>Кузьменко М. Р., Насипайко Д. С.</b> Значення двосторонніх економічних відносин для забезпечення економічного розвитку країн	154
<b>Лещенко М. М., Сахно Т. А.</b> Ділова практика виконання міжнародних комерційних контрактів в умовах війни	158
<b>Lymar N., Lymar E.</b> Zagadnienia na temat postrzegania rzeczywistości w sytuacji zmian społecznych i ekonomicznych	161
<b>Lymar A.</b> Charakterystyka procesu formowania świadomości społecznej w sytuacji obecnych zagrożeń hybrydowych	164
<b>Лисенко О. В., Маслакова А. В.</b> Особливості розвитку мережі готелів HOLIDAY INN	167
<b>Лисенко О. В., Чернодуб В. І.</b> Особливості готельного сервісу в ОАЕ (Дубаї)	170
<b>Макаренко А. С., Зомчак Л. М.</b> Економетричний аналіз впливу відношення золото/срібло на динаміку індексу S&P 500	173
<b>Макарович В. К.</b> Засоби регулювання додаткового розкриття облікової інформації про інноваційний капітал підприємства: компаративний аналіз	177
<b>Макогон В. В., Миценко І. М.</b> Процеси транснаціоналізації в умовах глобальної економіки	180
<b>Мариневич Л. Д., Бережницька У. Б.</b> Зовнішня торгівля України та її вплив на економічну безпеку	183
<b>Мельник Т. А.</b> Сучасна трансформація структури ринку страхування України	187
<b>Мельникова М. В.</b> Про вплив технології SMART GRID на зміцнення енергетичної та економічної безпеки регіону	190
<b>Микитенко В. В.</b> Реконструктивна просторова регенерація природно-господарських відносин в індустріальних макрорегіонах: восьмиетапний підхід	193
<b>Мионов Ю. Б.</b> Сталий розвиток туризму як відповідь на глобальні кліматичні виклики	197
<b>Мионова М. І.</b> Взаємозалежність національної та міжнародної економічної безпеки в умовах глобалізації	200

<b>Мислік А. А.</b> Вплив соціально-економічної асиметрії на загрози екологічній безпеці у контексті глобальних викликів	203
<b>Mytsenko V.</b> Global Value Chains and International Competitiveness	206
<b>Mytsenko I. M.</b> Geo-economic and Integration Policy of Ukraine in the Conditions of War	208
<b>Моравецький С. І., Бабець І. Г.</b> Методичні аспекти дослідження світового інвестиційного ринку в умовах глобальної економіки	212
<b>Мурадов І., Подплетній В. В.</b> Роль інфраструктури у розвитку зовнішньої торгівлі національних виробництв	215
<b>Негода Є. А.</b> Цифрова трансформація як каталізатор сталого розвитку підприємств: виклики та можливості	219
<b>Нестеренко А. В.</b> Компоненти поствоєнного розвитку підприємства: лідерські якості та управлінські інновації	221
<b>Нестор О. Ю., Дуб А. Р.</b> Забезпечення ефективного управління процесом регіонального та місцевого відновлення України після війни з урахуванням особливостей регіонального та місцевого розвитку	225
<b>Новак І. М.</b> Розвиток соціального діалогу на територіальному рівні для зміцнення інституційного потенціалу повоєнної розбудови України	228
<b>Новальська Н. І., Хільчевська І. Г.</b> Логістичні рішення щодо організації вантажних перевезень в умовах воєнного стану	232
<b>Олійник Д. І., Кошкарів С. А., Ніжний Д. А.</b> Окремі аспекти переходу від бінарної інформаційної моделі економіки до квантової ери цифрової цивілізації	235
<b>Осадчий М. Л.</b> Морські порти як фактор розвитку регіональної безпеки: дослідження українського досвіду у міжнародному контексті	239
<b>Охріменко О. О., Решитько Т. В.</b> Методи оцінювання інноваційної стратегії	243
<b>Павловський Б. В., Насипайко Д. С.</b> Удосконалення міжнародних механізмів регулювання міграції	247
<b>Палієнко Т. П.</b> Державне регулювання туризму: європейський вектор України	250
<b>Пасічняк Є. І., Решитько Т. В.</b> Розвиток глобального бізнес-середовища	254
<b>Перерва К. А.</b> Система управління інформаційно-аналітичними ресурсами підприємства як ключовий фактор забезпечення економічної стабільності	257
<b>Петкова Л. О.</b> Стратегії міжнародних корпорацій в умовах геополітичних загроз	260

<b>Pidorycheva Iryna Yu., Bash Antonina S.</b> Transforming Ukraine’s Economic Landscape: the Potential of Special Economic Zones for Industrial Revival	263
<b>Постернак І. М.</b> Освітньо-професійна програма «Менеджмент будівельних проєктів» для розвитку будівництва поствоєнного часу	267
<b>Прокоп’єва А. А.</b> Соціально-економічні дисбаланси як джерело нестабільності глобальної економічної безпеки	270
<b>Репа О. І., Решитько Т. В.</b> Методичні аспекти аналізу процесу інтелектуалізації в умовах глобалізації	274
<b>Решитько Т. В., Кожемяченко Ю. О.</b> Експорт агропродовольчої продукції України в умовах воєнного стану	278
<b>Решитько Т. В.</b> Проблема забезпечення продовольством населення світу	280
<b>Рудніцький О. М., Зомчак Л. М.</b> Багатофакторний аналіз економічних показників США на основі регресійних моделей	284
<b>Саматова О., Бабець І. Г.</b> Міжнародний досвід стимулювання імпорту високотехнологічних товарів	287
<b>Сергієнко Т. І., Митюк А. В.</b> Глобальні соціально-економічні трансформації та їх роль у формуванні електорально-правової культури в епоху інформаційного суспільства	289
<b>Сідельникова Л. П., Петух А. О.</b> Фіскальні ефекти місцевого оподаткування в умовах воєнного стану	293
<b>Сіренко Ю. В.</b> Соціально-економічні аспекти сталого розвитку країни	296
<b>Скирда Б. С., Решитько Т. В.</b> Розвиток відновлювальної енергетики в умовах глобалізації	302
<b>Скрипник Н. Є., Лобода Д. О.</b> Інноваційний імператив розвитку транснаціональних корпорацій в умовах глобальної нестабільності	307
<b>Смірнов М. С., Сухомлин М. О.</b> Проблеми вирішення зовнішнього боргу	311
<b>Собченко С. В., Сухомлин М. О.</b> Розвиток транскордонного співробітництва в умовах глобалізації	316
<b>Соколовська О. М.</b> The Concept of Integrated Learning in the Context of Foreign Language Teaching	320
<b>Соріна О. О., Кузякін А. Г.</b> Підходи до управління стратегічним розвитком підприємства	323
<b>Сошников А. О.</b> Цифрові інструменти у сфері соціально відповідального господарювання: практики для України	327

<b>Стиркуль Т. В., Сухомлин М. О.</b> Основні перспективи розвитку інформаційного суспільства в Європі у контексті економічного зростання	330
<b>Татар М. С., Маслик В. С.</b> Загрози борговій безпеці та вплив боргових фінансів на соціально-економічний розвиток держави в умовах глобальних викликів	333
<b>Tataryntseva Y. L., Han Lulu, Zeng Ziqian</b> Financial Risks and their Management in the Conditions of Transformation of Accounting Standards	337
<b>Tataryntseva Y. L., Ge Min, Zhang Jie</b> Optimization of Capital Structure in Financial Leasing Companies: Development of Financing Models for Innovative Projects	339
<b>Tataryntseva Y. L., Ponomarenko A. V.</b> Directions for Improving the Financial Condition and Achieving Profitability of an Enterprise in the Conditions of an Unstable Situation in the Country	340
<b>Тесленок І. М., Железняк Ю. А.</b> Сутність і значення сталого розвитку для національної економіки	343
<b>Kamila Tomczyk</b> Zabezpieczenia behawioralne w bankowości, świadomość klientów i ich rola w poprawie bezpieczeństwa transakcji	347
<b>Удовіченко К. І.</b> До питання сталого розвитку стратегічних галузей промисловості	350
<b>Устіловська М. В., Сухомлин М. О.</b> Інвестиційні ресурси та економічний розвиток: теоретико-методичний підхід	352
<b>Федоренко К. В., Корогодова О. О.</b> Вплив міжнародної торгівлі на економічну безпеку держав та регіонів	355
<b>Харенко В. Ю., Скрипник Н. Є.</b> Основні детермінанти формування конкурентного профілю України в глобалізованому світі	359
<b>Chomka M., M. Rosiński M.</b> Economic and Political Stability as a Determinant of Tourism Development	362
<b>Цветков А. В., Сухомлин М. О.</b> Основні тенденції та динаміка ПП в польську економіку	368
<b>Чаповський О. М., Подплетний В. В.</b> Методика дослідження торгівлі аграрною продукцією та її впливу на національну економіку	371
<b>Чепела О. В., Гоцуляк С. В.</b> Підвищення конкурентоспроможності органу з сертифікації при наданні послуг з сертифікації та оцінки відповідності	378
<b>Чернов О. О.</b> Упорядкування партнерів для колоборації у багатофакторному просторі ознак	382
<b>Чудіновських А. М., Насипайко Д. С.</b> Вдосконалення державної інвестиційної політики	385

<b>Шандов Р. А.</b> Тенденції в розвитку стратегічних альянсів	388
<b>Шандова Н. В., Мельник І. Ю.</b> Управління конкурентоспроможністю аграрних підприємств в умовах сталого розвитку	392
<b>Шевчук М. В., Подплетній В. В.</b> Середовище розвитку, основні фактори та етапи міжнародної торгівлі	395
<b>Щербина О. А., Сухомлин М. О.</b> Конкурентоспроможність агропромислового комплексу: теоретичні підходи до дискусю	399
<b>Юдов С. С., Подплетній В. В.</b> Проблеми інтеграції України до ЄС в умовах війни	401
<b>Yurieva I. A., Chen Hongyu, Qian Zhiming</b> Introduction of the Methodology of Modern Forms of Non-cash Settlements in the Organisation	406
<b>Yurieva I. A., Li Xiaomin, Liu Cui</b> The Relevance of Researching the Efficiency of Capital Management in the Current Economic Environment	407
<b>Yurieva I. A., Suonigeer, Liu Jian</b> Analysis of Modern Financial Aspects of Organisational Cash Flow Management	409
<b>Юрченко С. В., Бабець І. Г.</b> Прямі інвестиції як форма міжнародного руху капіталу	410
<b>Юхименко В. П., Скрипник Н. Є.</b> Економічні санкції як інструмент гібридної війни та їх вплив на соціально-економічний розвиток	415

## CONTENT

<b>Antoniuk V.P.</b> Increasing Economic Growth Rates as a Condition for Ukraine’s Economic Security	19
<b>Azmuk N.A.</b> Digital Workforce: Challenges and Opportunities for Ukraine	23
<b>Annaheldiiev A., Mytsenko I.M.</b> Key Factors of Financial Globalization’s Impact on Trade Relations Development	26
<b>Antonenko L.S., Nasypaiko D.S.</b> Competitiveness of National Oil Products in International Markets	29
<b>Babets I.</b> The Impact of Agricultural Imports from Ukraine on the Economy and Food Security of Poland	32
<b>Bytkin S.V., Mokii A.I.</b> Restoration and Development of the Electronics Industry as Part of Measures to Prevent Economic Deindustrialization	36
<b>Bilyi A.S., Antoshchenkova V.V.</b> The Risk Management System in Agricultural Enterprises	39
<b>Bilous O.Yu.</b> Development of Multi-Level Governance in the Context of Implementing Smart Specialization for Regional Economic Development Management	42
<b>Bohach O.V., Klymenko T.V.</b> Ukraine’s Financial System in the Context of Globalization: Trends, Problems, and Development Prospects	45
<b>Borys N.M., Reshytko T.V.</b> Financial Tools and Their Impact on International Business	48
<b>Brailov N.V., Babets I.H.</b> Formation of Competitive Conditions in the Global Grain Market	52
<b>Budyakova O.Yu.</b> Innovative Bioeconomy Technologies to Ensure Global Economic Security	55
<b>Bekh K.</b> Urgent Challenges for the Service Sector	59
<b>Vasylieva O.V., Onehina V.M.</b> State Support in the Agricultural Policy of the European Union	60
<b>Verheliuk Yu.Yu., Hantsiak M.O.</b> Addressing Ukraine’s Debt Issues During Martial Law	63
<b>Vlasenko L.V.</b> Utilizing the Experience of China and the "Bamboo Network" for Ukraine’s Post-War Economic Development	66
<b>Voloshyn O.O., Nasypaiko D.S.</b> Transnationalization and Its Impact on International Economic Processes	70
<b>Hlyshchuk D.V., Zomchak L.M.</b> Modeling the Relationship Between National Income and US GDP Using Distributed Lag Models	73

<b>Hlushchenko Y., Chernenko N., Korohodova O., Moiseienko T.</b> Asymmetry of Social and Labor Sphere Development in the Conditions of Industry 4.0 under the Influence of the Legal Regime of Martial Law	76
<b>Hrybok A., Zomchak L.M.</b> Structure of the Global Economy: Country Clustering Based on Cluster Analysis	80
<b>Hudymenko V.P., Sosnov I.I.</b> Analysis of Modern Approaches to Inventory Management Modeling	84
<b>Danishevskiy I.A., Mytsenko I.M.</b> Theoretical Approaches and Investment Assessment in Economic Development	87
<b>Derevianko S.O., Mytsenko I.M.</b> External Trade Security: Assessment and Analysis	91
<b>Dilmuratov S., Romaniuk L.M.</b> Assessment of International Competitiveness in the Agricultural Sector	95
<b>Donovskyi D.V., Sorina O.O.</b> Application of Clustering as a Tool to Enhance Management Efficiency in the Aviation Industry	99
<b>Duhienko N.O., Rudenko D.Yu.</b> Features of Protectionism Tools in the Foreign Economic Policy of World Countries	101
<b>Yemets V.S., Babets I.H.</b> Assessment of International Competitiveness of Countries in the Global Environment	105
<b>Zhabynets O.Y.</b> Implementation of an Eco-Industrial Park Model in Ukraine: Prospects for the Lviv Agglomeration	108
<b>Zhaivoron D.S.</b> The Role of International Organizations in Stabilizing Agri-Food Markets During Crises	111
<b>Zahoruiko I.O.</b> Modern Studies on the Asymmetry of Socio-Economic Development of Countries	114
<b>Zapirchenko L.D., Dymura O.M.</b> Formation of Enterprise Production Potential in a Dynamic Business Environment	118
<b>Zakharova V.S., Mytsenko I.M.</b> Global Challenges and International Trade	122
<b>Ilchenko V.M., Tsymbaliuk B.R.</b> Logistics and E-Commerce: Current Challenges and Ways to Overcome Them	126
<b>Ishtemirova Sh., Mytsenko I.M.</b> New Industrial Countries: Features of Economic Development and Classification	129
<b>Kapitula M.I., Mytsenko I.M.</b> Theoretical Foundations for Researching Energy Security in the Context of Energy Market Diversification	133
<b>Kirakosian K.H., Babets I.H.</b> Commodity Trade and Its Importance for National Economies	136
<b>Kolesnyk O.B., Mytsenko I.M.</b> International Trade in Regional Trade Agreements: The Liberalization Process	140
<b>Koniaieva D.O., Korytska O.I.</b> State Regulation of Ukraine’s Economy: Preconditions and Prospects	144

<b>Kostynets V.V.</b> Opportunities for the Use of UAVs in the Tourism Sector	147
<b>Kravchenko I.H., Babets I.H.</b> Theoretical Discussion on Agricultural Exports and Its Impact on Economic Growth	150
<b>Kuzmenko M.R., Nasypaiko D.S.</b> The Importance of Bilateral Economic Relations for Ensuring National Economic Development	154
<b>Leshchenko M.M., Sakhno T.A.</b> Business Practices in the Execution of International Commercial Contracts During Wartime	158
<b>Lymar N., Lymar E.</b> Issues on the Perception of Reality in the Situation of Social and Economic Changes	161
<b>Lymar A.</b> Characteristics of the Process of Forming Social Awareness in the Situation of Current Hybrid Threats	164
<b>Lysenko O.V., Maslakova A.V.</b> Features of the Development of the HOLIDAY INN Hotel Network	167
<b>Lysenko O.V., Chornodub V.I.</b> Specifics of Hotel Services in the UAE (Dubai)	170
<b>Makarenko A.S., Zomchak L.M.</b> Econometric Analysis of the Gold/Silver Ratio's Impact on the Dynamics of the S&P 500 Index	173
<b>Makarovych V.K.</b> Regulatory Measures for Additional Disclosure of Accounting Information on Enterprise Innovation Capital: A Comparative Analysis	177
<b>Makohon V.V., Mytsenko I.M.</b> Transnationalization Processes in the Global Economy	180
<b>Marynevych L.D., Berezhnytska U.B.</b> Ukraine's Foreign Trade and Its Impact on Economic Security	183
<b>Melnyk T.A.</b> Modern Transformation of the Structure of Ukraine's Insurance Market	187
<b>Melnykova M.V.</b> The Impact of SMART GRID Technology on Strengthening Regional Energy and Economic Security	190
<b>Mykytenko V.V.</b> Reconstructive Spatial Regeneration of Natural and Economic Relations in Industrial Macro-Regions: An Eight-Stage Approach	193
<b>Myronov Yu.B.</b> Sustainable Tourism Development as a Response to Global Climate Challenges	197
<b>Myronova M.I.</b> Interdependence of National and International Economic Security in the Context of Globalization	200
<b>Myslik A.A.</b> The Impact of Socio-Economic Asymmetry on Environmental Security Threats in the Context of Global Challenges	203
<b>Mytsenko V.</b> Global Value Chains and International Competitiveness	206

<b>Mytsenko I.M.</b> Geo-economic and Integration Policy of Ukraine in the Conditions of War	208
<b>Moravetskyi S.I., Babets I.H.</b> Methodological Aspects of Researching the Global Investment Market in the Context of the Global Economy	212
<b>Muradov I., Podplietnii V.V.</b> The Role of Infrastructure in the Development of Foreign Trade of National Industries	215
<b>Negoda Ye.A.</b> Digital Transformation as a Catalyst for Sustainable Enterprise Development: Challenges and Opportunities	219
<b>Nesterenko A.V.</b> Components of Post-War Enterprise Development: Leadership Qualities and Managerial Innovations	221
<b>Nestor O.Yu., Dub A.R.</b> Ensuring Effective Management of Ukraine’s Regional and Local Recovery After the War Considering Regional and Local Development Features	225
<b>Novak I.M.</b> Development of Social Dialogue at the Territorial Level to Strengthen Institutional Capacity for Ukraine’s Post-War Reconstruction	228
<b>Novalska N.I., Khilchevska I.H.</b> Logistics Solutions for Organizing Freight Transportation During Martial Law	232
<b>Oliinyk D.I., Koshkarov S.A., Nizhnyi D.A.</b> Aspects of Transition from a Binary Information Economy Model to the Quantum Era of Digital Civilization	235
<b>Osadchyi M.L.</b> Seaports as a Factor in Regional Security Development: A Study of Ukrainian Experience in an International Context	239
<b>Okhrimenko O.O., Reshytko T.V.</b> Methods for Evaluating Innovation Strategy	243
<b>Pavlovskyi B.V., Nasypaiko D.S.</b> Improving International Mechanisms for Migration Regulation	247
<b>Paliienko T.P.</b> State Regulation of Tourism: The European Vector for Ukraine	250
<b>Pasichniak Ye.I., Reshytko T.V.</b> Development of the Global Business Environment	254
<b>Pererva K.A.</b> Enterprise Information and Analytical Resource Management System as a Key Factor in Ensuring Economic Stability	257
<b>Petkova L.O.</b> Strategies of International Corporations Amid Geopolitical Threats	260
<b>Pidorycheva Iryna Yu., Bash Antonina S.</b> Transforming Ukraine’s Economic Landscape: the Potential of Special Economic Zones for Industrial Revival	263

<b>Posternak I.M.</b> Educational and Professional Program "Construction Project Management" for Post-War Construction Development	267
<b>Prokopieva A.A.</b> Socio-Economic Imbalances as a Source of Instability in Global Economic Security	270
<b>Repa O.I., Reshytko T.V.</b> Methodological Aspects of Analyzing the Process of Intellectualization in the Context of Globalization	274
<b>Reshytko T.V., Kozhemiachenko Yu.O.</b> Export of Ukraine's Agri-Food Products During Martial Law	278
<b>Reshytko T.V.</b> The Challenge of Ensuring Global Food Security	280
<b>Rudnitskyi O.M., Zomchak L.M.</b> Multifactor Analysis of US Economic Indicators Based on Regression Models	284
<b>Samatova O., Babets I.H.</b> International Experience in Stimulating the Import of High-Tech Goods	287
<b>Serhiienko T.I., Mytiuk A.V.</b> Global Socio-Economic Transformations and Their Role in Shaping Electoral and Legal Culture in the Information Society Era	289
<b>Sidelnikova L.P., Petukh A.O.</b> Fiscal Effects of Local Taxation During Martial Law	293
<b>Sirenko Yu.V.</b> Socio-Economic Aspects of Sustainable Development of the Country	296
<b>Skyrda B.S., Reshytko T.V.</b> Development of Renewable Energy in the Context of Globalization	302
<b>Skrypnyk N.Ye., Loboda D.O.</b> The Innovation Imperative for the Development of Transnational Corporations Amid Global Instability	307
<b>Smirnov M.S., Sukhomlyn M.O.</b> Problems in Resolving External Debt Issues	311
<b>Sobchenko S.V., Sukhomlyn M.O.</b> Development of Cross-Border Cooperation in the Context of Globalization	316
<b>Sokolovska O.M.</b> The Concept of Integrated Learning in the Context of Foreign Language Teaching	320
<b>Sorina O.O., Kuzyakin A.H.</b> Approaches to Managing the Strategic Development of an Enterprise	323
<b>Soshnykov A.O.</b> Digital Tools in the Sphere of Socially Responsible Management: Practices for Ukraine	327
<b>Styrkul T.V., Sukhomlyn M.O.</b> Key Prospects for the Development of the Information Society in Europe in the Context of Economic Growth	330
<b>Tatar M.S., Maslyk V.S.</b> Threats to Debt Security and the Impact of Debt Financing on the Socio-Economic Development of the State Amid Global Challenges	333

<b>Tataryntseva Y.L., Han Lulu, Zeng Ziqian</b> Financial Risks and their Management in the Conditions of Transformation of Accounting Standards	337
<b>Tataryntseva Y.L., Ge Min, Zhang Jie</b> Optimization of Capital Structure in Financial Leasing Companies: Development of Financing Models for Innovative Projects	339
<b>Tataryntseva Y.L., Ponomarenko A.V.</b> Directions for Improving the Financial Condition and Achieving Profitability of an Enterprise in the Conditions of an Unstable Situation in the Country	340
<b>Teslenok I.M., Zhelezniak Yu.A.</b> The Essence and Importance of Sustainable Development for the National Economy	343
<b>Kamila Tomczyk</b> Behavioral Security in Banking, Customer Awareness and Their Role in Improving Transaction Security	347
<b>Udovichenko K.I.</b> On the Issue of Sustainable Development in Strategic Industrial Sectors	350
<b>Ustilovska M.V., Sukhomlyn M.O.</b> Investment Resources and Economic Development: A Theoretical and Methodological Approach	352
<b>Fedorenko K.V., Korohodova O.O.</b> The Impact of International Trade on the Economic Security of States and Regions	355
<b>Kharenko V.Yu., Skrypnyk N.Ye.</b> Key Determinants of Forming Ukraine’s Competitive Profile in a Globalized World	359
<b>Chomka M., M. Rosiński M.</b> Economic and Political Stability as a Determinant of Tourism Development	362
<b>Tsvietkov A.V., Sukhomlyn M.O.</b> Key Trends and Dynamics of FDI in the Polish Economy	368
<b>Chapovskyi O.M., Podplietnii V.V.</b> Methodology for Researching Agricultural Trade and Its Impact on the National Economy	371
<b>Chepela O.V., Hotsulyak S.V.</b> Increasing the Competitiveness of the Certification Body in the Provision of Certification and Conformity Assessment Services	378
<b>Chernov O.O.</b> Structuring Partners for Collaboration in a Multifactor Feature Space	382
<b>Chudinovskykh A.M., Nasypaiko D.S.</b> Improving State Investment Policy	385
<b>Shandov R.A.</b> Trends in the Development of Strategic Alliances	388
<b>Shandova N.V., Melnyk I.Yu.</b> Managing the Competitiveness of Agricultural Enterprises in the Context of Sustainable Development	392
<b>Shevchuk M.V., Podplietnii V.V.</b> Development Environment, Key Factors, and Stages of International Trade	395

<b>Shcherbyna O.A., Sukhomlyn M.O.</b> Competitiveness of the Agro-Industrial Complex: Theoretical Approaches to the Discourse	399
<b>Yudov S.S., Podprietnii V.V.</b> Challenges of Ukraine's Integration into the EU During Wartime	401
<b>Yurieva I.A., Chen Hongyu, Qian Zhiming.</b> Introduction of the Methodology of Modern Forms of Non-cash Settlements in the Organisation	406
<b>Yurieva I.A., Li Xiaomin, Liu Cui.</b> The Relevance of Researching the Efficiency of Capital Management in the Current Economic Environment	407
<b>Yurieva I.A., Suonigeer, Liu Jian</b> Analysis of Modern Financial Aspects of Organisational Cash Flow Management	409
<b>Yurchenko S.V., Babets I.H.</b> Foreign Direct Investment as a Form of International Capital Movement	410
<b>Yukhymenko V.P., Skrypnyk N.Ye.</b> Economic Sanctions as a Tool of Hybrid Warfare and Their Impact on Socio-Economic Development	415

**Лещенко М.М.**

**к. е. н., доцент**

**Сахно Т.А.**

**доктор філософії (PhD)**

**Черкаський державний технологічний університет**

**м. Черкаси, Україна**

## **ДІЛОВА ПРАКТИКА ВИКОНАННЯ МІЖНАРОДНИХ КОМЕРЦІЙНИХ КОНТРАКТІВ В УМОВАХ ВІЙНИ**

Міжнародні комерційні контракти (МКК) відіграють важливу роль в розвитку міжнародної економічної діяльності, оскільки безпосередньо є формальним закріпленням домовленостей між контрагентами та встановлюють чіткі правові норми для взаємовідносин між суб'єктами міжнародної торгівлі. Визначаючи базові умови для здійснення експортно-імпортних операцій, МКК юридично закріплюють права та обов'язки контрагентів, що зменшує ризик непорозумінь і конфліктів, підвищуючи довіру між партнерами. Правильно складені та оформлені контракти дозволяють зменшити рівень ризиків, пов'язаних з валютними коливаннями, політичною нестабільністю чи змінами в регуляторному середовищі, що позитивно впливає на розвиток міжнародної торгівлі. Використання у практичній діяльності визнаних міжнародних стандартів і практик сприяє підвищенню рівня взаєморозуміння між сторонами угоди, позитивно впливає на якість надання послуг та процес постачання товарів. В той же час, як невід'ємна частина міжнародних економічних відносин, сфера міжнародних комерційних операцій та контракування піддається впливу загроз зовнішнього середовища як глобального, так і локального характеру.

Однією з таких загроз є повномасштабна війна в Україні. Слід зауважити, що російська агресія та бойові дії на території України вносять важливі корективи в договірні відносини, як в українському, так і в міжнародному бізнесі. До початку війни українські компанії та їхні іноземні контрагенти на практиці не зіштовхувалися з рядом проблем, які раніше вважались виключно теоретичними. Тепер вони стали надзвичайно важливими для підтримки існуючих ділових відносин і встановлення нових.

Порядок укладання та виконання МКК під час війни в Україні не змінився, проте, контрагентам слід враховувати такі важливі обставини, зумовлені загрозами воєнного часу, як: можливі труднощі у комунікаціях між партнерами щодо листування, обміну повідомленнями, ведення обліку, тощо; можливі труднощі у функціонуванні логістичних ланцюгів внаслідок зміни

маршрутів постачання, ризику втрати чи пошкодження товарів у складських приміщеннях, що можуть стати об'єктами збройних уражень, затримки проведення банківських операцій; можливі санкцій щодо учасників логістичної мережі або фінансової інфраструктури, коли транспортні компанії, зафрахтовані судна, що належать підсанкційним компаніям, можуть не допускатися в порти, банки одержувачів або платників; можливі торгівельні обмеження, такі як заборона експорту окремих категорій товарів [1]. Таким чином, такі обставини можуть істотно впливати на процеси належного виконання укладених договорів.

У тому випадку, коли контрагенти не в змозі виконати належним чином визначені умови МКК внаслідок наслідків військових дій, фахівці радять використовувати форс-мажорні умови як інструмент регулювання кризових договірних відносин. До обставин, які можуть вважатися форс-мажорними в умовах війни в Україні, належать самі бойові дії та пов'язані з ними безпекові обмеження. Наприклад, військові дії на території, де розташовані виробничі потужності чи склади, знищення виробничих потужностей, пошкодження постачання через окуповані території чи зони бойових дій, блокада портів, загроза життю для людей.

Такі обставини, окрім вищезазначених, можуть включати наступні:

- торговельні обмеження, що встановлюються державою (наприклад, обмеження на експорт, фіксовані ціни на окремі групи товарів);
- санкції, застосовані до учасників угоди або учасників логістичних і комерційних ланцюгів (наприклад, арешт суден, що належать підсанкційним юридичним особам, обмеження банківських розрахунків, заморожування коштів);
- зобов'язання перед державою в умовах воєнного стану (мобілізація робітників і техніки).

Важливо зауважити, що положення про форс-мажор не відноситься ні до істотних, ні до суттєвих положень МКК, тому угода може вважатися укладеною і без нього. Проте, зважаючи на серйозність наслідків таких обставин як військові дії, зовсім уникати включення положення про форс-мажор до договірних зобов'язань було би помилкою [2].

Просто послатися на умову МКК щодо форс-мажорних обставин недостатньо; потрібно також відповідним чином аргументувати яким саме чином ті чи інші обставини непередбачуваного характеру перешкоджають виконанню договору. Загалом, можна визначити наступні передумови для того, щоб посилатися на форс-мажор в якості перешкоди до виконання МКК та зобов'язань контрагентів. Так, слід вказати яким саме чином військові дії

перешкоджають діяльності однієї зі сторін і чому неможливо застосувати інший варіант виконання зобов'язань (постачання з іншого місця, інший маршрут транспортування, зміна посередника, тощо). Крім того, варто зазначити, що подія, яку класифікують як форс-мажор знаходиться поза сферою впливу зобов'язаної особи (наприклад, компанія зараз, у травні 2024 року, замовляє товари з України, а не з іншої країни, приймає таке рішення усвідомлено, що однозначно входить до її сфери впливу). Подія, яку один з контрагентів класифікує як форс-мажор має мати характер непередбаченості, або ж її неможливо було ні уникнути, ні подолати. Тобто варто проаналізувати, яке рішення є найближчим до договірною зобов'язання [3].

Варто зауважити, що на форс-мажор можна покладатися лише до тих пір, поки неможливо виконати зобов'язання. Однак, слід враховувати, що терміни, які не можуть бути дотримані через форс-мажорні обставини, переносяться, тобто контрагент не буде знову порушувати МКК, як тільки ситуація форс-мажорних обставин припиниться лише тому, що він не зміг виконати свої зобов'язання у строки, спочатку погоджені в договорі. Також, окрім форс-мажорних обставин перешкоджати виконанню МКК можуть законодавчі обмеження з боку уряду, що певним чином можуть обмежувати експортно-імпорتنу діяльність; руйнування чи пошкодження транспортної інфраструктури; труднощі виконання фінансових зобов'язань за контрактами; небезпека роботи працівників, задіяних на складах, портах, підприємствах. Тому, контрагентам варто ретельно переглянути умови контракту або знайти альтернативні способи його виконання. Це може включати зміни в графіку поставок, зміну цін або перенесення обов'язків. Таким чином, сторони мають бути зацікавлені у найповнішому виконанні міжнародних комерційних контрактів, пошуку шляхів адаптації умов і підходів для мінімізації ризиків і втрат.

### **Література**

1. Force majeure in agreements during the war in Ukraine. URL: <https://dlf.ua/en/force-majeure-in-agreements-during-the-war-in-ukraine/> (дата звернення 12.11.2024 р.)
2. Форс-мажор – завжди актуальний. Економічна правда. Веб-сайт. URL: <https://www.epravda.com.ua/columns/2024/01/29/708995/> (дата звернення 02.12. 2024 р.)
3. Force majeure in the context of the war in Ukraine – when can an entrepreneur rely on it? Веб-сайт. URL: <https://www.epravda.com.ua/columns/2024/01/29/708995/> (дата звернення 02.12.2024 р.)