

ВИСНОВОК

**про наукову новизну, теоретичне та практичне
значення результатів дисертації**

ПОМОГАЙБО ДМИТРА АНАТОЛІЙОВИЧА

на тему:

**«Інформаційна технологія оцінювання стану проєктів та портфелів
проєктів аутсорсингових ІТ-компаній»**

для здобуття ступеня доктора філософії

за спеціальністю 126 – Інформаційні системи та технології

Публічна презентація наукових результатів дисертації відбулася на засіданні кафедри інформаційних технологій проектування (далі – ІТП) Черкаського державного технологічного університету (далі – ЧДТУ) 28 травня 2026 року, протокол № 14.

ПРИСУТНІ:

Тесля Ю. М., професор кафедри ІТП, д.т.н., професор;

Прокопенко Т. О., завідувач кафедри ІТП, д.т.н., професор;

Лавданська О. В., доцент кафедри ІТП, к.т.н., доцент;

Ланських Є. В., професор кафедри ІТП, к.т.н., професор;

Рудницький С. В., доцент кафедри ІТП, к.т.н., доцент;

Рудницька Ю. В., старший викладач, доктор філософії;

Катаєв Д. С., старший викладач кафедри ІТП, к.т.н., доцент;

Бабенко В. Г., професор кафедри інформаційної безпеки та комп'ютерної інженерії, д.т.н., професор;

Чепинога А. В., декан факультету інформаційних технологій та систем, к.т.н., доцент;

Фауре Е. В., проректор з науково-дослідної роботи та міжнародних зв'язків, д.т.н., професор;

Миронець І. В., доцент кафедри інформаційної безпеки та комп'ютерної інженерії, к.т.н., доцент;

Данченко О. Б., професор кафедри комп'ютерних наук та системного аналізу, д.т.н., професор;

Оксамитна Л. П., доцент кафедри комп'ютерних наук та системного аналізу, к.т.н., доцент;

Підгорний М. В., професор кафедри комп'ютерних наук та системного аналізу, к.т.н., професор;

Бушуєва Н. С., професор кафедри управління проєктами, д.т.н., професор, Київський національний університет будівництва і архітектури;

Тесленко П. О., завідувач кафедри штучного інтелекту та аналізу даних, к.т.н., доцент, Національний університет «Одеська політехніка»;

Підкуйко О. І., асистент, доктор філософії;

Прокопенко В. А., асистент, доктор філософії;

Помогайбо Д. А., здобувач ступеня доктора філософії.

Тему дисертації було затверджено на засіданні вченої ради факультету інформаційних технологій і систем 11 травня 2026 року (протокол №12). Науковий керівник: к.т.н., професор Ланських Євген Володимирович – призначений наказом ЧДТУ №251/04 від 26.09.2022.

1. Актуальність теми дослідження.

Сучасна світова економіка характеризується стрімкими процесами цифрової трансформації, де інформаційні технології (ІТ) виступають ключовим драйвером конкурентоспроможності. Для української економіки ІТ-сектор є однією з експортно-орієнтованих галузей, що демонструє стійкість навіть в умовах кризових явищ. Домінуючою бізнес-моделлю на вітчизняному ринку залишається аутсорсинг (надання послуг з розробки ПЗ), успіх якого безпосередньо залежить від ефективності управління головним активом – людським капіталом.

Проте умови функціонування ІТ-компаній зазнали кардинальних змін. Сучасне бізнес-середовище описується концепцією VANI (Brittle – крихкий, Anxious – тривожний, Nonlinear – нелінійний, Incomprehensible – незбагнений). Глобальна рецесія, скорочення бюджетів замовників, зміна формату роботи (remote/hybrid) та наслідки воєнного стану в Україні створили безпрецедентні виклики. Традиційні підходи до управління ресурсами, що базувалися на довгостроковому плануванні та стабільному завантаженні, втрачають ефективність. Компанії стикаються з проблемою неконтрольованого зростання «бенчу» (резерву фахівців, що не приносять доходу) або, навпаки, дефіциту ресурсів на критичних проектах.

Існуючі інформаційні системи управління проектами (PMS) та планування ресурсів підприємства (ERP) функціонують переважно як системи обліку (Systems of Record). Вони фіксують dokonані факти (відпрацьований час, витрачений бюджет), але не надають менеджменту інструментів для проактивного, інтегрального оцінювання стану проектів у режимі реального часу. Відсутність єдиної методики агрегації різномірних показників (фінансових, технічних, процесних) призводить до суб'єктивізму в прийнятті рішень та запізненого реагування на ризики.

У зв'язку з цим виникає актуальна науково-прикладна задача розробки нової інформаційної технології оцінювання стану проектів та портфелів проектів аутсорсингових ІТ-компаній, яка базується на методах інтегрального оцінювання та агрегації різномірних метрик (Health-статусу). Вирішення цієї задачі дозволить підвищити адаптивність аутсорсингових ІТ-компаній, мінімізувати фінансові втрати та забезпечити стабільність бізнесу в умовах невизначеності.

Дисертаційне дослідження виконано в рамках науково-дослідної роботи кафедри інформаційних технологій проектування Черкаського державного технологічного університету за темою «Інтелектуальні технології управління складними організаційно-технологічними об'єктами з врахуванням ризиків» (номер державної реєстрації 0123U101686), де здобувач був співвиконавцем етапу розробки моделей оцінювання стану проектів у 2024-2025 роках.

Метою дисертаційної роботи є підвищення ефективності управління аутсорсинговими ІТ-компаніями шляхом розробки та наукового обґрунтування інформаційної технології оцінювання стану проектів та портфелів проектів, що базується на методі інтегрального оцінювання Health-статусу.

Досягнення поставленої мети передбачає послідовне вирішення таких взаємопов'язаних завдань:

- провести системний аналіз предметної області оцінювання стану проектів та портфелів проектів аутсорсингових ІТ-компаній, що включає дослідження бізнес-моделей, ключових викликів ринкової невизначеності та критичний аналіз існуючих класів інформаційних систем (PMS, ERP, BI) з метою удосконалення підходів до системного аналізу та обґрунтування необхідності розробки нових інструментів оцінювання стану проектів;

- розробити концептуальну модель оцінювання стану проектів та портфелів проектів аутсорсингових ІТ-компаній;

- побудувати математичну модель розрахунку інтегрального показника стану ІТ-проекту та портфеля ІТ-проектів, дослідити її теоретичні властивості;

- розробити удосконалений метод інтегрального оцінювання стану ІТ-проектів та портфелів ІТ-проектів (Health-статус);

- систематизувати та розвинути таксономію метрик для інтегрального оцінювання стану ІТ-проектів та портфелів ІТ-проектів;

- спроектувати архітектуру та реалізувати інформаційну систему оцінювання стану проектів та портфелів проектів на основі розробленого методу, що передбачає автоматизацію процесів збору даних, розрахунку інтегральних показників та їх візуалізації у вигляді дашборду Health-статусу для оперативного оцінювання стану проектів та портфелів проектів;

- провести практичну апробацію розробленої інформаційної технології оцінювання стану проектів та портфелів проектів в умовах реального аутсорсингового ІТ-бізнесу та оцінити її вплив на якість та оперативність управлінських рішень щодо стану ІТ-проектів і портфеля ІТ-проектів.

Об'єкт дослідження – процеси оцінювання стану проектів та портфелів проектів аутсорсингових ІТ-компаній в умовах невизначеності ринкового середовища.

Предмет дослідження – моделі, методи та інформаційна технологія інтегрального оцінювання стану проектів та портфелів проектів аутсорсингових ІТ-компаній в умовах невизначеності ринкового середовища.

До методів дослідження, що використані у дисертаційній роботі належать: методи системного аналізу – для дослідження структури процесів управління ресурсами та декомпозиції задачі моніторингу; теорія моніторингу та оцінювання стану складних систем – для формалізації задачі агрегації різнорідних метрик в інтегральний показник; методи багатокритеріального аналізу (MCDA), зокрема метод зваженої суми (SAW) – для розробки математичної моделі розрахунку Health-статусу; методи теорії множин – для формального опису предметної області; об'єктно-

орієнтоване проектування та нотація C4 Model – для розробки архітектури інформаційної системи.

2. Формулювання наукового завдання, нове розв’язання якого отримано в дисертації.

У дисертаційній роботі вирішено актуальне науково-прикладне завдання розробки інформаційної технології оцінювання стану проектів та портфелів проектів аутсорсингових ІТ-компаній в умовах невизначеності. Це досягнуто шляхом розроблення методологічних засад, математичних моделей та інформаційної технології інтегрального оцінювання стану проектів та портфелів проектів, що забезпечило перехід від інтуїтивного до об'єктивного, керованого даними (Data-Driven) прийняття управлінських рішень.

3. Наукові положення, розроблені особисто дисертантом, їхня новизна.

Дисертаційне дослідження містить у собі наступні наукові положення, розроблені особисто дисертантом:

1. Вперше розроблено концептуальну модель оцінювання стану проектів та портфелів проектів аутсорсингових ІТ-компаній, яка, на відміну від існуючих підходів до побудови систем моніторингу та підтримки управлінських рішень, визначає чотирирівневу архітектуру (збір даних -> управління даними -> аналітика -> представлення) та інтегрує процеси оцінювання стану проектів у єдиний контур підтримки прийняття рішень аутсорсингової ІТ-компанії.

2. Вперше побудовано математичну модель розрахунку інтегрального показника стану ІТ-проекту та портфеля ІТ-проектів, яка, на відміну від існуючих підходів, реалізує частково-компенсаторну агрегацію метрик із можливістю встановлення порогових умов («вето») та верифікованими властивостями монотонності, стабільності, чутливості та адаптивності, що дозволяє підвищити точність ідентифікації критичних зон у стані проектів та портфелів проектів в умовах невизначеності.

3. Удосконалено метод інтегрального оцінювання стану ІТ-проектів та портфелів ІТ-проектів (Health-статус), який, на відміну від існуючих методів, базується на агрегації різнорідних метрик із чотирьох доменів (фінансового, технічного, процесного та планування) з використанням некомпенсаторних правил («вето»), що дозволяє усунути ефект маскування критичних проблем та підвищити об'єктивність ідентифікації ризикових проектів та портфелів проектів в умовах невизначеності.

4. Набула подальшого розвитку таксономія метрик для інтегрального оцінювання стану ІТ-проектів та портфелів ІТ-проектів, яка, на відміну від існуючих підходів, систематизує показники за чотирма управлінськими доменами (фінансовий, технічний, процесний, планування) з визначенням джерел даних та рольової моделі доступу для стратегічного, тактичного та

операційного рівнів управління, що забезпечує уніфікований і відтворюваний процес формування вектора метрик для розрахунку Health-статусу.

4. Обґрунтованість і достовірність наукових положень, висновків і рекомендацій, які захищаються.

Обґрунтованість наукових положень, висновків і рекомендацій дисертаційної роботи забезпечується коректною постановкою науково-прикладного завдання, узгодженістю мети, об'єкта, предмета й завдань дослідження, а також застосуванням комплексу взаємодоповнювальних методів наукового пізнання. Здобувачем послідовно досліджено процеси оцінювання стану проєктів і портфелів проєктів аутсорсингових ІТ-компаній, визначено обмеження наявних підходів та обґрунтовано необхідність розроблення інформаційної технології інтегрального оцінювання Health-статусу.

Достовірність отриманих результатів підтверджується використанням методів системного аналізу, багатокритеріального оцінювання, математичного моделювання, теорії множин, об'єктно-орієнтованого проєктування та архітектурного моделювання інформаційних систем. Це дало змогу формалізувати предметну область, побудувати концептуальну модель оцінювання стану проєктів і портфелів, розробити математичну модель інтегрального показника та обґрунтувати метод визначення Health-статусу ІТ-проєктів.

Наукові положення, що виносяться на захист, утворюють цілісну й логічно узгоджену систему результатів: концептуальна модель визначає структуру інформаційної технології, математична модель формалізує розрахунок інтегральних показників, метод Health-статусу задає порядок агрегації різнорідних метрик і застосування порогових умов, таксономія метрик забезпечує відтворюваність оцінювання, а програмна реалізація підтверджує практичну придатність запропонованих рішень.

Додатковим підтвердженням достовірності є дослідження властивостей математичної моделі, зокрема її монотонності, стабільності, чутливості та адаптивності. Запропонований частково-компенсаторний підхід із використанням некомпенсаторних правил «вето» зменшує ризик викривлення інтегральної оцінки в ситуаціях, коли критичні відхилення за одним із доменів можуть бути приховані високими значеннями інших показників.

Практичні рекомендації ґрунтуються на програмній реалізації інформаційної технології, що забезпечує автоматизований збір, нормалізацію, інтеграцію, аналіз і візуалізацію даних із корпоративних інструментів управління проєктами, обліку часу, контролю версій і технічної якості програмного коду. Це підтверджує можливість використання запропонованих моделей і методів у реальному інформаційному середовищі аутсорсингових ІТ-компаній.

Достовірність висновків підтверджується практичною апробацією розробленої інформаційної технології в умовах реального ІТ-бізнесу,

публікаціями автора, обговоренням результатів на міжнародних науково-практичних конференціях та впровадженням результатів у діяльність ІТ-компаній і навчальний процес. Це свідчить про достатній рівень перевірки основних положень роботи на науковому й практичному рівнях.

5. Рівень теоретичної підготовки здобувача, його особистий внесок у розв'язання конкретного наукового завдання. Рівень обізнаності здобувача з результатами наукових досліджень інших учених.

Зміст дисертаційної роботи свідчить про належний рівень теоретичної підготовки здобувача у сфері інформаційних систем і технологій, управління ІТ-проектами, портфельного менеджменту, системного аналізу, багатокритеріального оцінювання та проектування програмних систем. Автор продемонстрував здатність аналізувати складні організаційно-технічні об'єкти, формалізувати управлінські задачі та трансформувати теоретичні положення в прикладні інформаційні рішення.

У процесі виконання дослідження здобувачем опрацьовано питання управління проектами в аутсорсингових ІТ-компаніях, оцінювання стану проектів і портфелів, моніторингу ресурсів, інтеграції гетерогенних даних, побудови систем підтримки прийняття рішень та використання метрик для виявлення ризикових станів. Міждисциплінарний характер роботи підтверджує здатність автора поєднувати знання з інформаційних технологій, програмної інженерії, математичного моделювання та управління проектною діяльністю.

Особистий внесок здобувача полягає в обґрунтуванні актуальності наукового завдання, формулюванні мети й завдань дослідження, розробленні концептуальної моделі оцінювання стану проектів і портфелів проектів, побудові математичної моделі інтегрального показника стану ІТ-проекту та портфеля ІТ-проектів, удосконаленні методу визначення Health-статусу на основі багатокритеріальної агрегації та некомпенсаторних правил, а також у систематизації метрик за управлінськими доменами.

Вагомою складовою особистого внеску є проектування й реалізація інформаційної системи оцінювання стану проектів і портфелів проектів, що передбачає використання мікросервісного підходу, ETL-процесів, інтеграцію з наявними інструментами ІТ-компаній та візуалізацію результатів оцінювання для підтримки управлінських рішень.

Рівень обізнаності здобувача з результатами досліджень інших учених є достатнім для самостійного виконання дисертаційної роботи. Автор врахував наукові підходи до проектного та портфельного управління, ресурсного менеджменту, управління ризиками, адаптивного управління, багатокритеріального аналізу, систем моніторингу й підтримки прийняття рішень, критично осмисливши їх з позицій застосування в умовах аутсорсингового ІТ-бізнесу.

Публікації здобувача, апробація результатів на науково-практичних конференціях, програмна реалізація запропонованих рішень і їх практичне впровадження підтверджують самостійність дослідження, достатній рівень

наукової зрілості автора та його особистий внесок у розв'язання актуального науково-прикладного завдання за спеціальністю 126 «Інформаційні системи та технології».

6. Наукове та практичне значення роботи.

Наукове значення роботи полягає в розробці методологічних засад, математичних моделей та інформаційної технології інтегрального оцінювання стану проектів та портфелів проектів, що забезпечило перехід від інтуїтивного до об'єктивного, керованого даними (Data-Driven) прийняття управлінських рішень.

Практичне значення одержаних результатів полягає у створенні методичного та програмного інструментарію для системного, прозорого та керованого даними управління станом проектів та портфелів проектів аутсорсингових ІТ-компаній. Запропонований підхід забезпечує узгодженість управлінських даних, зменшує витрати часу на підготовку управлінської аналітики, підвищує якість раннього виявлення проблемних ІТ-проектів і підсилює обґрунтованість рішень щодо перерозподілу ресурсів та балансування портфеля ІТ-проектів.

7. Використання результатів роботи.

Результати дисертаційного дослідження використано для розроблення та впровадження інформаційної технології оцінювання стану проектів та портфелів проектів аутсорсингових ІТ-компаній. Розроблена технологія підтримує процеси автоматизованого збору, нормалізації, інтеграції, аналізу та візуалізації управлінських даних, що характеризують стан ІТ-проектів за фінансовими, технічними, процесними та планово-виконавчими показниками.

На основі запропонованих моделей і методу інтегрального оцінювання Health-статусу реалізовано інформаційну систему моніторингу стану проектів і портфелів проектів із поданням результатів у вигляді RAG-статусів («світлофора»). Система забезпечує оперативне виявлення ризикових і проблемних проектів, підтримує прийняття рішень щодо перерозподілу ресурсів, балансування портфеля ІТ-проектів, контролю виконання планових показників і підвищення прозорості управлінської аналітики.

Практичне використання результатів дисертаційного дослідження підтверджено актами впровадження в діяльність ІТ-компаній та в освітній процес Черкаського державного технологічного університету: у ТОВ «Трансфер Черкаси» (Акт впровадження від 05.03.2026 р.) впроваджено метод та інструментарій оптимізації ресурсів для контролю виконання ІТ-проектів за показниками термінів, ресурсів і якості, моніторингу стану внутрішніх проектів у режимі реального часу, оцінювання ефективності функціонування підрозділів у розрізі планових і фактичних показників; у ТОВ «АНДЕРСЕН» (Акт впровадження від 18.03.2026 р.) впроваджено інформаційну технологію оптимізації ресурсів аутсорсингових ІТ-компаній, що включає розроблений метод оцінювання стану проектного портфеля,

модель розподілу ресурсів та інформаційну систему моніторингу; в навчальному процесі результати дисертаційного дослідження використовуються при викладанні освітніх компонентів «Управління ІТ проектами» та «Методологія ІТ Project Management», «Проектний аналіз та технології оцінювання ІТ проектів» кафедри ІТП ЧДТУ, м. Черкаси (Акт впровадження від 02.04.2026 р.).

Практичне впровадження розроблених моделей, методу та програмного інструментарію підтвердило їх прикладну придатність для задач оперативного моніторингу, аналізу та оцінювання стану ІТ-проектів і портфельів проектів. Запропоновані рішення сприяють підвищенню якості управлінських рішень, оптимізації завантаження команд, зниженню рівня невизначеності в процесах планування, підвищенню зрілості процесів ресурсного та портфельного менеджменту, стабілізації фінансових потоків і забезпеченню успішного виконання контрактних зобов'язань у сфері ІТ-аутсорсингу.

8. Повнота викладу матеріалів дисертації.

За матеріалами дисертаційного дослідження опубліковано 12 наукових праць, у яких викладено основний зміст виконаних досліджень, з них 4 статті у фахових виданнях України категорії «Б», 1 стаття у закордонному періодичному виданні, 7 тез доповідей у матеріалах наукових конференцій.

Повний перелік публікацій:

Статті у наукових фахових виданнях України:

1. Ланських Є. В., Помогайбо Д. А. Роль сучасних технологій в оптимізації фінансових і людських ресурсів аутсорсингових ІТ-компаній. Управління розвитком складних систем. Київ, 2024. Вип. 60. С. 87–94. (0,50 д.а.). DOI: <https://doi.org/10.32347/2412-9933.2024.60.87-94> URL: <https://mdcs.knuba.edu.ua/article/view/322038> ISSN 2219-5300. Фахове видання категорії Б (включене до Index Copernicus, Наукова періодика України).

Особистий внесок автора полягає у формуванні постановки задачі, систематизації факторів/метрик оптимізації ресурсів, підготовці аналітичної частини та висновків та становить 0,35 друк. арк.

2. Ланських Є. В., Помогайбо Д. А., Губа Є. А. Проблеми оптимізації ресурсів аутсорсингових ІТ-компаній в умовах невизначеності ринку. Управління розвитком складних систем. Київ, 2024. Вип. 58. С. 53–60. (0,50 д.а.). DOI: <https://doi.org/10.32347/2412-9933.2024.58.53-60> URL: <https://mdcs.knuba.edu.ua/article/view/309384> ISSN 2219-5300. Фахове видання категорії Б (включене до Index Copernicus, Наукова періодика України).

Особистий внесок автора полягає у визначенні проблемного поля, класифікації ризиків/невизначеності та узагальненні практичних наслідків для ресурсного управління та становить 0,30 друк. арк.

3. Ланських Є. В., Помогайбо Д. А., Алькема В. Г. Метод визначення Health- статусу проектів для оптимізації фінансових і людських ресурсів ІТ-компаній. Управління розвитком складних систем. Київ, 2025. Вип. 62. С. 88–96. (0,56 д.а.). DOI: <https://doi.org/10.32347/2412-9933.2025.62.88-96> URL: <https://mdcs.knuba.edu.ua/article/download/334983/323868/777575> ISSN 2219-5300. Фахове видання категорії Б (включене до Index Copernicus, Наукова періодика України).

Особистий внесок автора полягає у формалізації структури Health-метрик, побудові процедури агрегування показників та інтерпретації шкали статусів для управлінських рішень та становить 0,32 друк. арк.

4. Ланських Є. В., Помогайбо Д. А. Розробка методу розрахунку Health-статусу портфеля ІТ-проектів для управління ресурсами. Інформаційні технології та суспільство. 2025. Вип. 3 (18). С. 94–101. ISSN 2786-5460 (Print). ISSN 2786-5479 (Online). (0,5 д.а.). DOI: <https://doi.org/10.32689/maup.it.2025.3.13> URL: <https://journals.maup.com.ua/index.php/it/article/view/5163> (фахове видання України категорії «Б»).

Особистий внесок автора полягає у розробці логіки інтегрального індексу Health-статусу портфеля ІТ -проектів, описі правил інтерпретації та формуванні висновків щодо застосування для перерозподілу ресурсів та становить 0,35 друк. арк.

Статті у іноземних виданнях

5. Ланських Є., Помогайбо Д. Розробка архітектури інформаційної системи для реалізації інтегрованої інформаційної технології розрахунку Health-статусу портфеля ІТ-проектів. SWorldJournal. 2025. 1(33-01). С.166–178. ISSN 2663-5712 (Online). DOI: <https://doi.org/10.30888/2663-5712.2025-33-01-067> URL: <https://www.sworldjournal.com/index.php/swj/article/view/swj33-01-067> (іноземне видання).

Особистий внесок автора полягає у проектуванні логіки інтеграції джерел даних, описі ETL/нормалізації метрик та вимог до модульності архітектури та становить 0,55 друк. арк.

Тези доповідей у збірниках праць міжнародних наукових конференцій:

6. Помогайбо Д. А. Development of a method for calculating the Health-status of an IT project portfolio for resource management. Innovations and New Directions in Scientific Research: proceedings of the 2nd International Scientific Conference (September 20, 2025). Research Europe, 2025. P. 12–14. (0,19 д.а.). DOI: <https://doi.org/10.64076/iedc250920.20> URL: <https://researcheurope.org/wp-content/uploads/2025/10/re-20.09.2025-172-174.pdf>

7. Ланських Є. В., Помогайбо Д. А., Губа Є. А. Оптимізація управління ресурсами в ІТ-аутсорсингових компаніях: виклики та стратегії в умовах глобалізації та непередбачуваності ринку. Інновації та перспективні шляхи розвитку інформаційних технологій: матеріали ІІ Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Черкаси, 06 груд. 2023 р.). Черкаси: ЧДТУ, 2023. С. 63–65. (0,19 д.а.). URL: https://drive.google.com/file/d/1f0cc_HaFDH4G3AI_NfwqfTjaMjyWBvkc/view

Особистий внесок автора полягає у формуванні переліку викликів ресурсного управління, узагальненні стратегій реагування та висновків та становить 0,11 друк. арк.

8. Ланських Є. В., Помогайбо Д. А., Губа Є. А. Ефективність управління ресурсами в аутсорсингових ІТ-компаніях: виклики та розвиток нових методів та інструментів. Інновації та перспективні шляхи розвитку інформаційних технологій: матеріали ІІ Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Черкаси, 06 груд. 2023 р.). Черкаси: ЧДТУ, 2023. С. 65–69. (0,31 д.а.). URL: https://drive.google.com/file/d/1f0cc_HaFDH4G3AI_NfwqfTjaMjyWBvkc/view

Особистий внесок автора полягає у розкритті напрямів інструментального розвитку (метрики, автоматизація збору даних, підхід до оцінювання) та підготовки висновків та становить 0,18 друк. арк.

9. Ланських Є. В., Помогайбо Д. А. Вплив сучасних технологій на оптимізацію фінансових і людських ресурсів в аутсорсингових ІТ-компаніях. Інновації та перспективні шляхи розвитку інформаційних технологій (ІІІШРІТ-2024) : матеріали ІІІ Міжнар. наук.-практ. Інтернет-конф. (м. Черкаси, 22 лист. 2024 р.). Черкаси: ЧДТУ, 2024. С. 15–16. (0,13 д.а.). URL: https://drive.google.com/file/d/15-8DffQpER_5F6TniHYNIDf2BjOPjehX/view

Особистий внесок автора полягає у підготовці прикладної частини щодо застосування Jira/Tempo/GitLab/SonarQube для ресурсної аналітики та узагальненні ефектів для управління та становить 0,08 друк. арк.

10. Ланських Є. В., Помогайбо Д. А. Застосування методу визначення Health- статусу проєктів для оптимізації фінансових і людських ресурсів ІТ-компаній. Integration of Education, Science and Business in Modern Environment: Summer Debates : proceedings of the 7th International Scientific and Practical Internet Conference (August 7–8, 2025). 2025. P. 152–153. (0,19 д.а.). URL: <http://www.wayscience.com/wp-content/uploads/2025/08/Conference-Proceedings-August-7-8-2025-1.pdf>

Особистий внесок автора полягає у викладенні процедури застосування методу Health-статусу та інтерпретації результатів для перерозподілу ресурсів та становить 0,12 друк. арк.

11. Ланських Є. В., Помогайбо Д. А. Метод та архітектура системи оцінювання Health-статусу ІТ-проєктів. Інновації та перспективні шляхи розвитку інформаційних технологій (ІІІШРІТ-2025): матеріали Міжнар.

наук.-практ. Інтернет-конф. (м. Черкаси, 25 лист. 2025 р.). Черкаси: ЧДТУ, 2025. С. 109–111. (0,19 д.а.). URL: https://drive.google.com/file/d/1vfK7HzALRZHfTE8SKi6P_c-D3X4K3YPK/view

Особистий внесок автора полягає у описі архітектури та інтеграційних компонентів системи, а також у формуванні висновків щодо впровадження та становить 0,13 друк. арк.

12. Помогайбо Д. А. Інструментарій управління ресурсами в ІТ-проектах. Інновації та перспективні шляхи розвитку інформаційних технологій: збірник тез доповідей Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Черкаси, 9 груд. 2022 р.). Черкаси: ЧДТУ, 2022. С. 43–44. (0,13 д.а.). URL: https://er.chdtu.edu.ua/bitstream/ChSTU/4353/1/%D0%97%D0%B1%D1%96%D1%80%D0%BD%D0%B8%D0%BA%20%D1%82%D0%B5%D0%B7%20%D0%86%D0%9F%D0%A8%D0%A0%D0%86%D0%A2_2022.pdf

Усі основні положення й результати дисертаційної роботи, що захищаються, одержані автором самостійно.

У спільних публікаціях автору належить такі результати: аналіз проблеми та огляд літератури [1, 2]; розробка системи метрик та математичної моделі Health-статусу [3, 6]; проектування архітектури інформаційної системи та її програмна реалізація [4, 5]; проведення експериментальних досліджень та аналіз їх результатів [7-12].

Результати аналізу роботи за допомогою перевірки тексту дисертації з використанням системи Turnitin та аналізу отриманих результатів свідчать про відповідність роботи принципам академічної доброчесності.

9. Апробація матеріалів дисертації. Результати досліджень та розробок, викладених у дисертаційній роботі доповідались та обговорювались на наукових конференціях та семінарах:

I, II, III, IV Міжнародній науково-практичній конференції «Інновації та перспективні шляхи розвитку інформаційних технологій» (Черкаси, 2022, 2023, 2024, 2025);

VII Міжнародній науково-практичній інтернет-конференції «Integration of Education, Science and Business in Modern Environment» (2025);

II Міжнародній науковій конференції «Innovations and New Directions in Scientific Research» (2025).

10. Оцінка мови та стилю дисертації.

Дисертацію написано з дотриманням норм і правил граматики, а стиль викладу в ній матеріалів досліджень, наукових положень, висновків і рекомендацій забезпечує легкість і доступність їх сприйняття.

Дисертація повною мірою відповідає пунктам 6, 7, 8 «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради про присудження ступеня доктора філософії в

Черкаському державному технологічному університеті». Робота містить нові науково обґрунтовані результати проведених здобувачем досліджень, які виконують конкретне наукове завдання, що має істотне значення для галузі знань 12 – Інформаційні технології.

Дисертацію виконано державною мовою та відповідно до наявних вимог щодо оформлення.

11. Відповідність змісту дисертації освітньо-науковій програмі, з якої вона подається до захисту.

Зміст дисертації повністю відповідає спеціальності 126 – Інформаційні системи та технології освітньо-наукової програми «Інформаційні системи та технології».

12. Рекомендація дисертації до захисту.

Враховуючи рівень наукових досліджень, актуальність теми роботи та наукову новизну отриманих результатів, учасники фахового семінару кафедри інформаційних технологій проектування односторонньо ухвалили рішення затвердити висновок про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації Помогайбо Дмитра Анатолійовича на тему «Інформаційна технологія оцінювання стану проектів та портфелів проектів аутсорсингових ІТ-компаній» та рекомендувати до захисту у разовій спеціалізованій вченій раді Черкаського державного технологічного університету для здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 126 – Інформаційні системи та технології галузі знань 12 – Інформаційні технології.

У голосуванні брали участь 18 осіб. Результати голосування:

«ЗА» – 18,

«ПРОТИ» – немає,

УТРИМАЛИСЬ – немає.

29.05.2026

Головуючий
завідувач кафедри інформаційних
технологій проектування,
д.т.н, професор

Тетяна ПРОКОПЕНКО